

Ответственный редактор  
В. В. ЦЫБУЛЬСКИЙ

Книга посвящена развитию в Иране кооперации, которой отводится важная роль в программе социально-экономических преобразований в стране. В работе освещается возникновение и развитие кооперативов в стране, дан анализ структуры и организационных форм кооперации, прослеживается влияние кооперирования на изменение социального состава сельского населения.

М  $\frac{1115-2053}{042(02)-73}$  75-73

Мировое кооперативное движение на современном этапе своего развития характеризуется широким использованием кооперации в развивающихся странах. Кооперативами различных видов охвачена значительная часть населения развивающихся стран: в Индии — более 50%, в Турции — около 40%, в Иране — более четверти всего населения. Проект резолюции о роли кооперативов в экономическом и социальном развитии развивающихся стран, разработанный в 1965 г. 49-й сессией Международной конференции труда, был одобрен и принят правительствами всех стран мира. В резолюции указывалось, что «создание и развитие кооперативов должно рассматриваться как важное средство экономического, социального и культурного развития, а также прогресса человека в развивающихся странах» [8, стр. 40].

Большинство кооперативов в своей деятельности руководствуются рочдельскими принципами, которые Международный Кооперативный Альянс (МКА), образованный в 1895 г., провозгласил основными принципами кооперации. Со временем под влиянием различных экономических и политических условий некоторые из этих принципов видоизменились, но основные — необходимость образования паевого капитала, распределение прибыли в зависимости от участия в делах кооператива, равноправие всех членов кооператива независимо от внесенного пая, вероисповедания, расы и политической приверженности — остались неизменными.

На ранней стадии своего развития кооперация являлась движением масс, подвергавшихся эксплуатации торговым капиталом, разорявшихся в условиях развития капитализма — крестьян, кустарей и ремесленников. Поэтому буржуазные правительства в лучшем случае мирились с деятельностью кооперативных организаций.

Однако практика кооперативного движения в капиталистических странах показала возможность использования кооперации в целях ускорения капиталистического развития. И кооперативы стали рассматриваться как форма экономических объединений, способствующая вытеснению докапиталистических и укреплению капиталистических отношений. Эта сторона кооперативного движения привлекла правительства стран с многоукладной экономикой, стремившихся в возможно короткие сроки перевести экономику на капиталистическую основу. Правда, некоторые буржуазные теоретики кооперации иногда объясняют широкое распространение кооперативов в странах Азии вековыми традициями производства [13, вып. 100, № 1, стр. 24]. Действительно, объединение сельского населения для проведения работ, требующих больших трудовых затрат, характерно для тех стран, в которых сельскохозяйственное производство связано со сложной системой искусственного орошения и где в силу сохранения элементов общинного хозяйства дух мелкой частной собственности развит менее, чем, например, в европейских странах.

При обсуждении рекомендации МОТ о роли кооперативов в экономическом и социальном развитии развивающихся стран «ряд членов комитета от развивающихся стран обратили внимание на тот факт, что кооперативная форма для них не нова и не противоречит традициям и концепциям их общества. Напротив, кооперативы имеют длительную традицию во многих развивающихся странах и имеют родство с прочно установившимися племенными и общинными структурами, которые господствовали там с давних пор» [7, стр. 4].

Конечно, это обстоятельство сыграло определенную роль в распространении кооперации в странах Азии, но только потому, что «структуры, господствовавшие с давних пор» в этих странах, наряду с развитием капитализма обуславливали наличие различных укладов в развивающихся странах. В настоящее время объективная потребность этих стран — как можно быстрее достичь уровня развитых стран и тем самым обеспечить себе экономическую самостоятельность. Очевидно, что те страны с многоукладной экономикой, которые остались в мировой капиталистической системе, для достижения этой цели должны осуществлять воспроизводство своего

общественного продукта на высшей для данной системы основе (базирующейся на частной собственности), т. е. на капиталистической. Но этому мешает многоукладность этих стран, нарушающая однородность процесса воспроизводства, возобновляющего производственные формы низших, малопроизводительных формаций.

В этих условиях развивающиеся страны, заинтересованные в быстром вовлечении всех укладов в товарно-денежные отношения, обратились к кооперации для включения их в систему капиталистического производства.

Зарождение и использование кооперации возможно лишь в условиях такого уровня развития товарно-денежных отношений, который достигается при капитализме. Поэтому в большинстве стран Азии первые кооперативы появились, как и в европейских странах, лишь с возникновением капиталистического уклада. В начальный период развитие кооперативов сдерживалось многоукладностью, которая консервировалась империализмом в тех формах, которые обеспечивали ему получение большей части прибавочного продукта, создаваемого в этих странах, и, следовательно, задерживали внутреннее развитие товарно-денежных отношений. В современный же период многоукладность, наоборот, содействует широкому развитию кооперации в большинстве стран Азии.

В Иране, как и в большинстве стран Азии и Африки, кооперативы появились в начале нынешнего века. Однако широкое использование кооперации в целях расширения более производительных, чем докапиталистические, укладов, втягивания их в систему общенационального капиталистического воспроизводства начинается с начала 60-х годов и непосредственно связано с проведением ряда социально-экономических реформ. Повсеместное внедрение кооперации обуславливало ограничение деятельности посреднического капитала, сдерживающего на современном этапе развитие капитализма. Поощрение кооперативного движения, вплоть до принудительной организации кооперативов в сельском хозяйстве, а в ряде случаев и в городской торговле, стало в настоящее время составной частью проводимой в Иране социально-экономической политики. Особенно велика роль сельскохозяйственной кооперации, вовлекающей в систему капиталистических отношений самые отсталые слои населения. Кооперирование сельского населения стало

частью проводимых в стране аграрных преобразований. Масштабы и глубина этих преобразований непосредственно определяют уровень развития сельскохозяйственной кооперации. Кооперирование сельского населения наряду с проведением земельной реформы призвано решить аграрную проблему, повысить товарность сельского хозяйства, обеспечить занятость и более эффективное использование сельского населения.

Развитие капиталистических отношений в городе способствовало распространению кооперативов городского типа, которые государство стало использовать в целях улучшения организации снабжения населения, ограничения деятельности торгово-ростовщического капитала.

Развитие кооперации как массового движения, с одной стороны, создает благоприятные условия для деятельности демократических сил, а с другой — используется правящими кругами для проведения социал-реформистской политики по отношению к крестьянству, рабочему классу и средним слоям городского населения.

Усиление роли кооперации в социальной и экономической жизни Ирана требует всестороннего исследования проблем иранской кооперации. В данной работе сделана попытка проследить историю зарождения и развития иранских кооперативных организаций, проанализировать их организационную структуру, правовое положение и, главное, определить место кооперации в экономике и общественной жизни современного Ирана. В иранистике в таком аспекте эта проблема до сих пор не освещалась, хотя отдельные вопросы, связанные с иранской кооперацией, неоднократно затрагивались в работах как советских, так и зарубежных исследователей.

В качестве основных источников автор использовал статистические данные Центральной организации сельских кооперативов Ирана, отчеты научно-исследовательского кооперативного института, отчеты Центрального банка Ирана, иранской и западной периодики, Международного Кооперативного Альянса и МОТ.

Автор выражает глубокую признательность сотрудникам международного отдела Центросоюза, Московского бюро МОТ, Института народного хозяйства им. Г. В. Плеханова, Института востоковедения АН СССР и особенно Отдела Ближнего и Среднего Востока, оказавшим большую помощь автору при написании работы.

## Глава I

### ЗАРОЖДЕНИЕ КООПЕРАЦИИ В ИРАНЕ (20—50-е годы)

---

#### Создание первых кооперативов (20—50-е годы)

Первые кооперативы появились в Иране в 20—30-е годы, в период становления и укрепления централизованного буржуазно-помещичьего государства.

Правительство Реза-шаха в 20—30-е годы проводило ряд мероприятий, направленных на ускорение экономического развития страны. Однако, стараясь изменить полуколониальный характер экономики, правительство не пошло на изменение отсталой социально-экономической структуры и ограничилось попытками мобилизовать источники накопления за счет фиска, регулирования внешней торговли, централизации капитала внутри страны.

Одним из важных мероприятий правительства в этот период было создание шеркетов — акционерных и кооперативных обществ. Государство нередко выступало инициатором их создания и даже принимало финансовое участие.

Стремясь изъять часть средств, присваиваемых торгово-ростовщическим капиталом, государство содействовало образованию государственных и смешанных торговых акционерных обществ (монополий), совмещавших в своей деятельности функции торгового и ссудного капитала. В 1934—1936 гг. было создано 16 таких компаний для ведения внешней и внутренней торговли. Для заготовок и сбыта сельскохозяйственных продуктов создавались сельскохозяйственные шеркеты. Однако крестьяне,

задавленные долговой кабалой, не имели товарных излишков и не могли стать поставщиками этих шеркетов. Получив монопольное право на установление закупочных цен, шеркеты лишь заменили собой верхнее звено в цепи посредников между производителями и потребителями. Положения же производителей сельскохозяйственной продукции и городских потребителей создание таких шеркетов не улучшило.

Наибольший прилив капиталов наблюдался в сферу обращения — в оптовую и розничную торговлю. Это объяснялось прежде всего слабым развитием внутреннего рынка в стране. Концентрации и централизации крупного торгового капитала в этот период способствовало и то, что развитие экономики осуществлялось в основном за счет средств, поступаемых от косвенного обложения, за счет государственной монополии на ввоз и продажу промышленных товаров, отдаваемых на откуп крупным торговым шеркетам, т. е. за счет сферы приложения торгового капитала. В 1936/37 г. в стране действовало 1182 шеркета, из них 757, или 64 %, были торговыми. Их капитал составлял 40,3% общей суммы капиталов всех шеркетов. В 1940/41 г. число и капитал торговых шеркетов составляли соответственно 64,7 и 44,3% [48, стр. 581].

Централизация торгового и ссудного, а также и промышленного капитала содействовала определенному развитию капиталистических форм как в производстве, так и в обращении, что создавало условия для образования кооперативов, главным образом среди городского населения.

Государство поощряло создание кооперативов; в частности, были приняты законы, впервые дававшие правовое определение кооперативов. Именно с принятием в 1925 и 1932 гг. коммерческих кодексов, давших толчок организации первых кооперативов, начинается период зарождения иранской кооперации.

Одной из особенностей периода зарождения кооперативов в Иране являлось то, что, как и в других зависимых, но не колониальных странах, кооперативы создавались на национальной основе, без использования иностранного капитала и иностранных специалистов. В большинстве же азиатских и африканских колоний и полуколоний развитых капиталистических стран создание кооперативов (преимущественно заготовительно-сбыто-

вых) поощрялось колониальными властями с целью получить за счет налаженной системы сбыта как можно больше прибыли на капитал, вложенный в закупку или обработку сырья, идущего на экспорт, и создать социальную опору в лице зажиточной части кооперативов.

Другой особенностью зарождения первых иранских кооперативов было их добровольное создание, без какого-либо административного или финансового вмешательства со стороны правительства.

Первые кооперативы, потребительские по характеру деятельности, были созданы в середине 20-х годов по инициативе и при участии партии социалистов («Эджтемайун»). Крупнейшим из них был экономический кооператив, магазины которого имелись в Тегеране и Кередже. Подобный кооператив был создан также в Тебризе. Кооперативы вели широкую как внутреннюю, так и внешнюю торговлю, поддерживали торговые связи с советскими организациями, участвовали в ярмарках, проводимых в СССР, главным образом в Баку. Все кооперативы, созданные по инициативе партии «Эджтемайун», придерживались принципа открытого членства.

Однако в 20—30-е годы кооперативы не получили сколько-нибудь значительного распространения. Для расширения их деятельности не было ни экономических, ни социальных предпосылок, что объяснялось слабым развитием капиталистических отношений в стране. Недостаточное развитие промышленности и, следовательно, малочисленность рабочего класса, слабое расслоение кустарей и ремесленников, массовая неграмотность населения, не знакомого с понятиями о кооперации, — все это задерживало создание кооперативов городского населения. Не было социально-экономической базы и для развития сельскохозяйственной кооперации. Сельское хозяйство велось с применением отсталых способов производства. В деревне господствовали полуфеодальные отношения. Крестьяне зависели от помещика не только как от владельца арендуемой земли, но и как от владельца воды, лесов, орудий производства; от помещика они получали ссуду деньгами и семенами. Поддержание ирригационной системы, не говоря уже о строительстве новых сооружений, требовало больших денежных затрат, которые мог субсидировать только помещик. Низкая производительность крестьянских хозяйств и необходимость



отдавать помещику бóльшую часть урожая позволяли большинству крестьян лишь поддерживать свое существование. Любая случайность — неурожай, засуха, болезнь, похороны — вынуждали делать долги, которые земледелец мог оплатить только своей и без того незначительной долей в урожае. Задолженность крестьянской бедноты стала хронической, передавалась по наследству. Даже при увеличении своих трудовых затрат крестьяне практически не могли избавиться от власти посредников и теряли заинтересованность в расширении производства.

Недостаток денежных средств в деревне наряду с ростом потребности в них обуславливал высокие проценты на ссудный капитал. Это делало занятие ростовщичеством выгодным прежде всего для помещиков, что увеличивало их и без того высокую долю в урожае и усиливало их власть в деревне. Кроме них в качестве посредников выступали также кулаки, торговцы, скупщики урожая. Потребность в денежных и натуральных кредитах (на производственные и потребительские нужды), с одной стороны, и низкая покупательная способность населения — с другой, сделали устойчивым совмещение функций кредитора и торговца товарами производственного и потребительского назначения.

В связи с повышением потребности в кредитах на производственные и потребительские нужды для крестьян стал жизненно необходимым сбыт сельскохозяйственной продукции. Сбыт, так же как и торговля, стал объектом широкого предпринимательства. Совмещая скупку урожая с выдачей денежных или натуральных кредитов, скупщики значительно укрепляли свои позиции. Используя постоянную нужду крестьян в деньгах, скупщики стали скупать урожай на корню, практически лишая крестьян права распоряжаться им. Сеть посредников была чрезвычайно многочисленной и неоднородной. Товары из города в деревню и наоборот совершали долгий путь, переходя от более мелких посредников к более крупным. Доля их доходов в розничной цене была чрезвычайно высокой. Бóльшая часть накоплений, образуемых в сельскохозяйственном производстве, оседала в руках посредников, изымалась из производственных накоплений, необходимых для развития как сельского хозяйства, так и экономики страны в целом. В самой деревне торгово-

ростовщический капитал почти не использовался на производственные цели, что тормозило ведение хозяйства на расширенной основе. Низшие формы капитала, господствовавшие в полуфеодальной иранской деревне, изымали у крестьянского населения весь добавочный продукт и средства, необходимые для организации и деятельности сельскохозяйственных кооперативов.

Чтобы повысить производительность крестьянских хозяйств, являвшихся в условиях преобладания издольной аренды основными поставщиками продукции, государство пыталось ограничить деятельность ростовщиков. В деревню стал направляться государственный капитал в виде кредитов созданного в 1933 г. Сельскохозяйственного банка<sup>1</sup>. Но эти средства были крайне недостаточны для обеспечения потребностей сельского хозяйства. К тому же большую часть средств банк выделял помещикам и кулакам, так как крестьяне не имели возможности предоставить необходимый для получения ссуды залог. Кредиты, получаемые от Сельскохозяйственного банка по государственным процентным ставкам, помещики и кулаки зачастую использовали на ростовщические операции [54, стр. 66], что еще более усиливало зависимость крестьян от помещиков и различного рода посредников, сводило на нет попытку государства способствовать укреплению сельского хозяйства при сохранении существовавшей феодальной системы землевладения.

С целью обеспечения национальной промышленности сельскохозяйственным сырьем и увеличения экспорта сельскохозяйственных продуктов были созданы государственные и частные шеркеты по закупке сельскохозяйственной продукции. Предполагалось, что шеркеты заменят скупщиков и перекупщиков и это позволит добиться удешевления сельскохозяйственного сырья. Однако крестьяне, задавленные полуфеодальной кабалой, не располагали свободной от уплаты долгов частью урожая и не могли поставлять сырье шеркетам. Получив монополь-

---

<sup>1</sup> Со времени создания наименование банка неоднократно менялось: с 1933 по 1954 г. он назывался Сельскохозяйственным и промышленным банком, с 1955 по 1962 г.— Сельскохозяйственным банком, с 1962 по 1964 г.— Банком по кредитованию сельского хозяйства и благоустройству деревень, с 1964 г.— Банком сельскохозяйственного кредита и сельского развития, с 1969 г.— Кооперативным сельскохозяйственным банком.

ное право на установление закупочных цен, последние заменили лишь верхнее звено в цепи посредников.

В связи с этим предполагалось создать в деревнях сеть производственных и сбытовых кооперативов, у которых шеркеты могли бы закупать продукты сельскохозяйственного производства, при этом организаторами кооперативов должны были стать сельскохозяйственные шеркеты.

В 1937 г. был принят закон о благоустройстве страны, в одном из разделов которого говорилось об обязанностях губернаторов, бахшдаров и старост деревень, а также о необходимости создания кооперативов и сельских советов [81, стр. 247]. Оказание финансовой помощи и контроль за деятельностью этих кооперативов должен был осуществлять государственный Сельскохозяйственный банк.

Постановлением 1939 г. предусматривалось создание сельских фондовых обществ среди хордемаляков и арендаторов [66, стр. 46].

Однако в довоенный период кооперативы так и не были созданы, а в первые годы войны шеркеты были распущены. Попытки государства насадить в деревне кооперацию оказались безуспешными [81, стр. 247]. В предвоенные годы кооперативы (потребительские, снабженческо-сбытовые, производственные) создавались почти исключительно в городах. Подтверждением этому служит тот факт, что когда в 1936 г. было создано министерство финансов, которое должно было осуществлять наблюдение над кооперативами, не связанными по своей деятельности с сельским хозяйством, то в его ведение перешли почти все кооперативы, действовавшие в провинциях и находившиеся прежде под контролем Сельскохозяйственного банка. Лишь один кооператив в Ширазе, созданный для совместной закупки и использования сельскохозяйственных машин (действующий и в настоящее время), остался под контролем Сельскохозяйственного банка [79, стр. 29].

Наконец, одной из причин того, что кооперативное движение в 20—30-е годы не получило сколько-нибудь значительного развития, было отсутствие государственной помощи кооперативам. Казалось бы, это должно было определять известную самостоятельность кооперативов в экономическом и политическом отношении, но на

деле — в условиях отсталого хозяйства, слабости капиталистических форм кредита, нехватки подготовленных кооперативных кадров — отсутствие государственной поддержки ослабляло финансовую устойчивость кооперативов, особенно в обстановке конкуренции с крупными капиталистическими или купеческими организациями.

По размерам капитала действовавшие кооперативы значительно уступали акционерным компаниям, что делало их менее конкурентоспособными. Так, в среднем капитал одного кооператива был намного меньше капитала акционерного общества: в 1932/33 г. — в 7 раз, в 1934/35 г. — в 2,5 раза, в 1935/36 г. — в 3,2, в 1936/37 г. — в 4,5 раза [рассчитано по данным: 75, стр. 217; 48, стр. 429, 575].

В условиях недостатка в кредитах в целях концентрации имеющихся денежных средств, повышения экономической эффективности своей деятельности и для успешной конкуренции с другими предприятиями некоторые кооперативы были вынуждены привлекать акционерный капитал и идти на создание так называемых смешанных обществ, т. е. превратились, по существу, в акционерные компании, так как выплачивали часть своих доходов в качестве процентов на акционерный капитал.

В 1933 г. в стране действовало всего 3 кооператива, капитал которых в целом составлял 300 тыс. риалов, в 1936 г. — 8 с капиталом 2,3 млн. риалов, в 1940 г. — 13 с капиталом 5,74 млн., в 1945 г. — 30 с капиталом 14,4 млн., из них в Тегеране — 11 кооперативов с капиталом 5,1 млн. риалов [75, стр. 217].

Таким образом, к началу второй мировой войны в Иране насчитывалось не более двух десятков кооперативов разного типа, действовавших исключительно в городах. Все они создавались стихийно как коммерческие объединения (за исключением кооперативов, возглавляемых социалистами), не были связаны между собой и рассматривались только как более доступная, чем акционерные общества, форма экономических объединений. Из-за своей малочисленности и слабости финансового положения они не приобрели значения социально-экономического движения.

Развитие в Иране кооперации как социально-экономического движения, по существу, началось в период второй мировой войны и особенно активизировалось в первые послевоенные годы [63, стр. 1].

Особенно быстро в конце 40-х — начале 50-х годов начала развиваться городская кооперация. В это время происходил непрекращающийся рост цен на продовольствие и предметы первой необходимости. К 1944 г. цены возросли по сравнению с 1937 г. в 11 раз. Некоторые области по несколько лет не получали тканей, сахара, что способствовало разгулу спекуляции [55, стр. 102]. На иранском внутреннем рынке почти безраздельно господствовал торгово-ростовщический капитал. В обстановке роста цен и спекуляции, резкого падения заработной платы, приводивших к снижению жизненного уровня широких масс, стали возникать кооперативы как среди беднейших слоев общества — рабочих, ремесленников, так и среди более обеспеченного населения — государственных служащих, офицерства и т. п. Первым кооперативным обществом современного типа, созданным в Иране в период войны, а именно в 1942 г., и успешно действующим в настоящее время, был кооператив под названием «Наше собственное кооперативное общество» [65, стр. 1].

Кооперативы, созданные в этот период — в основном с целью уменьшить злоупотребления торговцев и наладить снабжение населения необходимыми товарами, были в большинстве своем потребительскими и создавались главным образом среди городского населения.

Из 21 кооператива, зарегистрированного в Тегеране в 1949—1952 гг., 20 были потребительскими. Крупнейшими как по числу членов, так и по размерам капитала являлись кооперативы, создаваемые непосредственно на предприятиях. Так, паевой капитал потребительского кооператива работников Коммерческого банка составлял 1 млн. риалов [83, табл.]. С каждым годом средний размер капитала, приходящегося на один кооператив, повышался. Если в 1950 г. на каждый кооператив приходилось в среднем 55 тыс. риалов, то в 1951 г. — более 200 тыс., в 1952 г. — около 400 тыс. риалов (табл. 1). Это свидетельствовало о большей устойчивости кооперативов.

Т а б л и ц а 1

КООПЕРАТИВЫ, СОЗДАННЫЕ В ТЕГЕРАНЕ  
в 1949—1952 гг., и ИХ ПАЕВОЙ КАПИТАЛ\*

Год	Число кооперативов	Капитал	
		всего, тыс. риалов	в расчете на один кооператив, тыс. риалов
1949	4	370,7	93
1950	2	110,0	55
1951	7	1680,0	240
1952	8	3150	394
Всего...	21	5310,7	253

\* Подсчитано по данным: 83, постранично.

Преобладание в этот период потребительских кооперативов закономерно, так как недостаток товаров, определявший рост цен, порождал необходимость противодействовать усилению торгово-ростовщической эксплуатации населения. Одним из эффективных средств такой борьбы было создание потребительских кооперативов. В период войны и после нее рост потребительских кооперативов наблюдался во многих странах. При этом в военные годы через кооперативы нередко осуществлялось нормированное снабжение населения. Такое положение, в частности, наблюдалось в Бирме, на Цейлоне, в Таиланде. Даже в странах, где потребительские кооперативы были созданы без участия правительства (Индия, Пакистан и Япония), именно нормирование торговли товарами первой необходимости явилось причиной количественного роста потребительских кооперативов [16а].

В Иране же, наоборот, в начале военного периода даже существовавшие кооперативы не использовались государством для улучшения снабжения населения. Потребительские кооперативы создавались в годы войны самим населением в результате плохого снабжения в стране, и лишь в конце войны государство стало всячески стимулировать их организацию.

В эти же годы помимо потребительских среди городского населения стали создаваться кооперативы различ-

ных видов: кредитные, производственные, снабженческо-сбытовые кооперативы ремесленников.

Кооперативы давали возможность до некоторой степени улучшить снабжение городского населения, ограничить деятельность посредников, в определенной мере предотвратить рост цен и увеличить покупательную способность населения. В этот период правительство в условиях подъема борьбы трудящихся за повышение жизненного уровня начало рассматривать кооперативы не только как экономические организации, помогающие наладить обслуживание населения, но и как социальное движение и старалось с помощью кооперации ослабить политическую борьбу широких масс, направить ее в экономическое русло.

К 40—50-м годам относится и создание первых кооперативов в сельском хозяйстве Ирана. Усилившееся в этот период развитие товарно-денежных отношений, все большая зависимость производственного и личного потребления крестьян от рынка увеличивали потребность крестьянских хозяйств в кредитах. А деревня по-прежнему находилась в экономической кабале у помещиков и посредников. Государственный же капитал, направлявшийся в деревню в виде кредитов Сельскохозяйственного банка, не обеспечивал, по признанию шаха, даже минимальную годовую потребность крестьян [68, 1959, 6].

Пытаясь сохранить существовавший порядок землеустройства в деревне и в то же время укрепить положение крестьянских хозяйств, государство стало проводить в послевоенный период ряд мероприятий, направленных на общинное развитие и поощрение кооперации.

Программы общинного развития, действующие почти в 70 странах Востока [46, стр. 236—237], имеют различные названия: «сельское развитие», «развитие деревень», «программы помощи деревне» и т. д. В Иране они известны как программы «по благоустройству деревень». Первые попытки их осуществления относятся к 1952 г., когда правительство Мосаддыка приняло законопроект «Об увеличении доли земледельцев и создании сельскохозяйственного благоустройства». Более широко они стали претворяться в жизнь, когда началось распределение шахских земель. Если кооператив представляет собой официально зарегистрированную экономическую организацию, объединяющую определенное количество членов,

получающих преимущества от кооперирования в зависимости от степени участия в деятельности кооператива, то органы общинного развития создаются как организации для проведения государственной политики в сельском хозяйстве в целом (для населения деревни или группы деревень).

Основными их задачами являются ознакомление крестьян с передовыми методами агротехники, животноводства, улучшение бытовых условий сельского населения (строительство дорог, больницы, бань и т. п.), повышение грамотности сельского населения путем строительства школ, организации библиотек и пр.

В 1956/57—1962/63 гг. в Иране было создано 48 обществ по благоустройству и подготовлено 919 распространителей этих программ. За этот период мероприятия по благоустройству были осуществлены в 3989 деревнях и охватили более 2 млн. крестьян [50, стр. 147—148].

Однако на базе существовавших в стране аграрных отношений проблема повышения жизненного уровня сельского населения не могла быть решена путем выполнения проектов общинного развития. Привлечение крестьянских масс к совместным работам было крайне затруднительным. Использовать передовые методы сельскохозяйственного производства могли только наиболее зажиточные хозяйства. Не улучшая экономического положения крестьян, эти мероприятия, конечно, не могли повысить и культурный уровень сельского населения. Правящие круги были вынуждены признать, что необходимо «решать проблему неграмотности в общем комплексе развития» [25, 1968, апрель, стр. 24].

Кооперация является более эффективным способом использования государственных средств и мобилизации денежных и трудовых ресурсов населения. В отличие от кооперативных обществ городского типа сельскохозяйственные кооперативы с самого начала своего возникновения создавались по инициативе государства, которое сочло выгодным и необходимым для себя способствовать организации кооперативов в деревне.

Безусловно, однако, что отношение государства к сельскохозяйственной кооперации определяется объективными потребностями развития экономики, потребностями внутреннего и внешнего рынка в продуктах сельского хозяйства, а также соотношением классовых сил



в деревне. Поэтому в различные периоды поощрялось создание определенных типов кооперативов. И несмотря на организацию «сверху», виды сельскохозяйственных кооперативов и формы их деятельности складывались постепенно, в процессе развития сельскохозяйственного производства и аграрных отношений.

В 1946 г. была принята инструкция об организации среди крестьян касс взаимопомощи [51, стр. 107—108], представлявших, по существу, кредитные кооперативы. В том же, 1946 г. и позднее, в 1949 г., в министерстве сельского хозяйства было разработано два законопроекта о создании производственных и закупочно-сбытовых кооперативов, предусматривавших использование помещичьих капиталов<sup>2</sup>. Однако ни один из законопроектов не был утвержден межджлисом [58, стр. 140—141], состоявшим в большинстве своем из помещиков, которые увидели в этих проектах угрозу ограничения своих доходов и влияния в деревне.

С февраля 1951 г. правительство Размара издало постановление о создании заготовительно-сбытовых кооперативных обществ в 420 уездах Ирана — по одному в каждом. Эти кооперативы должны были создаваться для снабжения крестьян необходимым инвентарем и потребительскими товарами и для сбыта их сельскохозяйственной продукции. Кроме того, перед кооперативами ставилась такая задача, как организация общественных, преимущественно ирригационных, работ. Хотя кооперативы по основным целям своей деятельности относились к снабженческо-сбытовым, организация их была первой попыткой создать многоцелевые кооперативные общества. Общества должны были быть государственно-кооперативными: предполагалось, что в правление будут входить государственные служащие, а основной капитал в 5 млн. риалов будет наполовину оплачиваться государством. После убийства в 1951 г. премьер-министра Размара действие этого постановления было фактически приостановлено, и кооперативы этого типа не получили практического распространения.

---

<sup>2</sup> Эти законопроекты были составлены при участии Х. Арсенджани, который лишь с 1962 г., когда началось проведение аграрной реформы, смог, будучи на посту министра сельского хозяйства, претворить в жизнь свои планы относительно создания сети сельскохозяйственных кооперативов.

Однако уже через год правительство возобновило попытки создания кооперативов в деревне. Подъем национально-освободительного и демократического движения в стране в начале 50-х годов привел к образованию национально-буржуазного правительства, которое под давлением массовых выступлений крестьян предприняло ряд мер по улучшению положения крестьян, сохранив при этом существующую систему землевладения и землепользования. В качестве одной из мер, с помощью которых правительство Мосаддыка пыталось смягчить социальные противоречия в деревне, стала кооперация. В августе 1952 г. был выдвинут законопроект, имевший силу закона («Об увеличении доли земледельцев и создании сельскохозяйственного благоустройства»), который предусматривал выделение на расходы по благоустройству, на кооперативные и общественные нужды деревни половины полученных в ней доходов. Организацией производственно-кредитных кооперативов должны были заниматься сельские советы — энджумены. В ст. 12 законопроекта говорилось: «Администрация Организации по благоустройству деревень может с помощью Сельскохозяйственного банка, землевладельцев и крестьян-арендаторов приступить в каждой из деревень к созданию кооперативов и кооперативных касс» [75, стр. 218]. Капитал кооперативов складывался из отчислений помещика от доходов в размере 10% и крестьян — от 2 до 4% [66, стр. 37—38].

Появление закона о создании кооперативов, которые наряду с кредитными осуществляли бы и производственные функции, означало более решительное наступление буржуазии, пришедшей к власти, на засилье помещичье-ростовщического капитала, не только являвшегося причиной разорения иранской деревни, но и тормозившего промышленное развитие страны. Однако иранская буржуазия, тесно связанная с помещиками, не выступала против помещичьего землевладения, а лишь пыталась заставить их направлять часть своего капитала на производительные нужды и на некоторое укрепление крестьянских хозяйств, что могло бы смягчить кризис в сельском хозяйстве и ослабить революционную борьбу крестьянства. Поэтому законопроектом предусматривалось участие помещиков как в кооперативах, так и в сельских советах.

Крестьянское движение в 1952—1953 гг. приняло такой размах, что в некоторых деревнях крестьяне начали отнимать земли у помещиков. Последние, чтобы не допустить раздела своих земель, стали принимать участие в создании и работе кооперативов.

Подъем национально-освободительного движения в начале 50-х годов, приведший к национализации нефтяной промышленности и освобождению страны от господства английского империализма, приход к власти буржуазии, массовое создание различных общественных организаций, крестьянских союзов и рабочих объединений способствовали либерализации социальной жизни страны. Идеи кооперации начинают пропагандировать представители буржуазной интеллигенции, которые рассматривают кооперативы не только как экономические организации, но и как объединения сельского населения, способствующие вовлечению его в общественную жизнь страны [18, 1956, №№ 3—4].

После падения в 1953 г. правительства Мосаддыка организация кооперативов по закону 1952 г. приостановилась и продолжали действовать только те кооперативы (с капиталом, образованным за счет отчислений от доходов помещиков и крестьян), которые были созданы в период правления Мосаддыка. Однако уже с 1954 г. иранское правительство вновь пытается «сверху» (указы 1954 и 1956 гг.) усилить процесс образования кооперативов.

Кооперативы, создаваемые в сельском хозяйстве (кроме действовавших на бывших шахских землях), кредитовались и контролировались Сельскохозяйственным банком. При официальной годовой ставке этого банка в 6% кредитование крестьянских касс взаимопомощи и кооперативов производилось из расчета 3% годовых. Кооперативы, получавшие от банка ссуды на условиях 3% годовых, должны были предоставлять кредиты своим членам из расчета 6% годовых. Кооператив мог получить у банка кредит, в 5 раз превышающий паевой капитал. Хотя государство поощряло организацию кооперативов, однако создавались они в порядке добровольного объединения крестьян.

Сельскохозяйственный банк не только осуществлял кредитование сельскохозяйственных кооперативов, создаваемых согласно постановлениям и указам правитель-

ства, но и сам выступал инициатором организации кооперативов в деревне.

Кооперативы, создаваемые Сельскохозяйственным банком, так же как и кооперативы, организуемые на основании правительственных постановлений, были в большинстве случаев кредитными. Они создавались для кредитования крестьян, для совместной закупки сельскохозяйственного инвентаря, машин, рытья колодцев. Несмотря на ограниченность сферы своей деятельности, слабость экономической базы, кооперативам удавалось даже в условиях господства помещичьего землевладения в определенной степени уменьшать степень зависимости крестьян от помещика. Так, в середине 50-х годов в дер. Шахрияр под Тегераном был создан кооператив для бурения колодцев. Сооружение колодцев в Иране требует больших денежных затрат и обычно было по средствам только помещикам, которые в дальнейшем взымали плату за пользование водой из этих колодцев. 80% крестьян — земледельцев и садоводов Шахрияра объединились в кооператив, внося по 500 риалов. К 1961 г. на средства кооператива было сооружено 155 колодцев, что дало возможность понизить плату за воду более чем в 6 раз [79, стр. 14].

В результате организации пахотного кооператива в дер. Дизаххалил для закупки сельскохозяйственных машин и проведения некоторых совместных сельскохозяйственных работ затраты крестьян на вспашку своих полей заметно сократились. По словам одного из членов кооператива, его расход на вспашку земли уменьшился до одной десятой урожая, в то время как раньше он отдавал за аренду скота для запашки земли четвертую часть своего урожая [18, 1956, №№ 3—4]. К 1955 г. в стране было организовано семь кооперативных обществ по закупке сельскохозяйственных машин [18, 1955, № 4].

Известно, что кредитование через кооперативы становится более эффективным тогда, когда оно сопровождается снабжением крестьян по умеренным ценам предметами личного потребления, семенами, удобрениями, сельскохозяйственными машинами. В этом случае зависимость крестьянских хозяйств, особенно бедняцких, от посредников уменьшается и увеличивается использование кредитов на производственные цели. В кооперированном сбыте и кредите больше заинтересованы зажиточные

слои деревни, ведущие товарное хозяйство; потребительская и производственная кооперация объективно в большей степени отвечает интересам малоимущего крестьянства. В условиях же слабого уровня развития сельскохозяйственного производства и низкого жизненного уровня всего крестьянства выполнение кооперативами всех этих функций отвечало потребностям иранского крестьянства в целом. Расширение видов кооперативного обслуживания сельского населения достигалось не путем создания специальных кредитных, снабженческо-сбытовых, потребительских, кооперативов по обработке сельскохозяйственного сырья и др., как это имело место, например, в Индии, а путем совмещения всех этих функций в одном кооперативе. Возникновение в Иране многоцелевых кооперативов было связано с тем, что в иранской деревне ростовщический капитал почти не был представлен профессиональными ростовщиками, как, например, в Индии, где он выполнял функции ссудного капитала. В руках иранских помещиков, кулаков и торговцев, выступавших в роли ростовщиков, находились сбыт продукции, заготовка сельскохозяйственного сырья, снабжение населения потребительскими товарами. Поэтому наиболее эффективными оказались именно те из иранских кооперативов, которые выполняли все эти функции.

Так, самыми крупными сельскохозяйственными кооперативами в 1955 г. были кооперативы в Демавенде и Верамине. Первый осуществлял сбор урожая, в основном абрикосов, сушку и упаковку их для экспорта. Кроме того, кооператив открыл магазин для продажи своим членам потребительских товаров. Кооператив в Верамине также выполнял несколько функций — заготовку и сбыт урожая, преимущественно хлопка, а также кредитование своих членов и снабжение их потребительскими товарами через специально для этого открытые лавки. В результате доходы членов кооператива удвоились [18, 1955, № 4]. Алборзская сельскохозяйственная федерация, членом которой являлся вераминский кооператив, а также кооперативы в дер. Яжеруде и Пишве (округ Верамин), также выполняла различные функции. Она осуществляла хранение продовольственных товаров и их распределение по кооперативам, имела передвижные машиноремонтные станции и оптово-закупочное бюро, завод по производству комбикормов [18, 1956, №№ 16—

17]. Кооператив в Пишве, основанный в сентябре 1956 г. (127 членов, капитал 100 тыс. риалов) как кредитный, к февралю 1960 г. стал уже многоцелевым обществом с преобладанием заготовительно-сбытовых функций. Число членов его выросло до 397, а капитал — до 51,3 млн. риалов [66, стр. 47].

В конце 50-х — начале 60-х годов Сельскохозяйственный банк ставил своей целью создание именно многоцелевых кооперативов, на которые возлагалась задача «постепенно вытеснить различных посредников» [79, стр. 13]. Благодаря государственной поддержке и вовлечению в кооперативы все большего числа крестьян число кооперативов в конце 50-х — начале 60-х годов, т. е. к началу проведения аграрной реформы, увеличилось, капитал их также возрос. Согласно годовым отчетам 19 сельскохозяйственных кооперативов Демавенда, Нишабура, Шахи и других районов, их паевой капитал на 21 марта 1960 г. составлял 1,82 млн. риалов, а на 21 марта 1961 г. — 2,56 млн. [79, стр. 70—79, 127—156]. Таким образом, за 1960/61 г. он увеличился на 40,2%.

Однако, несмотря на увеличение капитала кооперативов, размеры его не могли обеспечить потребности крестьян в кредите. Так, один из кооперативов в Гази (округ Беджнуррад) за 1960/61 г. выдал 163 крестьянам кредитов на 485 тыс. риалов, в среднем по 3 тыс. риалов на каждого [79, стр. 71]. Этот кооператив считался устойчивым. Однако его оплаченный капитал составлял 128,85 тыс. риалов, т. е. всего 26% суммы предоставленных кредитов. Следовательно, через кооператив в основном перераспределялись государственные ссуды, получаемые от Сельскохозяйственного банка. При этом размер ссуд, полученных крестьянами через кооператив, был почти вдвое ниже официальной величины минимальных потребностей крестьянской семьи в кредите<sup>3</sup>. Кооператив дер. Бадранлу того же округа в 1960/61 г. выдал своим членам в среднем только по 2 тыс. риалов.

Такое же положение было и в других кооперативах. В 1960/61 г. под наблюдением Сельскохозяйственного банка находилось 950 кооперативов, которые выдали своим членам 150 тыс. займов на общую сумму 448 млн.

---

<sup>3</sup> По расчетам же американского ученого Кристиансона, общая потребность в кредитах одного хозяйства — 35,5 тыс. риалов.

риалов [18, 1963, № 3]. Таким образом, средний размер каждого кредита составил примерно 3 тыс. риалов, т. е. был намного меньше потребностей каждого члена кооператива в краткосрочном кредите. При этом кооперативный кредит получили лишь 42,4% всех кооператоров. Из-за недостатка кооперативного кредита крестьяне не имели возможности использовать его на производственные цели, вернуть в кооператив взятые ссуды. Кооперативы в свою очередь из-за хронической задолженности кооператоров не могли расширять свою деятельность. Поэтому большинство членов кооперативов по-прежнему оставались в зависимости от ростовщиков. Кооператив дер. Саадатабад, около Серджана, организованный в 1959 г., уже через год из-за несвоевременного возврата взятых крестьянами ссуд практически не действовал, а члены его находились в долговой кабале у деревенских лавочников и приезжающих торговцев [66, стр. 46].

Таким образом, из-за недостатка средств роль кооперативов в кредитовании крестьян оставалась еще незначительной. По той же причине кооперативы не могли расширить деятельность по снабжению своих членов предметами потребления, сбыту продукции и т. д., хотя и создавались как многоцелевые общества. Так, из действовавших в 1959 г. под наблюдением Сельскохозяйственного банка 112 кооперативов, ранее бывших фондовыми (кредитными) обществами и реорганизованных в 1958 г. в многоцелевые, лишь 35 были таковыми, а остальные — кредитными [66, стр. 46].

С распределением шахских (с 1953 г.) и государственных (с 1958 г.) земель тенденция к созданию кооперативов именно многоцелевого типа усилилась<sup>4</sup>. Кредитные сельские кооперативы, образуемые на распределяемых шахских землях, помимо кредитования своих членов закупают сельскохозяйственные машины и пере-

---

<sup>4</sup> В последние годы деятельность кооперативов в сельском хозяйстве ряда стран — Индии, Пакистана, Бирмы и особенно АРЕ, Ирака и Турции — стала приобретать многоцелевой характер. Эта особенность в развитии форм кооперации современного периода, особенно в развивающихся странах, была отмечена на 23-м конгрессе МКА: «Резкое различие, существовавшее прежде между типами кооперативов, нельзя дальше сохранять. Особенно в развивающихся странах общества, сочетающие разные функции, в некоторых случаях заменяют кооперативы специализированных типов, которые слишком малы и вообще неэффективны» [14, стр. 56].

давали их в распоряжение новых собственников на льготных условиях оплаты—в рассрочку в течение четырех лет. Кроме того, кооперативы осуществляли и такие задачи, как сбор урожая кооператоров и снабжение их потребительскими товарами. В 1953 г. в Вераминском округе было создано всего 12 таких кооперативов [27, 1967, № 2, стр. 3]; в 1961 г. их насчитывалось уже 142 с количеством членов 10 148. К этому времени было распределено около 200 тыс. га шахских земель среди 37 тыс. крестьян. Таким образом, кооперативы объединяли уже около одной четверти всех крестьянских семей, получивших землю в результате распределения шахских земель. Кооперативы направили 153 своих представителей (из числа молодых крестьян) в Англию, ФРГ и Японию для ознакомления с новыми методами ведения сельскохозяйственного производства [64, 1962, стр. 314]. В 1962 г. на бывших шахских землях 517 деревень, в которых собственниками земель стали 42 тыс. крестьянских семей, действовало 209 кооперативов, через которые было выдано кредитов на 90,6 млн. риалов [82, стр. 145], пробурено 7 глубоких колодцев, построено 38 и отремонтировано 63 кяриза [86, стр. 120].

С 1958 г. началось создание многоцелевых кооперативов на государственных землях, подлежащих продаже крестьянам, а также реорганизация в многоцелевые кооперативы фондовых обществ и касс взаимопомощи.

Наибольшие выгоды от участия в кооперативах получали, несомненно, зажиточные слои деревни, поскольку размеры предоставляемой крестьянам помощи в целом были незначительны. Однако аккумуляция части помещичьего и торгово-ростовщического капитала в кооперативах ограничивала степень эксплуатации им крестьянства величиной процента, под который кооператив предоставлял ссуды своим членам. В кооперативах крестьяне знакомились с новыми методами хозяйствования. Это определяло объективно положительное отношение крестьянства к организации кооперативов. Однако массовая неграмотность крестьян, не знакомых даже с основными понятиями о кооперативах, противодействие созданию кооперативов со стороны помещиков, недоверие крестьян к организаторам кооперативов и зажиточным его членам часто были причиной того, что крестьяне нередко выступали против создания в их деревне коопе-



ратива. Один из пропагандистов кооперативного движения в дореформенный период, Ахмад Камали Нафар, писал в 1956 г., что ему пришлось 20 раз посетить дер. Дизаххалил, чтобы убедить крестьян в целесообразности организации кооператива. Так как все крестьяне этой деревни были неграмотны, то выборы правления кооператива были проведены весьма своеобразно: каждый из кандидатов в правление держал в руках рисунок с изображением знакомых крестьянам предметов (верблюды, яблоко и т. д.), и избиратель рисовал на своих бюллетенях рисунок того кандидата, которого он хотел видеть в правлении [18, 1956, №№ 3—4]. Создателям первых кооперативов на бывших шахских землях в Вераминском округе приходилось часто выступать с пропагандой кооперации в школах, мечетях, на собраниях, и эти встречи не всегда кончались мирно [27, 1967, № 2, стр. 3].

Проведение частичных аграрных преобразований (раздел шахских и государственных земель) значительно ускорило процесс организации кооперативов. Однако большая часть земель находилась в руках помещиков, что задерживало дальнейшее развитие сельскохозяйственной кооперации. Распространение кооперативов, с одной стороны, ограничивалось существовавшей системой землевладения, а с другой — оно наряду с основными причинами ликвидации помещичьего землевладения также подготавливало почву для аграрных преобразований. На это в 1961 г. указывали сами иранские официальные лица, заявляя, что кооперативное движение в Иране в настоящее время так быстро развивается, что земельная реформа и распределение земель становятся практическим делом и начнут осуществляться [79, стр. 12].

Рост числа кооперативов в стране в 50-е годы происходил в основном за счет создания кооперативов среди сельского населения (табл. 2).

В 1962 г., т. е. перед началом проведения аграрных реформ, в стране насчитывалось уже 950 сельскохозяйственных кооперативов. С этого времени создание кооперативов приобретает массовый характер. Начинается новый этап в развитии иранского кооперативного движения, связанный с проведением аграрных преобразований по всей стране, с изменением тактики правительства по отношению к рабочему классу.

Таблица 2

УДЕЛЬНЫЙ ВЕС СЕЛЬСКИХ КООПЕРАТИВОВ  
В ОБЩЕМ ЧИСЛЕ ИРАНСКИХ КООПЕРАТИВОВ\*

Год	Всего		
	кооперативов	сельских кооператоров	%
1950	39	—	—
1955	70	24	34,4
1959	467	264	56,5
1960	573	367	64,0

\* 75, стр. 217; 18, 1955, № 4; 9, стр. 3.

### Развитие кооперативного законодательства

Исследование правового положения кооперативов и вопросов законодательной политики в отношении кооперативов представляет интерес не только с точки зрения отношения правительства к кооперации или истории развития кооперативов, но и с точки зрения выяснения их места в социально-экономической жизни страны, сферы их деятельности. Факты наличия или отсутствия в стране специального кооперативного законодательства, проведение льготной налоговой политики в отношении кооперативов позволяют в определенной степени судить об уровне развития кооперации в стране.

Впервые правовое определение кооперативов было дано в ст. 107—112 коммерческого кодекса, утвержденного в 1925 г.<sup>5</sup> В этом определении кооперативов отразилось отношение государства к созданию кооперативных обществ как одному из средств шеркетизации (централизации) капитала. Кооперативы («шеркете таавони») рассматривались лишь как форма коммерческих обществ, как видоизмененные акционерные компании. Принятый в мае 1932 г. новый коммерческий кодекс не внес каких-либо существенно новых изменений по сравнению

<sup>5</sup> Кодекс состоял из трех частей и был утвержден меджлисом соответственно 14 февраля, 1 апреля и 2 июня 1925 г. [75 стр. 215].

с кодексом 1925 г. в определении принципов и характера деятельности кооперативных обществ<sup>6</sup>. Как возможные формы кооперативных организаций перечислялись только производственные и потребительские кооперативы (ст. 190—194), т. е. кооперативы, создаваемые преимущественно городским населением. Это объяснялось тем, что основное внимание в этот период уделялось развитию промышленности и торговли.

Согласно кодексу каждый член кооператива, независимо от количества приобретенных паев, имел право одного голоса. Минимальный размер паевого взноса определялся в 10 риалов (ст. 194). Доход, получаемый в результате деятельности потребительских кооперативов, должен распределяться (ст. 192) в зависимости от суммы закупок каждого из членов. Порядок распределения доходов производственных кооперативов в законе не оговаривался. В производственном кооперативе могли участвовать и лица, не связанные с данным производством (ст. 191), т. е. закон давал возможность получать доходы не от затраченного труда (на заработную плату), а от вложенного капитала, что практически сближало производственный кооператив с акционерной компанией [75, стр. 215—216].

Таким образом, в коммерческом кодексе 1932 г., как и в кодексе 1925 г., практически ничего не говорилось об основных принципах кооперации, о социальном характере кооперативов, об их коренном отличии от акционерных компаний. Назначение последних — получение максимальной прибыли на вложенный капитал, кооперативы же создаются для уменьшения эксплуатации пайщиков путем совместного ведения дел и распределения получаемых доходов в зависимости от объема деятельности, а не по капиталу<sup>7</sup>.

---

<sup>6</sup> Этот кодекс составлен на основе коммерческого кодекса Франции и действовал до марта 1969 г. Кодекс 1969 г. сохранил положения коммерческого закона 1932 г. о кооперативных организациях.

<sup>7</sup> Коммерческие законодательства некоторых капиталистических стран до сих пор не признают особого социального характера кооперации. Например, коммерческое законодательство Бельгии прямо указывает, что кооператив не является обществом лиц, выполняющим общественные задачи, не связанные с получением прибыли, а представляет собой коммерческое общество, отличающееся от компаний лишь формой организации.

Кроме того, закон 1932 г. не устанавливал порядка кредитования кооперативов и их членов, взаимоотношений с государственными организациями. К тому же ограничение правового статуса кооперации лишь производственными и потребительскими функциями препятствовало созданию кооперативов иного вида — кредитных, сбытовых, жилищных, в сфере обслуживания.

Усилившийся в Иране во второй половине 50-х годов процесс создания кооперативов, расширение сферы их деятельности, а следовательно, и появление новых видов требовали улучшения их правового положения, более детального определения их типов, форм деятельности. Коммерческое законодательство 1932 г. уже не удовлетворяло этим требованиям, и это часто тормозило деятельность кооперативов. Так, крупнейший кредитный кооператив «Наше собственное кооперативное общество», созданный в 1942 г. и осуществлявший краткосрочное и долгосрочное кредитование, из-за ограниченности законодательства 1932 г. был зарегистрирован только в 1946 г. [65].

В годы второй мировой войны в «трудовой кодекс» были включены специальные положения, регулирующие деятельность кооперативов. О значении, которое стало придаваться в Иране развитию кооперативов, свидетельствует тот факт, что, как только в 1948 г. было создано министерство труда, оно сразу же обратилось в Международную Организацию Труда (МОТ) с просьбой оказать широкую помощь иранскому кооперативному движению<sup>8</sup>.

В 1948 г. по рекомендации Международной организации труда во вновь созданном министерстве труда на основании ст. 19 «трудового кодекса» была учреждена Служба кооперации, которая должна была заниматься пропагандой идей и принципов кооперации, составлением примерных уставов кооперативов, контроля за деятельностью кооперативов, находившихся в ведении министерства труда, т. е. за кооперативами рабочих и служащих, а главное — организовывать кооперативы на различных предприятиях [9, стр. 7].

---

<sup>8</sup> План развития кооперативного движения в Иране был разработан в МОТ в рамках технической помощи Организации Объединенных Наций.

В закон о первом семилетнем плане (1948 г.) были включены статьи о необходимости предоставления кооперативам кредитов (ст. 2) и освобождении их в течение пяти лет от уплаты налогов и сборов (ст. 4) [81, стр. 247; 17, 1965, стр. 7].

В 1953 г. правительство Мосаддыка подготовило специальный кодекс о кооперативах. Он был составлен на основе принципов международной кооперации. Однако в разделе «Покровительство», касающемся участия государства в кооперативах, указывалось, что государство в целях оказания финансовой помощи кооперативам может вкладывать в них свой капитал, при этом оно получает право голоса в соответствии с суммой внесенного капитала [81, стр. 249].

Это нарушение основного кооперативного принципа — равного права голоса независимо от размеров внесенного пая — было продиктовано стремлением как можно сильнее и непосредственнее оказывать воздействие на развитие кооперативного движения, подчинить его своему влиянию. В июле 1955 г. меджлис утвердил новый вариант кооперативного кодекса с учетом всех принципов международной кооперации.

Кооперативное законодательство 1955 г., действовавшее до 1970 г., содержало 11 статей [78, стр. 177—181]. В ст. 1—2 давалось определение кооперативов и сферы их деятельности. Круг типов кооперативов, которые могли быть созданы согласно этому законодательству, значительно расширился. Согласно новому законодательству могли создаваться не только производственные и потребительские кооперативы, но и кредитные, жилищные, для «страхования продуктов промышленного и сельскохозяйственного производства».

В ст. 1 содержалось определение кооперативных обществ, составленное на основе принципов кооперации, принятых в 1937 г. Международным Кооперативным Альянсом. Это основные принципы: открытое и добровольное членство, один член — один голос, строго определенный (не выше банковского) процент на паевой капитал (или отсутствие такового), распределение доходов кооперативов и создание резервного фонда и между членами пропорционально их участию в деятельности общества, продажа товаров за наличный расчет, соблюдение политического и религиозного нейтралитета.

«распространение образования»<sup>9</sup>. Иранское законодательство определяло кооператив как общество, которое создается для улучшения финансового и социального положения его членов и которое в своей деятельности руководствуется основными рочдельскими принципами (ст. 3). Минимум пайщиков кооператива определялся в семь человек (прим. к ст. 1). Размеры кооператива по числу входящих в него членов и по сумме внесенного капитала законом не ограничивались (ст. 2), не оговаривался и социальный состав пайщиков, что открывало доступ в кооперативы эксплуататорским слоям населения. Закон предусматривал (ст. 4) образование резервного фонда (в размере не менее 15% полученного кооперативом дохода), который создавался для возмещения возможных убытков и расширения деятельности кооператива. В случае роспуска кооперативного общества этот капитал должен быть передан в распоряжение кооперативов данного или соседнего района по усмотрению районного союза кооперативов или Высшего кооперативного совета страны.

Всем кооперативам, созданным до и после принятия закона 1955 г., предписывалось откорректировать свои уставы в соответствии с новым законом и передать их на утверждение в Высший кооперативный совет (ст. 5).

Кооперативные кодексы 1953 и 1955 гг. впервые предусматривали создание высших кооперативных организаций — союзов кооперативов и высшего кооперативного органа. Однако они не давали четкого определения роли союзов кооперативов, структуры и сферы их деятельности. Ст. 3 кодекса 1955 г. определяла лишь права первичных кооперативов, входящих в союзы. По кодексу 1955 г. каждый первичный кооператив имел в союзе столько голосов, сколько у него было пайщиков. В международной кооперации допускается этот вариант структуры управления во вторичных обществах (наряду с принципом первичных кооперативов: каждый член —

---

<sup>9</sup> 23-й конгресс МКА, состоявшийся в Вене в сентябре 1966 г., отказался от выделения в качестве основного принципа политического и религиозного нейтралитета, относящего кооперативы к пассивным организациям, так как скорее следует говорить о независимости кооперативных организаций. Опущен был также принцип обязательной продажи за наличный расчет как не отвечающий потребностям настоящего времени и как узкий принцип, касающийся в основном потребительской кооперации [14, стр. 51—87].

один голос, при котором первичные кооперативы — члены союзов имеют одинаковые права независимо от количества членов и объема деятельности). Однако, вводя систему права голоса на индивидуальное членство, т. е. такую, как в Иране, большинство кооперативных организаций мира определяют максимум голосов, который может иметь самый крупный кооператив, входящий в союз. Таков, например, устав Международного Кооперативного Альянса. Это дает возможность избежать недемократического решения в тех случаях, когда в союзы входят организации, сильно отличающиеся по объему деятельности. Одним из недостатков иранского кооперативного законодательства 1955 г. было как раз отсутствие такой шкалы максимального голоса.

До 1955 г. различные виды кооперативов находились в Иране в ведении различных министерств и учреждений. Так, кредитные сельские кооперативы контролировались Банком развития и сельских кооперативов, сельскохозяйственные — Сельскохозяйственным банком, кооперативы рабочих и служащих — министерством труда. Назрела потребность в создании центрального органа для общего руководства и координации деятельности всех кооперативов. Кодекс 1955 г. (ст. 8) предусматривал и создание высшего кооперативного органа, а именно Высшего кооперативного совета, который должен был осуществлять общее руководство кооперативным движением и распространение принципов кооперации. Членами Высшего кооперативного совета являются представители организаций, заинтересованных в развитии кооперативов. В начальный период деятельности Совета в его состав вошли министры труда, финансов, сельского хозяйства, руководители Плановой организации и Сельскохозяйственного банка<sup>10</sup>. Согласно своему уставу Высший кооперативный совет дает рекомендации по применению действующих в стране законов к коопера-

---

<sup>10</sup> В настоящее время членами Высшего кооперативного совета являются министры труда и общественных дел, права, финансов, внутренних дел, аграрной реформы и сельских кооперативов, сельского хозяйства, руководители Центральной организации сельских кооперативов и Плановой организации. Представители министерства аграрной реформы и сельских кооперативов и Центральная организация сельских кооперативов были введены в Высший кооперативный совет в 1967 г. вместо представителя Сельскохозяйственного банка.

тивными организациями и представляет правительству предложения по изменению существующего кооперативного законодательства; изучает уставы кооперативов, определяет их соответствие законодательству и утверждает их с последующей передачей регистрационному управлению для оформления; разрабатывает и распространяет примерные уставы кооперативных организаций; дает кооперативам рекомендации по улучшению их деятельности; разрабатывает планы финансовой помощи кооперативам, а также программы подготовки кооперативных кадров; контролирует соответствие деятельности кооперативов кооперативным принципам и действующим законам, в случае их нарушения ставит в известность об этом регистрационный орган и налоговые организации, а также судебные инстанции; выявляет преимущества, которые законы предоставляют кооперативам, а если таковые не предусмотрены, вносит их на рассмотрение правительства; определяет использование резервных средств распускаемых кооперативов; пропагандирует идеи и принципы кооперации; поддерживает связи с Международным Кооперативным Альянсом и входящими в него организациями [78, стр. 181—182].

Обязанности, возложенные на Высший кооперативный совет, свидетельствуют о том, что он имеет большие возможности для того, чтобы оказывать воздействие на развитие кооперативного движения в стране. Ни одно кооперативное общество не может быть зарегистрировано без разрешения Высшего кооперативного совета.

Функции секретариата Совета выполняет Служба кооперации, организованная еще в 1948 г. при министерстве труда. Сейчас министерство труда и общественных дел имеет управление кооперации, состоящее из пяти отделов, в котором сосредоточена вся текущая работа Высшего кооперативного совета. Руководитель этого управления входит в состав Совета.

Кооперативный кодекс 1955 г. значительно конкретизировал определение самой кооперации и типов кооперативных организаций. Но он был подготовлен к 1953—1955 гг., т. е. к тому времени, когда наиболее распространенными были кооперативы городских слоев населения; кодекс не учитывал особенностей начавших создаваться кредитных сельских кооперативов на шахских землях и не давал четкого определения видов сель-



скохозяйственных кооперативов, возможностей их создания и порядка образования и деятельности.

К 1958 г., когда началось распределение шахских поместий и государственных земель, кодекс уже не отвечал потребностям развития сельской кооперации. После начала широкого проведения в 1962 г. аграрной реформы и создания сельских кооперативов принятие нового кооперативного кодекса стало настоятельной необходимостью. К сентябрю 1964 г. было организовано уже 2034 сельских кооператива, а зарегистрировано лишь 1040.

Тем не менее, несмотря на свои недостатки, кооперативный кодекс 1955 г. значительно облегчил процесс создания и оформления кооперативных обществ.

Налоговая политика государства к этому времени также стала поощрять развитие кооперации. По закону об образовании Плановой организации и принятии первого семилетнего плана развития кооперативы всех видов освобождались от уплаты налогов. Согласно ст. 5 закона 1955 г. кооперативы, чьи уставы утверждены Высшим кооперативным советом, также освобождались от выплат подоходного налога, гербового и регистрационного сборов. Кроме того, обложению налогами не подлежала прибыль, распределяемая между членами кооперативов в виде выплат членам кооперативов в зависимости от объема их деятельности и дивидендов на паевые взносы.

Налоговые законы 1955, 1956, а затем 1958 гг. (ст. 3) также освобождали производственные, потребительские и сельские кооперативы от уплаты подоходного налога, но обязывали их оплачивать гербовый и регистрационный сборы [81, стр. 250].

Государственное поощрение кооперации не ограничивалось льготами налоговой политики и улучшением правового положения кооперативов. Довоенный этап развития кооперативов и опыт первых послевоенных лет показали, что для успешного развития кооперативного движения необходима финансовая поддержка государства. Финансовую помощь кооперативы получали в виде кредитов и субсидий, предоставляемых государственными банками. Общее распределение средств осуществлялось Плановой организацией, перед которой с самого начала ее деятельности была поставлена задача оказа-

ния помощи кооперативам. До середины 50-х годов почти все средства, ассигнуемые государством на развитие кооперации, предоставлялись в виде ссуд производственным и снабженческо-сбытовым кооперативам ремесленников и рабочих. С середины 50-х годов, когда перед Ираном остро встал вопрос об изменении системы аграрных отношений, наибольшее внимание Плановая организация стала уделять развитию сельских кооперативов. В 1958 г. задачи Плановой организации в области сельскохозяйственной кооперации были определены следующим образом: предоставление финансовой помощи сельским кооперативам для их создания; подготовка служащих для пропаганды сельских кооперативов и их организации; публикация и распространение статей и брошюр о создании и деятельности кооперативов; создание специальных курсов для обучения сотрудников, работающих в провинциях в области кооперации, и руководство ими.

Однако помощь Плановой организации кооперативам была крайне неэффективной как из-за недостатка государственных средств, так и из-за ограниченного числа кооперативов и объема их деятельности. В период осуществления первого семилетнего плана развития (1949—1955) кооперативам было ассигновано 250 млн. риалов, однако использовано было всего 10 млн. риалов. Выделенные кооперативам по второму семилетнему плану 400 млн. риалов были также использованы в крайне незначительных размерах [27, 1967, № 7, стр. 4]. Тем не менее государственное содействие, несомненно, стимулировало создание кооперативных обществ.

Хотя государство поощряло кооперацию со времени возникновения в стране первых кооперативов, тем не менее в довоенные годы оно рассматривало их лишь как средство концентрации капитала с экономической точки зрения. Рабочий класс в это время был малочисленным, и монархия, опираясь на крупных помещиков и крупную торговую буржуазию, в своей политике по отношению к пролетариату придерживалась позиции силы, не прибегая к реформистским уловкам. Помещики и крупные торговцы, сосредоточившие в своих руках всю политическую и экономическую власть, являлись крупнейшими представителями торгово-ростовщического капитала, и это определяло их объективно-отрицательное отношение

к кооперативам, особенно кредитным. Однако использование производственно-сбытовых кооперативов для них было выгодным, особенно в условиях слаборазвитой промышленности. Это наложило отпечаток и на законодательство довоенного периода.

В послевоенный период все большее влияние стала приобретать промышленная буржуазия, интересы которой требовали ограничения безраздельного господства полуфеодальных форм производства и обращения. Поэтому идея создания кооперативов, деятельность которых была направлена в основном против посредников, не встретила сопротивления государства.

Кроме того, в обстановке усилившейся классовой борьбы правящие круги начали использовать кооперативное движение для ослабления политической направленности этой борьбы. Иранская монархия становится инициатором поддержки кооперативного движения и пытается с помощью кооперативов, с одной стороны, постепенно ограничить власть помещиков-ростовщиков, а с другой — создать себе новую социальную опору в деревне в лице верхушки кооперативов. По существу, иранское правительство почти с самого начала развития кооперативного движения поставило его под свой контроль, стараясь направить это массовое движение трудящихся по нужному направлению.

Особенно сильно возросло значение кооперации в результате вступления Ирана в новый этап своего развития, связанный с резким ограничением полуфеодальных отношений в сельском хозяйстве, курсом на индустриализацию и принятием ряда социальных реформ. Кооперации на этом новом этапе отводится значительная роль как средству, с помощью которого правящие круги стремятся достичь стабилизации внутреннего положения в стране.

## Глава II

### СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ В СОВРЕМЕННОМ ИРАНЕ

---

#### **Роль аграрной реформы в развитии сельскохозяйственной кооперации**

Аграрная реформа в Иране ставила своей целью постепенную ликвидацию полуфеодальных отношений в деревне и проводилась поэтапно — с углублением преобразований на каждом этапе.

Первый этап, начавшийся в 1962 г. и ныне практически заверченный, ограничивал земельную собственность крупных землевладельцев одной деревней. Однако у них изымались только те земли, которые эксплуатировались на полуфеодальной основе. Земли, обрабатываемые с помощью сельскохозяйственных машин и наемных рабочих, а также сады, плантации и питомники оставались в руках прежних владельцев. Выкупленные государством земли подлежали продаже крестьянам в рассрочку на 15 лет.

Мероприятия второго этапа (с февраля 1965 г.) предусматривали дальнейшее сокращение помещичьего землевладения — до 20—150 га — в зависимости от природных условий. До 500 га предполагалось ограничить максимум помещичьих земель, обрабатываемых машинами и сельскохозяйственными рабочими. Земельные излишки сверх установленного максимума помещик мог по своему усмотрению либо продать своим арендаторам, либо сдать в аренду. В долгосрочную аренду отдавались земли общественных (на 99 лет) и частных (на 30 лет) вакфов, которые в настоящее время продаются крестьянам-арендаторам.

Однако основной задачей второго этапа было упорядочение арендных отношений (в стране оставалось более миллиона арендаторов), что должно было способствовать дальнейшему развитию аграрных преобразований. Земля должна была сдаваться в аренду на 30 лет. Размер арендной платы не должен был превышать среднегодового дохода помещика с этих земель за последние три года и подлежал пересмотру через пять лет. Аренда, по существу, превратилась в долгосрочную с фиксированными ставками. В определенной мере это ограничивало полуфеодалную эксплуатацию и создавало предпосылки для превращения бывшего издольщика в мелкого товаропроизводителя. Отменялись также все натуральные повинности крестьян в пользу помещика.

И наконец, третий этап (с декабря 1968 г.) имеет своей целью полную ликвидацию помещичьего землевладения и землепользования. Все земли, отдаваемые помещиками в аренду, должны быть проданы. Правда, в течение первого после продажи десятилетия новые собственники не будут свободны от арендной платы, так как выкуп земли равен 12-кратной арендной плате и эту сумму крестьяне должны выплатить в течение 12 лет.

К марту 1971 г. мероприятия первых двух этапов проведены в 54 032 деревнях и 20 912 хуторах, включая шахские и государственные земли, т. е. почти во всех земледельческих селениях страны.

У помещиков полностью выкуплены земли 16,2 тыс. деревень и распределены среди 753,3 тыс. крестьянских хозяйств.

В ходе второго этапа около 140 тыс. крестьян получили земли свыше 11 тыс. общественных вакфов на условиях 99-летней аренды и около 25 тыс. крестьян — земли 973 частных вакфов в аренду на 30 лет.

Собственниками земли стали 206 тыс. крестьянских семей. В то же время 16,4 тыс. семей крестьян продали помещику свое право на землю. Более 1,3 млн. крестьян продолжали оставаться арендаторами на условиях, предусмотренных вторым этапом реформы.

И наконец, на третьем этапе проведения аграрной реформы собственниками земли стали 326,6 тыс. крестьянских семей [60, 1970/71, стр. 59, 160—161].

Пока нет оснований говорить о полной ликвидации полуфеодалных отношений в иранской деревне, так как

более трети всего земледельческого населения страны продолжает оставаться арендаторами помещиков. Однако несомненно, что реформы уже к настоящему времени серьезно урезали помещичье землевладение, подорвали господство полуфеодальных отношений в деревне.

Аграрная реформа способствовала укреплению мелкотоварного крестьянского хозяйства. Однако одно лишь перераспределение земли в пользу мелкотоварного сектора не могло бы поднять его экономическую роль. Ведение крестьянского хозяйства на расширенной основе затруднено недостатком кредитов, сельскохозяйственных орудий, налаженного сбыта сельскохозяйственной продукции, знаний передовых методов ведения сельскохозяйственного производства, т. е. всего, что обеспечивает возможность повышения уровня производства в сельском хозяйстве. Изъятие земель у помещиков, вытеснение их из деревни разрывают установившиеся связи между ними и крестьянами-арендаторами, и, если бы аграрная реформа не предусматривала организацию других форм кредитования крестьян, они оказались бы в еще худшем положении в отношении обеспечения денежными средствами, орудиями производства, семенами и пр., чем тогда, когда они пользовались кредитом у помещиков.

В настоящее время даже буржуазные исследователи признают, что «собственность коллектива и корпорации на землю в сочетании с практикой совместного пользования землей может быть одним из наиболее эффективных путей, благодаря которым можно избежать недостатков, возникающих в связи с существованием слишком мелких или разбросанных отдельных хозяйств» [5, стр. 87].

Аграрные преобразования затронули в Иране 2,9 млн. крестьянских семей, т. е. практически все земледельческое население страны. Исходя из того что обрабатываемые площади (по всей стране) составляют 6842 тыс. га (по состоянию на 1967/68 г.) [41, 1968, № 8, стр. 86], средний размер земельного участка в пользовании одной семьи не превышает 2,4 га. Ведение хозяйства на участке такого размера возможно лишь при интенсивной эксплуатации земли и максимальном сокращении личного потребления. Конечно, при недостатке кредитов, отсталости сельскохозяйственного производства такие хозяй-

ства экономически невыгодны, они не могут обеспечивать население и промышленность необходимым продовольствием и сельскохозяйственным сырьем. Поэтому буржуазное правительство Ирана всячески содействует созданию в деревне различных обществ для совместного ведения сельскохозяйственных работ, сбыта сельскохозяйственной продукции, обеспечения населения необходимым сельскохозяйственным инвентарем и т. д. Представитель правительства в Центральной организации сельских кооперативов Ирана Я. Шахбази, призывая к организации кооперативов, говорил, что «только кооперативы могут дать крестьянам техническую и финансовую помощь. Сельское хозяйство не может прогрессировать при мелком землевладении. Дробления земли на участки необходимо избежать, и поля, находящиеся во владении крестьян, должны быть увеличены. Это возможно только путем создания сельских кооперативов или сельскохозяйственных компаний» [32, 1968, № 49, стр. 15]. При этом основное внимание правительство уделяет организации таких кооперативов, которые «дают возможность сочетать преимущества мелкого и крупного хозяйства, позволяя мелким земледельцам объединяться для проведения некоторых сельскохозяйственных работ, при которых важную роль играют преимущества крупного хозяйства» [5, стр. 145—146].

Через кооперативы легче проводить мероприятия по улучшению культурно-бытовых условий сельского населения. Создание кооперативов облегчает и выполнение общественных работ в сельском хозяйстве, таких, как ирригационные, борьба с вредителями сельскохозяйственных растений и т. д. Без экономического объединения мелких производителей практически невозможно решить и проблемы регулирования производства сельскохозяйственной продукции, ее первичной обработки и сбыта. Кроме того, на кооперативы возлагаются и определенные социальные задачи. Именно в зажиточной прослойке кооператоров наряду с крупными сельскохозяйственными капиталистами правительство видит в будущем свою социальную опору в деревне. С помощью кооперирования деревни правительство пыталось ослабить крестьянское движение, грозящее перейти рамки ограниченной аграрной реформы. Таким образом, и с экономической и с социальной стороны развитие сель-

скохозяйственной кооперации в Иране оказалось тесно связанным с углублением аграрной реформы.

Особенно тесной эта связь была на первом этапе проведения реформы. Ст. 16 закона об аграрной реформе (1962 г.) гласила, что только член кооператива имеет право на получение земли, выкупаемой у помещика<sup>1</sup>. Практически все крестьяне, получавшие земельные наделы на первом этапе реформы, становились членами кооперативов. Число пайщиков сельских кооператоров в этот период значительно превышало число крестьян, ставших собственниками земли. Это объяснялось прежде всего тем, что в кооперативы могли вступать не только новые земельные собственники, но также хордемабеки и сельские жители, не занятые непосредственно в земледелии. По мере проведения аграрных преобразований удельный вес в кооперативах крестьян, получивших согласно закону о реформе земельные наделы, повышался; в сентябре 1965 г. они составляли уже 70% общего числа членов сельских кооперативов.

Создание кооперативов всячески поддерживалось и на втором этапе проведения аграрной реформы. В них привлекалось все сельское население, охваченное мероприятиями аграрной реформы. В ст. 22 указа о второй стадии аграрной реформы предусматривалось, что «Центральная организация сельских кооперативов должна постепенно принимать меры к тому, чтобы создавать кооперативы и союзы кооперативов в деревнях, попадающих под действие аграрной реформы» [17а]. С 1962 по 1972 г., т. е. в течение десяти лет осуществления аграрной реформы, число сельских кооперативов (исключая кооперативы на бывших шахских землях) возросло в 9,1 раза. Темп роста численности пайщиков был в эти годы значительно ниже (с 1962 по 1972 г. число пайщиков возросло всего лишь в 4,8 раза), вследствие чего уменьшился средний размер кооперативов по числу входящих в них членов (в 1961/62 г.— 383 человека, в 1972 г.— 204) (табл. 3).

Уже с 1968 г. государство в своей политике поощрения кооперации взяло курс не на увеличение числа

---

<sup>1</sup> Вступление в кооператив как обязательное условие для всех, кто получал земли в соответствии с программой земельной реформы, имело место не только в Иране, но также в АРЕ, Италии, Ираке и других странах.



Таблица 3

МНОГОЦЕЛЕВЫЕ СЕЛЬСКИЕ КООПЕРАТИВЫ В 1962—1972 гг.  
(ПО СОСТОЯНИЮ НА 21 МАРТА)\*

	Год										
	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972 (январь)
Число кооперативов . . . . .	925	1373	2722	3846	5518	7033	8236	8388	8102	8298	8425
Рост, % . . . . .	—	148,1	198,0	141,2	143,5	126,7	117,9	100,6	96,5	102,4	101,5
Число членов, тыс. . . . .	353,8	403,9	542,1	644,9	763,8	936,2	1087,3	1260,4	1399,8	1606,1	1723,1
Рост, % . . . . .	—	114,0	134,3	119,0	117,2	122,2	117,8	116,5	111,1	114,7	107,3
Среднее число членов на один кооператив . . . . .	383	294	199	167	138	133	127	150	173	194	204
Охват сельского населения кооперацией, % . . . . .	12,3	13,8	18,1	20,5	24,4	29,1	33,3	37,9	41,2	46,4	48,6

\* \* 60, 1971, стр. 60; 32, 1972, 31. I, стр. 14; размер среднегодового прироста сельского населения—2,1%.

кооперативов, а на укрепление и упрочение финансового положения уже действующих кооперативных обществ [27, 1968, № 10, стр. 10—11]. Началось слияние мелких кооперативов в более крупные, что вызвало резкое замедление роста их числа. При среднегодовом темпе роста числа сельских кооперативов с 1961/62 по 1967/68 г. 13,7% темп их роста с 1967/68 по 1968/69 г. составил всего 0,6%, а в 1969/70 г. число кооперативов по сравнению с прошлым годом уменьшилось. И если до 1968/69 г. наблюдалась тенденция к уменьшению размеров кооперативов по числу входящих в них членов, то в 1968/69 г. впервые за восемь лет (с 1961/62 г.) произошло увеличение числа членов в расчете на один кооператив по сравнению с предыдущим годом (см. табл. 3).

По мере осуществления аграрных преобразований увеличивался удельный вес сельского населения, охваченного кооперированием,—с 12,3% в 1961/62 г. до 48,6% в 1972 г. (см. табл. 3). В марте 1966 г. деятельность кооперативов распространялась на 36,8%, а в январе 1968 г.—на 37,5% общего числа деревень, где была проведена реформа [81, стр. 266]. К 1971 г. сельские многоцелевые кооперативы охватывали своей деятельностью уже 28 004 деревни, или более половины всех деревень страны [40, 1971, № 950, стр. 26].

Таким образом, аграрные преобразования, а именно распределение шахских, затем государственных земель и, наконец, в 60-х годах вакфных и помещичьих земель, обусловили рост кооперативных организаций среди сельского населения страны. Различные виды кооперативов объединяют в настоящее время в Иране около половины всего сельского населения страны.

### **Организационно-финансовая структура сельскохозяйственной кооперации**

Иранская статистика подразделяет кооперативные общества, действующие в настоящее время среди сельского населения, на следующие типы: многоцелевые сельские кооперативы, кредитные кооперативы на бывших шахских землях, производственные и сбытовые кооперативы.

*Многоцелевые кооперативы.* Многоцелевые кооперативы являются первичными кооперативными организациями, непосредственно создаваемыми на землях, попавших под действие аграрной реформы. Эти кооперативы действуют на основании устава, образец которого был разработан на базе действующего в стране кооперативного законодательства и указов об аграрной реформе и утвержден Высшим кооперативным советом Ирана. Руководство кооперативом такого типа осуществляет правление из трех человек, которое избирается на общем собрании пайщиков. Члены правления одного из них выбирают председателем. Как правило, в состав правлений кооперативов избираются члены сельских энджуменов [40, 1967, № 695, стр. 43].

Капитал многоцелевых кооперативов складывается из паевых взносов членов кооператива, средств, получаемых кооперативом в результате его деятельности, и заемных средств. Пайщиком кооператива может быть любое лицо, достигшее совершеннолетнего возраста. Каждый пайщик должен иметь минимум один пай. При недостатке денежных средств в некоторых районах разрешается вносить сумму паевого взноса ежемесячными выплатами [32, 1964, № 513, стр. 28]. Количество паев, которое может приобрести один член кооператива, не ограничивается. Государство заинтересовано в концентрации в кооперативах денежных средств сельского населения, и поэтому доступ в кооперативы открыт для всех слоев сельского населения. Это открывает доступ в кооперативы посредникам, хотя ликвидация их официально признается одной из основных целей кооперативного движения [26, 1.VIII.1968]. Правительственная газета «Кейхан интернейшнл» признает, что посредникам открыта дверь даже в правление кооперативов. Государство не вмешивается в то, что участие в кооперативах, и особенно в руководстве ими, дает посредникам возможность использовать получаемый кооперативный кредит для передачи его под более высокие проценты мелким крестьянским хозяйствам. От этого, как правило, страдают только беднейшие слои крестьянства, зажиточные же слои деревни, на которые делает ставку иранское правительство, сами имеют возможность внести паевые взносы в размерах, позволяющих получить необходимый кредит.

Для поощрения членов кооперативов к приобретению возможно большего количества паев была установлена прямая зависимость размеров предоставляемых в кооперативе кредитов от суммы пая. На пай в размере 100 риалов предоставлялся кредит в 3 тыс. риалов, на пай в 200 риалов — 4 тыс. риалов, на 300 риалов — 5 тыс. риалов, на 400 риалов — кредит в 7 тыс. риалов и на пай в размере свыше 400 риалов — 10 тыс. риалов [32, 1964, № 513, стр. 26].

Размер пая неодинаков для всех кооперативов. Прежде всего он зависит от величины земельных наделов, получаемых крестьянами согласно закону об аграрной реформе, а размеры земель, отчуждаемых у помещиков, различны по областям и по отдельным деревням. Размер одного пая, как правило, выше в районах с более высоким уровнем затрат на сельскохозяйственное производство, что зависит от вида возделываемой культуры, особенностей земледелия — богарного или поливного, степени механизации сельскохозяйственных работ и т. п. Например, расходы на обработку единицы площади в Гиляне и Мазендаране в 2—3 раза выше, чем в южных областях страны [41, 1966, № 3, стр. 37].

Паевые взносы членов кооператива, а также дополнительная продажа паев составляют паевой капитал кооператива, являющийся основной частью его собственных средств. Именно размеры паевого капитала в значительной мере определяют финансовое положение кооперативного общества, так как государственное кредитование кооперативов производится исходя из суммы паевого капитала.

О размерах паевого капитала сельских кооперативов в целом по стране дают представление данные табл. 4.

В связи с тем что в период проведения первых двух этапов реформы было создано очень много мелких сельских кооперативов, размер паевого капитала в среднем на один кооператив к 1968 г. по сравнению с дореформенным периодом (1962 г.) значительно уменьшился. И только с укрупнением кооперативов стали увеличиваться и размеры паевого капитала в расчете на каждый кооператив.

Гораздо большее значение для характеристики финансового положения кооперативов имеет такой показатель, как размер оплаченного капитала в расчете на

КАПИТАЛ СЕЛЬСКИХ МНОГОЦЕЛЕВЫХ КООПЕРАТИВОВ  
(ПО СОСТОЯНИЮ НА 21 МАРТА)\*

Год	Капитал					
	Всего		В расчете на один кооператив		В расчете на одного члена кооператива	
	млн. риалов	%	тыс. риалов	%	риалы	%
1962	199	—	215	—	562	—
1963	250	125,6	181	84,1	619	110,1
1964	369	147,6	136	75,1	681	110,0
1965	512	138,7	134	98,5	793	116,4
1966	673	131,4	122	91,0	881	112,2
1967	931	138,3	132	108,1	994	112,8
1968	1270	136,4	154	116,6	1168	117,5
1969	1947	153,3	232	150,6	1523	130,3
1970	1984	101,9	244	105,2	1417	93,0
1971	2379	119,9	287	117,8	1481	104,5

\* Рассчитано по данным: 60, 1970, стр. 136; 60, 1971, стр. 60.

одного пайщика: с 1962 по 1971 г. эта сумма увеличилась в 2,6 раза.

В начале проведения аграрной реформы, когда вступление в кооператив для крестьян, получавших землю, являлось обязательным, средний размер вступительного пая составлял 619 риалов. Годовой же доход крестьянской семьи, по заявлению тогдашнего министра сельского хозяйства Х. Арсенджани, не превышал 4 тыс. риалов [33, 14.VII.1962], т. е. крестьянин вносил в качестве вступительного пая почти  $\frac{1}{7}$  своего годового дохода. Беднейшие слои крестьянского населения часто не могли внести такую сумму [22, 1965, № 5, стр. 45], что в свою очередь лишало их права на получение земли. Поэтому крестьяне зачастую вынуждены были продавать свой скот или обращаться за помощью к ростовщикам [29, 1964, № 4, стр. 496]. Таким образом, кооператив, который должен был избавить крестьян от ростовщичества, в начальный период осуществления аграрной реформы способствовал усилению этой зависимости, что признавалось даже официальной иранской прессой [54, стр. 72].

По сравнению же с потребностью крестьянского хо-

зайства в кредитах размер оплаченного капитала в расчете на одного члена был крайне мал. Если даже взять за величину этой потребности 5 тыс. риалов — сумму, официально определенную до реформы как минимальную, то и она в 8 раз превышала размеры паевого капитала в среднем на одного члена в 1963 г.

Собственный капитал кооперативов помимо паевых взносов складывается также из резервных фондов и денежных средств, получаемых кооперативом в результате его деятельности. Отсутствие статистических данных о размерах этого капитала не дает возможности точно определить долю участия различных источников в образовании собственного капитала кооперативов. Однако по отдельным сообщениям прессы можно определить приблизительную структуру собственных кооперативных средств. В феврале 1971 г. паевой капитал сельских кооперативов оценивался в 2274,6 млн. риалов, резервный капитал — в 571,8 млн. [64, 1971, стр. 557]. Таким образом, резервные фонды, образуемые за счет отчисления 15% прибыли кооператива, составляли 25% паевого капитала (в 1967 г. — всего лишь 13%).

Денежные средства кооперативов, получаемые в результате их деятельности, образуются в виде комиссионных платежей, поступающих от ИННК за продажу нефтепродуктов через кооперативные магазины, от Иранской ковровой компании за участие в кредитовании ковроткачей и сбыте их продукции, в результате продажи сельскохозяйственной продукции, произведенной членами кооперативов, от страхования крестьян. Особенно значительные по размерам средства кооперативы получают за продажу нефтепродуктов. ИННК было выплачено кооперативам в 1967 г. 69,25 млн. риалов [26, 29.VI.1968], в 1968 г. — 63,45 млн. [26, 15.IV.1968].

Все большие доходы получают кооперативы от продажи зерна государственным и городским кооперативным организациям. За поставку пшеницы государству кооперативы получают в качестве вознаграждения в среднем по 200 риалов за каждую тонну зерна. Исходя из того что в 1968 г. кооперативами было закуплено 650 тыс. т пшеницы [27, 1968, № 10, стр. 12—13], размер доходов кооперативов от ее продажи государству и частным организациям составил около 130 млн. риалов.

Средства, полученные от участия в страховании

крестьян — членов кооперативов, составляли за вычетом выплаченных страховых сумм в 1966/67 г. 1,4 млн. риалов, в 1967/68 г. — 1,5 млн. [33, 22.II.1968]. На основании этих данных состав собственных средств кооперативов в 1967/68 г. можно представить следующим образом:

	Млн. риалов	%
Паевой капитал . . . . .	2 103,6	73,9
Резервные фонды . . . . .	548,8	19,3
Прибыль от продажи нефтепродуктов	63,45	2,2
Доходы от заготовительно-сбытовой деятельности . . . . .	130,0	4,5
Страховые суммы . . . . .	1,45	0,1

В расчет не вошли доходы от продажи потребительских товаров и прочей деятельности кооперативов, однако отсутствие этих данных в отчетах Центральной организации и других кооперативных и правительственных органов свидетельствует об их незначительном разmere. Поэтому приведенные выше данные в целом правильно отражают степень участия различных источников в образовании собственного капитала кооперативов. Основную часть средств кооперативов составляет паевой капитал — 73,9%, что свидетельствует о еще слабой финансовой базе сельских кооперативов<sup>2</sup>. В среднем на каждого пайщика в настоящее время приходится 2 тыс. риалов собственных денежных средств кооперативов. Учитывая, что, даже по официальным иранским данным, годовая потребность крестьянского хозяйства только в краткосрочных кредитах составляет 10 тыс. риалов [41, 1966, № 3, стр. 37—41], собственный капитал кооперативов крайне недостаточен для обеспечения нужд пайщиков. Это обуславливает необходимость широкого использования заемных средств. Эти средства сельские кооперативы получают прежде всего от вышестоящих кооперативных организаций. Это кооперативные союзы, объединяющие сельские кооперативы определенного района или провинции. Союзы кооперативов контролируют деятельность сельских кооперативов, определяют их потребность в различного рода кредитах, изыскивают

<sup>2</sup> Таково положение и в ряде других развивающихся стран, в которых недостаток депозитных средств у кооперативов ограничивает их деятельность.

возможности для удовлетворения этих потребностей путем использования собственных средств или кредитов Центральной организации сельских кооперативов (ЦОСК). Через союзы кооперативов осуществляется организованный сбыт сельскохозяйственной продукции, произведенной в хозяйствах пайщиков кооперативов, и снабжение их семенами, инвентарем, сельскохозяйственными машинами. Союзы кооперативов имеют право заключать договоры с различными государственными, кооперативными или частными организациями на поставку сельскохозяйственного сырья и получение промышленной продукции для личного и производственного потребления (тракторы, автомашины, различный сельскохозяйственный инвентарь). Они заключают также договоры на проведение подрядных работ, таких, как строительство складов, контор, ремонт и строительство ирригационных сооружений. С согласия ЦОСК союзы кооперативов могут совершать внешнеторговые сделки. Число кооперативных союзов ежегодно растет, объединяя все большее число первичных кооперативов (табл. 5).

Таблица 5

ЧИСЛО КООПЕРАТИВНЫХ СОЮЗОВ И ИХ РАЗМЕРЫ\*

Год	Число кооперативных союзов	Капитал, млн. риалов	Число кооперативов — членов союзов	Число всех сельских кооперативов	Процент охвата союзами первичных кооперативов
1962/63	4	15	368	1373	26,8
1963/64	6	21	555	2722	20,4
1964/65	21	52	1581	3846	41,1
1965/66	39	75	2551	5518	46,2
1966/67	68	104	3720	7033	52,9
1967/68	81	280	5985	8236	72,7
1968/69	98	526	7370	8388	87,9
1969/70	112	781	7552	8102	93,2
1970/71	118	992	7650	8298	92,3
1971/72 (на январь 1972 г.)	121	1151	7826	8425	92,9

\* Источники: 60, 1970, стр. 136; 60, 1971, стр. 60; 32, 31.I. 1972, стр. 14.



Процесс объединения сельских кооперативов в союзы особенно ускорился во второй половине 60-х годов. Если в 1963/64 г. в союзы было объединено всего 20,4% всех сельских кооперативов, то в 1966/67 г.— уже более половины; в 1970/71 г. членами союзов являлись более 90% всех первичных кооперативов.

Основная цель финансовой деятельности кооперативных союзов состоит в том, чтобы постепенно, объединяя все сельские кооперативы и мобилизуя их средства, полностью выкупить паи Центральной организации сельских кооперативов, большая часть которых оплачена государством. Кооперативные союзы являются связующим звеном между сельскими кооперативами и их Центральной организацией, которая осуществляет руководство деятельностью первичных кооперативов через союзы или непосредственно — в отношении тех кооперативов, которые не являются членами кооперативных союзов.

Центральная организация сельских кооперативов является высшим органом многоцелевых сельских кооперативов. Решение о ее создании было принято в январе 1963 г. на первом съезде иранских кооперативов, действовать она начала с 23 сентября того же года [32, 1964, № 513, стр. 25].

Согласно уставу ЦОСК должна содействовать распространению принципов кооперации и кооперативного движения в деревне, оказывать финансовую помощь кооперативам и союзам кооперативов, с тем чтобы полнее использовать ресурсы сельского хозяйства и содействовать увеличению сельскохозяйственного производства.

ЦОСК осуществляет руководство сельскими кооперативами и кооперативными союзами, проводит ревизию их отчетности. В ее функции входит подготовка кадров кооперативных работников, распространение кооперативного образования, а также организация централизованных услуг для первичных кооперативов, а именно создание складов, холодильников и т. п. [16, Прага, 1967, сентябрь]. ЦОСК изыскивает возможности получения кредитов от банков и Плановой организации, выступает гарантом кооперативов и их союзов в торговых операциях (внутренних и внешних), устанавливает связи с международными и зарубежными кооперативными организациями [там же].

В 1968 г. устав ЦОСК был пересмотрен и функции ее значительно расширены. Перед ЦОСК были поставлены следующие задачи: изучение методов торговли сельскохозяйственными продуктами, возможностей их переработки на месте, кооперативной торговли, установление связей с различными кооперативными организациями страны. ЦОСК должна заключать договоры со страховыми компаниями для социального страхования сельского населения и для страхования урожая и скота. В связи с тем что с 1967/68 г. правительство стало всячески поддерживать создание сельскохозяйственных акционерных компаний, ЦОСК вменялось в обязанность оказывать помощь в их организации [32, 1968, № 27, стр. 18—20]. Расширение круга обязанностей и прав ЦОСК, а следовательно, и первичных сельских кооперативов свидетельствует о стремлении государства использовать сельскую кооперацию в организации производства и сбыта сельскохозяйственной продукции, в снабжении населения необходимыми предметами личного и производственного потребления.

Руководящими органами ЦОСК являются Генеральная ассамблея пайщиков, Совет директоров, правление и инспекция. Генеральная ассамблея пайщиков, которыми в настоящее время являются министерство кооперации и сельского развития и союзы кооперативов, созывается не реже одного раза в год и может быть созвана в чрезвычайном порядке по требованию владельцев, имеющих не менее чем  $\frac{1}{5}$  пая. На своих очередных заседаниях Генеральная ассамблея рассматривает отчет правления и инспектора о деятельности и финансовом состоянии организации, она избирает новое правление и инспектора, а также определяет размеры вознаграждения для руководящего состава. В задачу ассамблеи входит принятие мер по резолюциям съездов сельских кооперативов.

Союзы сельских кооперативов в Генеральной ассамблее представляют председатели или члены правлений союзов с правом один пай — один голос. Решения принимаются открытым голосованием и имеют законную силу, если приняты более чем половиной присутствующих членов ассамблеи.

Совет ЦОСК состоит из пяти человек, избираемых Генеральной ассамблеей из представителей министерств-

ва кооперации и сельского развития, министерства сельского хозяйства, Сельскохозяйственного банка и Плановой организации. Члены Совета не получают заработную плату, но могут получать вознаграждения в соответствии с решениями Генеральной ассамблеи. Решения Совета вступают в силу, если за них проголосовало не меньше трех членов Совета. Совет может принимать решения, касающиеся создания или роспуска филиалов ЦОСК, утверждения или изменения правил работы, подбора кадров и других внутренних вопросов, предложенных правлением. Все вопросы, связанные с изменением устава ЦОСК, также утверждаются Советом.

Правление избирается Генеральной ассамблеей в количестве трех человек через каждые три года. Один из трех избранных выполняет обязанности председателя. Правление осуществляет повседневное руководство деятельностью ЦОСК, но большинство его решений подлежит утверждению Советом директоров.

Инспекция избирается Генеральной ассамблеей ежегодно. В ее задачи входит ревизия годовых отчетов правления и счетов Центральной организации. В текущие дела ЦОСК инспекция не имеет права вмешиваться.

Первоначальный капитал ЦОСК в сумме 1 млрд. риалов был полностью оплачен Сельскохозяйственным банком. На основании постановления от 14 декабря 1967 г. об учреждении министерства аграрной реформы и сельских кооперативов ЦОСК была присоединена к этому министерству, которому были переданы паи Сельскохозяйственного банка. Дохода на свои паи министерство не получает. Оно имеет право продать паи, но только кооперативным союзам, причем министерство должно сохранить за собой минимум десять паев по 10 тыс. риалов каждый. Когда оплаченный капитал ЦОСК удвоится, он может быть полностью выкуплен союзами кооперативов, но с разрешения министерства. Союзы кооперативов, имеющие паи ЦОСК, с ее разрешения могут продать их другим союзам. Таким образом, пайщиками ЦОСК могут быть только министерство аграрной реформы и сельских кооперативов и союзы кооперативов. Ответственность пайщиков ограничивается величиной оплаченного ими капитала [32, 1968, № 27, стр. 18—20].

В 1966/67 г. союзы сельских кооперативов приобрели 1287 паев на сумму 12,9 млн. риалов, в 1967/68 г. — на 171,2 млн. риалов [33, 22.II.1968], к сентябрю 1970 г. ими было выкуплено паев на 348,6 млн. риалов [44, 1971, № 46, стр. 54].

В 1967 г. активы ЦОСК равнялись 2916,5 млн. риалов, в 1968 г. — 3832,6 млн. [33, 22.II.1968].

Паевой капитал и резервные фонды ЦОСК составили в 1967 г. (по состоянию на 21 марта) соответственно 1012,9 млн. и 93 млн. риалов, в 1968 г. (по состоянию на 21 марта) — 1227,1 млн. и 145,5 млн. риалов, в 1970 г. (по состоянию на 22 сентября) — 1567,3 млн. и 80,5 млн. риалов [33, 22.II.1968; 44, 1971, № 46, стр. 54].

Более половины средств ЦОСК — заемные (в 1966/67 г. — 50%, в 1967/68 г. — 52, в 1969/70 г. — 47%). Это ссуды Плановой организации и Сельскохозяйственного банка, которые в 1967/68 г. были равны соответственно 1093,5 млн. и 368,9 млн. риалов, в 1968 г. — 1563,5 млн. и 442,3 млн., в 1970 г. — 385,0 млн. и 1078,9 млн. риалов [33, 22.II.1968; 44, 1971, № 46, стр. 54].

Прибыль ЦОСК за 1966/67 г. составила 59,8 млн. риалов, за 1967/68 г. — 77,5 млн. [33, 22.II.1968].

До 1969 г., т. е. до образования Кооперативного сельскохозяйственного банка, более 90% всех активов ЦОСК использовалось на кредитование сельских многоцелевых кооперативов: в 1962/63 г. были предоставлены ссуды в размере 411 млн. риалов, в 1963/64 г. — 708 млн., в 1964/65 г. — 1396 млн., в 1965/66 г. — 1859 млн., в 1966/67 г. — 2698 млн., в 1967/68 г. — 3480 млн. риалов [60, 1966, стр. 135].

В основном это были краткосрочные кредиты. Долгосрочные ссуды составляли в 1966/67 г. лишь 850,2 тыс. риалов, в 1967/68 г. — 826,1 тыс. [33, 22.II.1968], т. е. менее 0,1% всех выданных ссуд.

Направление почти всех денежных средств ЦОСК на краткосрочное кредитование определило и порядок использования их в кооперативах. Они расходовались для выдачи краткосрочных кредитов крестьянам и на текущие нужды самим кооперативам. Как показывает порядок расходования средств, ЦОСК не была в состоянии в широких размерах осуществлять такие работы, как строительство складов, ирригационных сооружений,

техническое обслуживание кооперативов, создание предприятий по переработке сельскохозяйственного сырья и продуктов животноводства, т. е. работы, требующие долгосрочных капиталовложений.

*Кредитные кооперативы на бывших шахских землях.*

Кредитные кооперативы, которые начали создаваться с 1953 г. на распределяемых шахских землях, по характеру деятельности приближаются к многоцелевым сельским кооперативам, организуемым на государственных, частных и вакфных землях, попавших под действие аграрной реформы. Но по организационно-финансовой структуре они представляют собой кооперативы райфайзенского типа, т. е. не имеют собственного паевого капитала.

Кредитуются эти кооперативы Банком развития и сельских кооперативов (известен также под названием «Банк по благоустройству» — «Банк Омран»). Это частный банк, учрежденный шахом в 1952 г. с первоначальным капиталом 15 млн. риалов; основан специально для наблюдения и непосредственного претворения в жизнь программы по продаже шахских земель крестьянам-арендаторам. Основная задача банка — предоставление кредитов крестьянам, получившим землю. В качестве инструмента для распределения этих кредитов и были созданы кооперативы [27, 1967, № 5, стр. 3].

В настоящее время Банк развития и сельских кооперативов имеет оплаченный капитал 100 млн. риалов. Активы банка составляли в 1967/68 г. 6,9 млрд. риалов, в 1968/69 г. — 8,7 млрд. [64, 1962, стр. 797]. Капитал банка увеличивался за счет выкупных платежей от продажи шахских земель, займов, получаемых от Плановой организации и государственных банков на цели благоустройства. В 1960 г. банк предоставил 152 млн. риалов кредитов кооперативам и крестьянам на сельскохозяйственные и ирригационные нужды.

В 1964 г. банк выдал 238,4 млн. риалов кредитов, в том числе 90,6 млн., т. е. около 40% всех кредитов, сельским кооперативам [54, стр. 75]. К августу 1967 г. Банк развития и сельских кооперативов контролировал 576 кооперативов, объединявших более 19,8 тыс. членов [81, стр. 268]. По данным Высшего кооперативного совета Ирана, в 1968 г. на бывших шахских землях действовало уже 617 кооперативов, которые объединяли

22,1 тыс. [63, стр. 2], или почти половину всех крестьян, получивших землю в результате распределения коронных имений. Практически же членами этих кооперативов являются все крестьяне бывших имений Пехлеви, так как членство в кооперативах такого типа, не имеющих паевого капитала, не носит регламентированного характера. Обычно членами кооперативов райфайзенского типа считают тех крестьян, которые постоянно получают через кооперативы кредиты, сельскохозяйственные машины, семена, удобрения и т. п. Прибыль, образуемая в результате деятельности этих кооперативов, в основном торговой, используется, как правило, на покрытие процентов, под которые кооператив получает кредиты от банка.

Наибольшее число кооперативов этого типа действует в Мазендеране (112 кооперативов с числом членов 4,7 тыс.), Горгане (соответственно 78—1,4 тыс.), Гондбаде (225—5,6 тыс.), Шахабаде (50—2,5 тыс.), Фарсе (33—4,0 тыс.) [64, 1971, стр. 281].

*Кооперативы Сельскохозяйственного банка.* До создания в 1963 г. Центральной организации сельских кооперативов Сельскохозяйственный банк Ирана осуществлял кредитование почти всех кооперативов, действующих среди сельского населения, кроме кооперативов, находившихся под наблюдением Банка развития и сельских кооперативов.

После создания ЦОСК, к которой перешли функции организации и контроля за кооперативами, образуемыми на землях, подпадавших под действие реформы, характер кредитной деятельности Сельскохозяйственного банка изменился. Согласно новому уставу, принятому в 1963 г., задачами Сельскохозяйственного банка в отношении кооперативов стали: участие в образовании капитала ЦОСК суммой 1 млрд. риалов и постепенная продажа ее паев; финансовая помощь и участие в организации и работе производственных кооперативов и кооперативов, поставляющих сырье сахарным, текстильным предприятиям и т. п.; предоставление кредитов предприятиям, принадлежащим сельским кооперативам или союзам кооперативов, а также для снабжения сельскохозяйственным сырьем государственных предприятий через кооперативы; предоставление через сельские кооперативы, союзы кооперативов или ЦОСК займов

и кредитов (на срок от 1 года до 5 лет) крестьянам на текущие нужды в области земледелия, ирригации, животноводства и домашнего кустарного производства.

Таким образом, из кооперативов, созданных на землях, затронутых аграрной реформой, кредитами Сельскохозяйственного банка пользовались те, которые имели предприятия по переработке сельскохозяйственного сырья или были связаны с ними. Банк также кредитовал крупные производственные сельскохозяйственные кооперативы, которые действовали в деревнях, где реформа не проводилась. Ведущая роль в этих кооперативах принадлежит помещикам и кулакам. В 1968 г. насчитывалось всего девять таких производственных кооперативов, кредитуемых Сельскохозяйственным банком. Они объединяли 1,2 тыс. пайщиков, капитал их составлял 139 млн. риалов [63, стр. 4]. Эти кооперативы продолжают пользоваться кредитами Сельскохозяйственного банка и сейчас — после реорганизации его в Кооперативный.

*Сбытовые кооперативы.* В последние годы в стране стали возникать сбытовые кооперативы производителей определенного вида товарной сельскохозяйственной продукции. В 1967 г. впервые были созданы чайные кооперативы, объединившие чаеводов севера [33, 8.V.1968]. В 1966—1968 гг. в этих же районах было организовано восемь кооперативов по сбыту цитрусовых [42, 1970, № 57, стр. 3].

Членство в сбытовых кооперативах добровольное. Членами их являются владельцы чайных плантаций или цитрусовых садов, заинтересованные в организованном сбыте своей продукции. Пайщиками сбытовых кооперативов могут быть лица, являющиеся членами других кооперативов, одинаковых со сбытовыми по типу деятельности, или сельских многоцелевых кооперативов. Так, в кооперативе Рамсара 43%, а в Чабоксаре — 46,5% членов состоят в сельских многоцелевых кооперативах, шесть членов (из 100) кооператива в Рамсаре являются также членами сбытовых кооперативов Чабоксара и Шахсавера (на Каспийском побережье) и семь членов (из 73) кооператива Чабоксара — соответственно пайщиками кооперативов в Рамсаре и Шахсавере [70, стр. 38—41]. Если вступление в другие сбытовые коопе-

ративы обусловлено стремлением создать себе так называемую вторую опору в сбыте продукции, то участие в сельских кооперативах было, во-первых, обязательным при получении земли в собственность, и, во-вторых, в сельские кооперативы, которые начали в последние годы удовлетворять широкий круг потребностей, стали охотно вступать крестьяне, для которых членство в этих кооперативах является добровольным. Участие членов сбытовых кооперативов в сельских многоцелевых кооперативах, как показывают данные обследования кооперативов в Рамсаре и Чабоксаре, весьма значительно. 88,3% членов кооператива в Рамсаре, являющихся одновременно пайщиками местных сельских кооперативов, и 88,2% членов Чабоксарского кооператива имеют более чем по 30 паев многоцелевых кооперативов [70, стр. 38].

Уставы сбытовых кооперативов составляются на основе образца, данного Высшим кооперативным советом страны, и принимаются на общем собрании членов кооперативов. Однако один из основных принципов кооперации — обязательное согласие с уставом кооператива — в иранских кооперативах часто нарушается. Обследование кооперативов в Рамсаре и Чабоксаре показало, что 83,2% их членов совсем не были знакомы с уставом [70, стр. 33—34].

Руководящим органом сбытовых кооперативов является правление, избираемое на три года на общем собрании пайщиков. Число членов правления устанавливается уставом каждого из кооперативов. Так, в кооперативе цитрусовых в Рамсаре правление состоит из 9, а в Чабоксаре — из 15 человек [70, стр. 19—22]. Члены правления избирают из своего состава председателя правления, подпись которого обязательна при оформлении документации. Кроме того, общее собрание пайщиков выбирает ревизионную комиссию из трех членов для контроля за финансовой деятельностью и отчетностью кооператива.

Члены правления кооператива, председатель («раис») и члены ревизионной комиссии не получают заработной платы. Вся текущая работа кооператива осуществляется директором-распорядителем («модире амель»). Его должность выборная (согласно уставу), но он, по существу, назначается местными органами власти. Директор-рас-



порядитель получает заработную плату (из средств кооператива)<sup>3</sup>.

Размеры сбытовых кооперативов по числу пайщиков в среднем одинаковы с сельскими многоцелевыми кооперативами (в кооперативе Рамсара 100 членов, Чабоксара — 73). Сбытовые кооперативы не объединены официально в союз, но между некоторыми из них существует договоренность о совместной деятельности. Восемь сбытовых кооперативов цитрусоводов выработали общую программу действий по сбыту продукции, которой придерживаются все эти кооперативы [70, стр. 18].

Кредитуются сбытовые кооперативы Экспортным банком Ирана из 8% годовых и Банком кредитования распределительных кооперативов из 6% годовых. Последний кредитует поставки сельских сбытовых кооперативов городским заготовительно-сбытовым (распределительным) кооперативным обществам.

Среди различных типов сельскохозяйственных кооперативов наибольший удельный вес по степени охвата деятельностью населения занимают многоцелевые кооперативы, созданные в процессе аграрных преобразований. Они составляют 92,7% общего числа сельскохозяйственных кооперативов и объединяют 98,2% всего кооперированного сельского населения. 7,1% числа всех кооперативов страны и 1,5% кооперированного населения составляют кооперативы, действующие под наблюдением Банка развития. Удельный вес производственных и сбытовых кооперативов, несмотря на их постепенный рост, в общем числе иранских сельскохозяйственных кооперативов весьма незначителен.

### **Деятельность сельскохозяйственных кооперативов**

*Многоцелевые сельские кооперативы.* Сельские кооперативы, созданные в процессе проведения аграрной реформы, по типу своей деятельности относятся к многоцелевым кооперативам. Согласно уставу сельских кооперативов задачами их деятельности являются: выполне-

---

<sup>3</sup> Так, директор-распорядитель кооператива в Рамсаре получает в месяц 20 тыс. риалов [70, стр. 20].

ние всех видов работ, связанных с производством, сбором, хранением, транспортировкой и продажей товаров, произведенных в хозяйствах членов кооперативов; закупки для членов кооперативов инвентаря, сельскохозяйственных машин, пестицидов, химических удобрений; закупки предметов первой необходимости (потребительских товаров), топлива, одежды и т. п. для продажи их членам кооперативов; закупка урожая у членов кооперативов и сбыт его, принятие урожая на хранение; предоставление денежных кредитов членам кооператива и принятие от них возвратных ссуд.

Выполнение всех этих задач требует наличия у кооперативов значительных денежных ресурсов, которыми в настоящее время, как показано выше, они не располагают. Это ограничивает сферу деятельности кооперативов и объективно обуславливает преобладание в деятельности сельскохозяйственной кооперации низшей формы обслуживания — кредитной.

*Кредитная деятельность.* Проведение в Иране аграрной реформы ускорило развитие капиталистических отношений в деревне, что повысило потребность сельского населения в различного вида кредитах. Причем при ведении сельскохозяйственных работ в индивидуальных хозяйствах в условиях отсутствия организованного снабжения крестьян товарами производственного и потребительского назначения резко повышается потребность таких хозяйств в денежных кредитах.

До осени 1963 г., т. е. до создания ЦОСК, сельские многоцелевые кооперативы пользовались кредитами Сельскохозяйственного банка (3% годовых), которые они могли получать в размерах, превышающих паевой капитал в 5 раз. ЦОСК, получая ссуды от государственных банков на условиях 3% годовых, кредитовала кооперативы из расчета 4%, используя разницу на покрытие своих расходов.

Первичные кооперативы выдают кредиты своим членам на условиях 6% годовых. Создание ЦОСК значительно упростило порядок кредитования сельских кооперативов, позволило децентрализовать выдачу кредитов и, следовательно, ускорить их получение. С самого начала деятельности ЦОСК предоставила своим представителям право на месте выплачивать кооперативам и их членам в провинциях до 500 тыс. риалов, а в районах —

до 300 тыс. Кроме этого каждый из представителей ЦОСК имел право открыть в провинции кредит до 50 тыс. риалов на проведение ирригационных работ (бурение колодцев, ремонт кяризов и т. д.).

В середине 1969 г. кредитные функции ЦОСК были переданы Кооперативному сельскохозяйственному банку (бывший Сельскохозяйственный банк). Несомненно, что реорганизация Сельскохозяйственного банка будет способствовать улучшению кредитных возможностей сельских кооперативов.

Сопоставление размеров кредитов, выдаваемых первичными кооперативными организациями, с размерами ссуд, получаемых кооперативами от ЦОСК (до 1963 г. от Сельскохозяйственного банка), свидетельствует о том, что до сих пор основным источником кредитования крестьян являются средства вышестоящих организаций. Более половины этих средств формируется за счет ссуд Плановой организации и государственного капитала Сельскохозяйственного банка. Слияние ЦОСК с Сельскохозяйственным банком и создание на этой основе Кооперативного сельскохозяйственного банка повлекут за собой увеличение доли государства в кредитовании деревни и поставят кооперативное движение в стране под еще больший государственный контроль. Следовательно, сельские кооперативы являются тем каналом, через который в иранскую деревню направляется государственный капитал. Ниже приведены данные о собственных кооперативных средствах в общей сумме кредитов, выданных сельскими кооперативами (в млн. риалов) [33, 22.II.1968; 40, 1969, № 796, стр. 53; 18, 1963, № 3; 60, 1968, стр. 120; 60, 1969, стр. 161]:

	1961/62 г.	1962/63 г.	1963/64 г.	1964/65 г.	1965/66 г.	1966/67 г.	1967/68 г.	1968/69 г.
Сумма кредитов, выданных кооперативами своим членам	448	221	504	1434	1883	3024	4077	5041
Сумма кредитов, полученных кооперативами от вышестоящих организаций . . . . .	448	441	708	1396	1859	2698	3480	3770
Доля кредитов, выданных кооперативами за счет собственных средств (%) . . . . .	—	—	—	2,6	1,3	10,8	14,6	25,2

Недостаток у кооперативов собственных и заемных средств не позволяет последним расширить объем своей деятельности в такой степени, чтобы за счет полученной прибыли увеличить собственный капитал до размеров, полностью обеспечивающих потребности крестьян — членов кооперативов в денежных кредитах. В 1967/68 г. 85,3% всех кредитов, выданных кооперативами своим членам, покрывалось за счет ссуд ЦОСК, использующей в основном государственные средства, хотя правительство рассчитывало, что к этому времени деревня будет полностью обеспечиваться кооперативным кредитом. Однако следует отметить, что в последние годы финансовое положение кооперативов и их кредитоспособность значительно упрочились. Если до 1964 г. кооперативы использовали кредиты Сельскохозяйственного банка и ЦОСК не только для кредитования своих членов, но и на потребности самих кооперативов, то с 1964/65 г. кооперативы за счет собственных средств не только финансируют операции по закупке семян, машин, строительство складов, различных предприятий по первичной обработке сельскохозяйственного сырья, строительство помещений для правлений кооперативов, кооперативных магазинов и т. д., но и кредитуют пайщиков.

Если в 1964/65 г. кооперативы выдали из собственных средств кредитов на 37 млн. риалов, то в 1967/68 г. — уже 597 млн. риалов, т. е. в 15 раз больше; в 1968/69 г. — 1271 млн. риалов, или 25% всей суммы кредитов, предоставленных кооперативами своим членам. Нужно также учитывать, что если раньше средства, выделяемые кооперативам Сельскохозяйственным банком, были полностью государственными, то кредиты, предоставляемые в последние годы ЦОСК и Кооперативным сельскохозяйственным банком, являются почти наполовину кооперативными.

Согласно уставу кооперативов максимальный размер кредитов, выдаваемых каждому из пайщиков, составляет 10 тыс. риалов. Однако в некоторых случаях он может быть увеличен до 20 тыс. риалов [40, 1966, № 639, стр. 27]. Размер кредита в 10 тыс. риалов установлен не случайно. По официальным данным, такова в настоящее время потребность крестьянского хозяйства в краткосрочном кредите, необходимом для ведения сезонных сельскохозяйственных работ. Краткосрочные кредиты вы-

даются на один год и используются на покрытие сельскохозяйственных расходов: на приобретение орудий труда, семян, удобрений и т. п., а также на покупку потребительских товаров. Эти расходы различны в разных районах страны. В местах производства товарных культур, в областях с довольно высоким уровнем развития товарно-денежных отношений — Гиляне, Мазендеране, районе Тегерана — расходы на ведение сельскохозяйственных работ и на личное потребление, а следовательно, и потребность в краткосрочных кредитах определяются в 20—30 тыс. риалов. На юге страны, в районах возделывания пшеницы, потребность в краткосрочном кредите оценивается в сумму меньше 10 тыс. риалов [41, 1963, № 3, стр. 37].

Потребность в среднесрочных кредитах, необходимых для строительства зданий, складов, колодцев, покупки сельскохозяйственной техники и т. д., не установлена. С точки зрения определения роли кооперативного кредита в обеспечении деревни денежными средствами представляется целесообразным учитывать не всю потребность хозяйства в кредитах, а ту ее часть, которая в настоящее время должна быть обеспечена и обеспечивается за счет различных источников кредита, используемых в деревне.

Согласно расчетам Банка развития и сельских кооперативов, сделанным для крестьян Верамина, только затраты на проведение сельскохозяйственных работ (вспашка, покупка семян, поливка, прополка, оплата труда лиц, привлекаемых к ведению полевых работ, борьба с вредителями растений и т. д.) определяются в сумме 5300 риалов на каждый гектар земли под хлопком и 2850 риалов под пшеницей [40, 1966, № 637, стр. 26].

С учетом того, что около 13% посевных площадей страны (без садовых культур) используется ежегодно под посевы хлопчатника, риса, чая, табака и сахарной свеклы, расходы на производство которых приблизительно одинаковы, и считая, что производственные затраты на остальных площадях, занятых под ячменем и масличными (87% посевных площадей), не превышают расходов на возделывание пшеницы, затраты на средний размер одного крестьянского хозяйства определяются в 7,6 тыс. риалов в год.

Исходя из сложившейся за ряд лет структуры рас-

ходования крестьянами кредитов, получаемых от Сельскохозяйственного банка, минимальную потребность крестьянской семьи в кредитах на потребительские нужды можно определить в 4,9 тыс. риалов в год.

Таким образом, годовая потребность одного крестьянского хозяйства в краткосрочном кредите составит 12,5 тыс. риалов.

Ниже приводятся данные, дающие представление о размерах кредитной деятельности многоцелевых кооперативов и степени удовлетворения потребностей крестьян в денежных средствах за счет кооперативного кредита [60, 1971, стр. 60]:

	1962/63 г.	1963/64 г.	1964/65 г.	1965/66 г.	1966/67 г.	1967/68 г.	1968/69 г.	1969/70 г.	1970/71 г.
Число ссуд, тыс. . . . .	71	151	329	391	559	670	734	837	902
Сумма ссуд, млн. риалов	211	504	1434	1883	3024	4077	5041	5753	6314
Охват кредитованием, %	17,6	27,8	51,0	51,5	59,6	62,0	58,6	60,3	64,4
Средний размер займа, риалы . . . . .	3000	3330	4340	4810	5420	6060	6830	6820	7000
Средний размер ссуды в расчете на одного члена кооператива, риалы . . . . .	523	929	2221	2468	3240	3748	4000	4110	3931
Степень удовлетворения потребности в кредитах членов кооперативов, % . . . . .	4,1	7,4	17,7	19,7	25,9	30,0	32,0	32,9	31,5
Степень удовлетворения потребности в кредитах членов кооперативов, получивших кооперативный кредит, %	25,0	26,6	34,7	38,5	43,4	48,4	54,6	54,6	56,0

Меньше всего кредитов выдали кооперативы в 1962/63 г., когда кредитованием было охвачено лишь 17,6% членов кооперативов, а также в следующем, 1963/64 г. (27,8%). Однако уже в 1964/65 г. кредиты от кооперативов получили 51% всех кооператоров, а к 1970/71 г. их число возросло до 64,4%. Размеры кредитов, получаемых членами кооперативов от своих обществ, недостаточны, и те члены кооперативов, которые получили кооперативный кредит, обеспечивают им свою потребность лишь наполовину. Получаемых кредитов

крестьянам хватало главным образом на покупку потребительских товаров. Поэтому в последние годы основной акцент в кредитной деятельности кооперативов стал делаться не на увеличение охвата членов кооперативов кредитованием, а на рост размеров самого кредита — иногда даже за счет сокращения числа кредитующихся. Это позволило в 1970/71 г. довести средний размер выданных ссуд до 7 тыс. риалов. Рост размера кредита, получаемого от кооператива, опережал степень кооперирования сельского населения. Поэтому имел место ежегодный рост размеров ссуд в расчете как на каждого получившего кредит, так и на одного члена кооператива. Средний размер одного займа увеличился с 1962/63 по 1970/71 г. в 2,3 раза, а величина одного кредита в расчете на каждого члена кооператива — в 7,6 раза.

Однако, несмотря на столь значительное увеличение размера кооперативного кредита, он еще далеко не обеспечивает потребностей в нем членов кооперативов, которые вынуждены искать иных источников кредитования. Значительная часть крестьян — членов кооперативов не получает ссуд от кооперативных организаций. Даже в 1970/71 г., когда было выдано наибольшее за весь рассматриваемый период число кредитов, доля крестьян, не получивших ссуд, составила более трети общего числа членов кооперативов. Таким образом, в целом степень обеспеченности всех членов кооперативным кредитом еще низка. В 1970/71 г. лишь 31,5% потребности всех членов кооперативов в денежных кредитах удовлетворялась за счет ссуд кооперативов. Так как для крестьян, объединенных в кооперативы, последние являются почти единственным источником организованного кредита, то несомненно, что остальную часть своей потребности в денежных кредитах (около 70%) они вынуждены покрывать из неорганизованных источников — за счет ссуд торговцев, скупщиков, мейдандаров и прочих ростовщиков. В последние годы в связи с острой нехваткой кредитных ресурсов в стране и ростом процента (на 2—3%) на банковский кредит<sup>4</sup> возросли и проценты (также на 2—3%) на ростовщический кредит. Это еще

---

<sup>4</sup> С 26 ноября 1968 г. Центральный банк Ирана поднял учетную ставку с 5 до 7%, а с 7 августа 1969 г. — до 8% [30, 1969, № 38, стр. 1027].

более ухудшило положение крестьян, не обеспеченных полностью дешевым кредитом (банковским и кооперативным) и вынужденных пользоваться ростовщическими ссудами.

Зависимость от ростовщиков, а также то, что кредиты (из-за незначительных размеров) расходуются главным образом на потребительские нужды,— основные причины хронической задолженности крестьян кооперативам, особенно усиливающейся в периоды неурожая. Так, в 1965/66 г. крестьянами было возвращено лишь 86%, а в 1966/67 г.— 89% полученных от кооперативов кредитов, причем вся задолженность приходилась на районы, пострадавшие от стихийных бедствий [41, 1967, № 3, стр. 39—40]. А так как последние не редкость в Иране и степень развития агротехники еще не позволяет эффективно противостоять засухе, холодам, наводнениям и т. д., то всегда остается вероятность возникновения задолженности кооперативам. Сообщая о прогнозах на 1966/67 г., журнал «Талаш» писал, что несвоевременный возврат крестьянами кооперативных ссуд был вызван именно неблагоприятными погодными условиями, но в 1966/67 г. ожидается хороший урожай и процент оплаченных кредитов возрастет до 95% [41, 1967, № 3, стр. 39—40]. Однако и в 1966/67 г. крестьянами — членами кооперативов было возвращено лишь 89% взятых ссуд [81, стр. 266]. К 20 января 1968 г. сумма не оплаченных крестьянами кредитов, полученных от кооперативов, составляла 2796 млн. риалов, что в свою очередь явилось причиной задолженности кооперативов вышестоящим организациям в сумме 2384,3 млн. риалов [27, 1967, № 6, стр. 3]. Это, несомненно, ослабляет финансовую основу кооперативов и ограничивает сферу их кредитной деятельности.

Таким образом, попытка правительства в кратчайший срок разрешить с помощью кооперативов проблему кредитования сельского населения не удалась. Даже через девять лет после начала проведения аграрной реформы через кооперативы удовлетворялось лишь 32% потребности кооператоров в кредитах.

Особенно напряженным было положение с кредитованием крестьян в начальный период проведения реформы. В Бирдженде в 1963/64 г. 32,3% использованных кредитов были получены от Сельскохозяйственного



банка, 6,2% — от местных кооперативов, а остальные 61,5% — от лавочников и ростовщиков, в Мешхеде 17% — от Сельскохозяйственного банка, 6% — от кооперативов, 77% — от посредников [37, 1969/70, № 1, стр. 47—48]. В целом по стране в 1963/64 г. 12,9% общей потребности в сельскохозяйственном кредите было покрыто за счет Сельскохозяйственного банка, 1,9% — за счет кооперативов и 85,2% — за счет займов у ростовщиков.

За последние годы размеры кредитов, полученных крестьянами, увеличивались в основном за счет банковского и кооперативного кредита. Банковский кредит увеличился более чем в 7 раз, а кооперативный — в 14 раз, в результате чего организованные формы кредита выросли более чем в 5 раз, а доля ростовщического кредита сократилась с 93,3% в 1961/62 г. до 51,4% в 1970/71 г. В 1970/71 г. банковскими ссудами обеспечивалось 27,5% потребности в кредитах, а 21,1%, т. е. почти столько же, — кредитами от сельских кооперативов. В 1968/69 г. 48,5%, а в 1970/71 г. 41,4% всего организованного кредита в сельском хозяйстве приходилось на долю кооперативов.

Таким образом, расширение кредитной деятельности многоцелевых кооперативов привело не только к количественным, но и к качественным изменениям в системе сельскохозяйственного кредита, что значительно повысило долю организованных форм кредита, удешевило ростовщический кредит. До реформы ростовщики предоставляли ссуды за 200% и выше [54, стр. 159], в 1965—1966 гг. взимали уже 30% [40, 1966, № 635, стр. 27], а в 1969/70 г. — до 15% [30, 1969, № 38, стр. 1168].

Тем не менее ростовщики все еще продолжают играть значительную роль в обеспечении деревни кредитами.

На конференции представителей Торговой палаты, состоявшейся в 1967 г. в Тебризе, представитель правительства в ЦОСК Я. Шахбази заявил, что 70% сельских кредитов предоставляют ростовщики и торговцы, скупающие урожай на корню [37, 1967, № 4, стр. 34]. «Иран альманах» за 1968 г. также отмечал, что «в настоящее время крестьяне получают 70% кредитов от ростовщиков» [64, 1969, стр. 276].

Недостаточность кредитных ресурсов, обуславливающая их «проедание» крестьянскими хозяйствами, побу-

ждает государственные органы вмешиваться в регулирование процессов кредитования, чтобы направить использование имеющихся денежных средств на производительные цели. Инструментом такого регулирования, причем инструментом наиболее доступным, является сельская кооперация. Высшие государственные и кооперативные органы устанавливают наиболее целесообразные сроки предоставления кредитов и получения возвратных ссуд, стремятся в возможно большей степени заменить выдачу денежных средств семенами, орудиями труда, т. е. тем, что непосредственно используется в сельскохозяйственном производстве.

Уже в начале проведения аграрной реформы, а именно в сентябре 1962 г., в Реште состоялся семинар сельской кооперации Гиляна, на котором особенно большое значение придавалось вопросам, связанным со сроками и порядком кредитования крестьян. Семинар признал, что большая часть выдаваемых крестьянам денежных ссуд используется ими на личное потребление, не связанное с сельскохозяйственным производством. Резолюция, принятая семинаром, рекомендовала кооперативам при существующем положении, когда ощущается недостаток кредитных ресурсов, предоставлять кредиты только на сельскохозяйственные нужды и с этой целью заменять денежные кредиты поставкой минеральных удобрений, улучшенных семян, орудий труда и т. п. [79, стр. 21—22].

*Большое значение придает государство распределению через сельские кооперативы минеральных удобрений и ядохимикатов для борьбы с сельскохозяйственными вредителями.* Низкий уровень использования в Иране удобрений сильно сказывается на урожайности сельскохозяйственных культур, которая, как писал еще в 1957 г. журнал «Кешаварзи», могла быть увеличена за счет расширения применения минеральных удобрений по пшенице в 2 раза, а по картофелю — в 3,5—4 раза [39, 1957, № 11, стр. 50—51].

Закупку и продажу химических удобрений осуществляют как государственные, так и частные организации. Реализация их сельскому населению является также одной из форм деятельности сельской кооперации.

Уже в 1964 г. ЦОСК приобрела 20% акций (на 1,4 млн. риалов) компании, созданной специально для осуществления строительства фабрики химических удо-

брений (в 1964 г.) [40, 1965, № 598]. На участие в Химической компании по производству минеральных удобрений и пестицидов ЦОСК израсходовала в 1966/67 г. 4 млн. риалов, а в 1967/68 г.—6 млн. [33, 22.VII.1968].

Крестьянам выгодно приобретать удобрения через сельские кооперативы, которые не только продают их по более низким ценам, чем частные организации, но и предоставляют их своим членам в форме кредита. Порядок предоставления кредитов в виде удобрений тождествен с выдачей денежных кредитов: кооперативы получают удобрения от ЦОСК под 4% годовых, а выдают крестьянам под 6%. Количество поставляемых через кооперативы удобрений ежегодно увеличивается. В 1965/66 г. через кооперативы было продано 7,9 тыс. т минеральных удобрений, или 9,5% общего их потребления в сельском хозяйстве, а в 1968/69 г.—соответственно 18,3 тыс. т, или 10,2% [32, 1966, № 26; 32, 1969, № 29, стр. 10; 40, 1969, № 796, стр. 8]. Только за июль 1971 г. кооперативы реализовали 9,8 тыс. т минеральных удобрений [40, 1971, № 904, стр. 16]. Однако кооперативы пока еще не в состоянии обеспечить удобрениями всех кооператоров. В 1968/69 г. сельские кооперативы, охватывавшие своей деятельностью 37,9% сельского населения, распределили среди своих членов лишь одну десятую всех минеральных удобрений, использованных в этом году в сельском хозяйстве. Кооператоры вынуждены приобретать удобрения у частных организаций, что ведет к увеличению издержек сельскохозяйственного производства, так как частные организации поставляют удобрения по более дорогим ценам. Так, в Ашарабадском кооперативе близ Исфагана покупали удобрения по 10 риалов за 1 кг, а у частных организаций— по 13 риалов за 1 кг [67, стр. 83]. При отсутствии организованного сбыта удобрений и нехватке денежных средств в деревне именно кооперативы должны стать главным каналом, по которому в деревню должны направляться удобрения, позволяющие поднять урожайность сельскохозяйственных культур.

Только несколько лет назад в стране стали применяться различные пестициды — ядохимикаты для борьбы с сельскохозяйственными вредителями, которые являются настоящим бедствием для сельского хозяйства Ирана. В одном только 1962 г. около 2,5 млн. га посевных пло-

щадей было поражено саранчой, до четверти посевов было уничтожено хлопковыми вредителями (в некоторых районах до 40%). В среднем из-за сельскохозяйственных вредителей пропадало до 35% урожая зерновых [64, 1963, стр. 269; 32, 1968, № 49, стр. 15].

В 1965/66 г. пестицидами было обработано 385 тыс. га — всего 6% обрабатываемых земель [42, 1969, № 49, стр. 43]. К 1973 г. предполагается использовать пестициды на площади 3,6 млн. га. В обеспечении поставок сельскому хозяйству ядохимикатов для борьбы с сельскохозяйственными вредителями значительная роль отводится кооперативам. В 1965/66 г. сельские кооперативы реализовали 71 т пестицидов [41, 1966, № 1, стр. 132], в 1966/67 г. — 392 т [27, 1967, № 6, стр. 3], в 1967/68 г. — 1326 т [80, стр. 56], а в 1968/69 г. — уже 3860 т [40, 1969, № 796, стр. 8].

Исходя из того что в среднем в стране на каждую 1 тыс. га земли используется 3 т пестицидов, а средний размер крестьянских земельных участков равен 2,4 га, можно определить долю кооперативного кредитования в форме снабжения крестьян пестицидами. Если в 1965/66—1966/67 гг. пестицидами, полученными от кооперативов, было обработано всего 5—6% земельных площадей членов кооперативов, то с 1967/68 г., когда основное внимание стало уделяться повышению интенсивности сельскохозяйственного производства, доля земель членов кооперативов, обработанных пестицидами, полученными от кооперативов, возросла до 17%, а в 1968/69 г. — до 43%.

Одновременно кооперативы поставляли своим членам ручные и механические опрыскиватели для распыления пестицидов. В 1965/66 г. крестьяне получили через кооперативы 739, а в 1967/68 г. — 1100 опрыскивателей [41, 1966, № 1, стр. 132; 32, 1968, № 33, стр. 11].

*Продажа семян* через кооперативы также из года в год увеличивается. Особенно напряженное положение с обеспечением деревни семенным фондом сложилось в начале проведения аграрной реформы. Сильный неурожай в 1963 г., а также разрыв связей с помещиками, выполнявшими необходимую функцию кредитора, привели к тому, что посев весной 1964 г. из-за недостатка посевного фонда был проведен с огромными трудностями, а урожай понизился на 10,1% по сравнению с 1963 г. Стало

очевидным, что без помощи государства и создания специальных семенных фондов в деревнях положение с посевом в следующем году будет еще более тяжелым. Наиболее удобным каналом для оказания организованной помощи сельскому хозяйству стали кооперативы. Правительство поставило конкретную задачу — предотвратить использование семенного фонда хотя бы в районах деятельности кооперативов [40, 1965, № 598, стр. 32—33].

Всего в 1964/65 г. в стране было распределено 23,7 тыс. т улучшенных семян [77, стр. 26]. Основная часть их была заготовлена и реализована сельскими кооперативами [40, 1965, № 598, стр. 32—33]. Через кооперативы направлялись и денежные кредиты для предотвращения использования семенного зерна на потребительские нужды. Объем выданных кооперативами денежных кредитов возрос в 1964/65 г. по сравнению с 1963/64 г. почти в 3 раза. В 2700 деревнях между 345 крестьянами в форме натурального кредита на потребительские нужды было распределено 25 тыс. т пшеницы [77, стр. 26]. Наряду с другими мерами это позволило поднять сбор зерновых к следующему году на 445 тыс. т [69, стр. 126]. В 1965/66 г. сельские кооперативы для снабжения своих членов зерном на продовольственные нужды заготовили 26,3 тыс. т пшеницы [41, 1966, № 1, стр. 132]. В 1966/67 г. кооперативы реализовали 5 тыс. т улучшенных и сортовых семян пшеницы [27, 1967, № 6, стр. 3], в 1967/68 г. — 7,2 тыс. т [40, 1969, № 796, стр. 8], в 1968/69 г. — 5,4 тыс. т [33, 1.VI.1969], в 1969/70 г. — 26,2 тыс. т [64, 1971, стр. 281]. Однако, несмотря на постепенное расширение поставок кооперативами сортовых семян, применение их в хозяйствах членов кооперативов не превышает среднего по стране уровня (крайне низкого). В 1971 г. сортовые семена использовались лишь на 100 тыс. га, или на 2,5% посевных площадей пшеницы в стране [40, 1971, № 904, стр. 16].

*Продажа сельскохозяйственной техники.* Одним из проявлений отсталости иранского сельскохозяйственного производства является низкая оснащенность его сельскохозяйственными машинами. По данным Сельскохозяйственного банка, к началу 60-х годов, т. е. перед началом проведения аграрных реформ, 85% земледельцев обрабатывали землю плугом и вручную. Распростра-

ние машин в сельском хозяйстве задерживалось господствовавшими в деревне полуфеодальными отношениями. Помещики не были заинтересованы в использовании машин, так как труд издольщиков зачастую оказывался дешевле импортируемой техники.

Тем не менее именно они могли быть почти единственными покупателями дорогостоящих тракторов и комбайнов. Учитывая это и стремясь перевести помещичьи хозяйства на капиталистический путь развития, правительство при проведении аграрных реформ сделало попытку принудить помещиков к использованию сельскохозяйственных машин. С этой целью реформой были обойдены те помещичьи хозяйства, в которых машины уже применялись.

В крестьянских хозяйствах сельскохозяйственная техника почти не использовалась. Еще до проведения аграрной реформы правительство пыталось решить эту проблему, поощряя создание кооперативов для совместной закупки сельскохозяйственных машин и даже участвуя в образовании первоначального капитала таких кооперативов. Однако из-за своей малочисленности эти кооперативы не оказали существенного влияния на оснащение сельского хозяйства техникой.

Поэтому с самого начала проведения аграрных преобразований использование сельскохозяйственных машин было поставлено в качестве одной из задач деятельности многоцелевых сельских кооперативов. Продажа тракторов кооперативам производится на льготных условиях. 75% стоимости трактора оплачивается в кредит. Если покупателем трактора является не кооператив, а один из его членов, то половина остальной суммы может быть занесена на счет кооператива и выплачена покупателем в рассрочку [32, 1966, № 31, стр. 10].

Кроме того, цены на тракторы, продаваемые кооперативам, снижены на 20% [35, 23.II.1966]. Несмотря на эти льготы, лишь очень немногие кооперативы имеют возможность купить тракторы из-за их высокой цены — 150—200 тыс. риалов [35, 10.VIII.1966]. М. С. Иванов, посетивший в Иране в 1967—1968 гг. более 20 сельских кооперативов, отмечает, что ни один из них (в Казвине, Хамадане, Ахвазе, Исфагане, Шакрекоде, Хорремабаде) не имел тракторов [23, 1969, № 4, ст. 29]. Тем не менее чаще всего тракторы встречаются именно в тех деревнях,

где созданы кооперативы. Приобретение кооперативом сельскохозяйственных машин в общее пользование в наибольшей степени отвечает интересам всех членов кооператива. Машины обычно даются членам кооперативов на прокат за установленную каждым обществом плату. Как правило, эта плата значительно ниже той, которую берут с крестьян за пользование машинами индивидуальные владельцы. Так, в кооперативе в Джелалабаде за обработку трактором 1 га платят 280—300 риалов [22, 1968, № 10, стр. 16], а частные владельцы берут за это более 500 риалов.

В 1968 г. в Вераминском округе были обследованы 43 деревни, в которых действовали кооперативы. Оказалось, что плата за аренду трактора более чем в половине этих деревень была меньше 500 риалов. Вероятно, в некоторых деревнях тракторы принадлежали кооперативу.

Однако чаще всего сельскохозяйственные машины покупают не кооперативы, а его богатые члены, имеющие возможность пользоваться льготными условиями. Причем, как правило, трактор покупают не столько для обработки собственной земли, сколько для сдачи его в аренду односельчанам [22, 1967, № 10, стр. 14].

Покупка кооперативами тракторов способствовала увеличению в деревне парка сельскохозяйственных машин. В 1966 г. в стране использовалось 8,1 тыс. тракторов и 1,3 тыс. комбайнов [64, 1967, стр. 415], т. е. в среднем один трактор на 1000 га земли, или на 6—7 деревень (в Европе один трактор на 10—12 га). В 1967/68 г. в сельском хозяйстве использовалось уже 17,5 тыс. тракторов [41, 1968/69, прил. 13, стр. 16] (в среднем по стране один трактор на три деревни). Причем в деревнях, где действуют кооперативы, процент оснащенности тракторами значительно выше. Так, при обследовании сельских кооперативов под Тегераном не оказалось ни одной деревни, в которой не было бы трактора. В 37,2% обследованных деревень было по одному трактору, в 51,4% деревень — по 2—3 и в 11,4% деревень — от 3 до 7 тракторов [74, стр. 24]. К 1973 г. предполагается увеличить число тракторов в стране до 24 тыс. [41, 1968/69, прил. 13, стр. 16]. Таким образом, почти в каждой второй иранской деревне будет трактор. Причем в связи с созданием отечественного тракторостроения станет возможным удешевить их и, следовательно, по-

высить оснащенность сельскохозяйственной техникой земледельцев, главным образом сельскохозяйственные акционерные и кооперативные общества.

*Торговля потребительскими товарами.* До недавнего времени рост товарной продукции не сопровождался соответствующим подъемом уровня сельскохозяйственного производства, в результате чего потребность сельского населения в потребительских товарах оказывалась значительно выше их покупательной способности. В результате около половины денежных средств, получаемых даже из государственных и кооперативных учреждений на сельскохозяйственные нужды, крестьяне вынуждены были тратить на покупку товаров личного пользования. Несомненно, что ростовщический кредит, как правило не целевой, расходуется на потребительские нужды в еще большей степени. Повышению потребительских расходов в крестьянской семье, несмотря на то что круг покупаемых товаров ограничивается в основном солью, сахаром, чаем, спичками, тканями и обувью, способствовало и то, что в сельской торговле продолжает преобладать торгово-ростовщический капитал. Непосредственно на селе торгуют мелкие лавочники («пилевары»), которые часто одновременно и ссужают деньги, и скупают сельскохозяйственную продукцию. Причем сами они с производителями промышленных товаров связаны не непосредственно, а через сеть более крупных посредников, что, как уже отмечалось выше, значительно повышает цену товара, и, чем удаленнее деревня от города, тем разница в цене выше.

Видный иранский аграрник А. Хумен считал, что наилучшим и даже единственно возможным средством для устранения пилеваров являются кооперативы [84, стр. 316].

С самого начала создания многоцелевых сельских кооперативов, действовавших в районах проведения аграрной реформы, на них была возложена задача кооперированного снабжения крестьян потребительскими товарами.

Большинство сельских кооперативов осуществляют сейчас распределение потребительских товаров через свои магазины, построенные на кооперативные средства. Они торгуют главным образом товарами повседневного спроса: солью, спичками, сахаром, одеждой, тканями,



обувью, нефтепродуктами. Местные союзы сельских кооперативов (районные, провинциальные), а также ЦОСК устанавливают связи непосредственно с оптовыми организациями или промышленными предприятиями. В 1964/65 г. через посредство ЦОСК 11 союзов сельских кооперативов (в Мараге, Резайе, Реште, Хое, Ширазе, Маранде, Сарабе, Буруджерде, Абаде, Нишапуре, Мешхеде) заключили договоры с акционерным текстильным обществом, в результате чего членам кооперативов было продано по дешевым ценам 105 тыс. м тканей [40, 1965, № 598, стр. 32—33]. В 1965/66 г. ЦОСК заключила с акционерным текстильным обществом договор на поставку уже на 451 тыс. м тканей [41, 1966, № 1, стр. 132]. В 1966/67 г. кооперативы продали через свои 121 магазин 187,5 т сахара, в 1967/68 г.— 311,2 т— уже через 284 магазина [87, стр. 153—154]. В 1969/70 г. сельские кооперативы реализовали потребительских товаров на 462 млн. риалов. К сентябрю 1971 г. на селе действовали уже 1851 кооперативный магазин по продаже потребительских товаров. В 1971/72 г., в год 2500-летия иранского государства, министерство кооперации и сельского развития увеличило число таких магазинов до 2500 [40, 1971, № 904, стр. 16].

Конечно, объем торговли потребительскими товарами через кооперативы еще невелик. Он сдерживается прежде всего низким уровнем покупательной способности сельского населения. Однако с ростом товарно-денежных отношений, с увеличением сельскохозяйственного производства, правда пока еще медленным, покупательная способность населения и, следовательно, перспективы развития потребительской торговли как звена деятельности сельскохозяйственной кооперации будут увеличиваться.

Не менее важная причина, тормозящая развитие потребительской кооперативной торговли на селе,— это отсутствие звена оптовой торговли в системе кооперации. Устанавливать отношения с разрозненными производителями промышленных товаров сами сельские кооперативы практически не могут. Центральная же организация сельских кооперативов не имеет пока в своем составе специального органа, который бы занимался исключительно вопросами оптовой торговли. Возможно, что создание Кооперативного сельскохозяйственного банка,

к которому перешли все кредитные функции ЦОСК, позволит ей уделять больше внимания снабжению кооперативов машинами, сельскохозяйственным инвентарем, удобрениями, а также потребительскими товарами. Другой возможностью для улучшения кооперативной торговли на селе могло бы стать установление связей между кооперативами и государственными сбытовыми организациями. Убедительным примером этого служит торговля нефтепродуктами. До самого последнего времени в Иране, основным богатством которого является нефть, снабжение населения, особенно сельского, нефтепродуктами не было организовано. Только с созданием кооперативных организаций стало возможным улучшить организацию этого снабжения. Совместно с сельскими кооперативами, а также союзами сельских кооперативов организованы центры по хранению и продаже нефтепродуктов [85]. Сельские кооперативы покупают у ИННК нефтепродукты крупными емкостями по стоимости, которая позволяет продавать нефтепродукты по ценам, действующим в городах.

Число кооперативов, в которых организована торговля нефтепродуктами, ежегодно увеличивается. Растет и объем реализуемых крестьянам нефтепродуктов. В 1964/65 г. продажа нефтепродуктов велась через 729 сельских кооперативных магазинов, в 1965/66 г. — через 2524, в 1966/67 г. — 3471, в 1967/68 г. — 4195, в 1968/69 г. — 4365 [87, стр. 153—154], а в 1969/70 г. — уже через 4762 магазина [40, 1969, № 796, стр. 8].

Если в 1964/65—1966/67 гг. сельские кооперативы продавали в среднем по 211,3 тыс. л нефтепродуктов в год, то в 1967/68 г. они реализовали уже 551,6 тыс. л, а в 1968/69 г. — 651 тыс. [40, 1969, № 796, стр. 8; 80, стр. 56]. В основном это керосин и газолин, потребление которого в целом по стране за 1966—1968 гг. в среднем составило 3,9 тыс. куб. м в год [64, 1969, стр. 344]. Таким образом, через сельские кооперативы сейчас продается около 15% всего потребляемого в стране керосина и газолена. ИННК распространяет нефтепродукты и через кооперативы Банка Омран, рыболовецкие кооперативы, а также через сельские «общества развития». Однако большая часть центров по продаже нефтепродуктов принадлежит сельским многоцелевым кооперативам (4439 из общего числа 6561 в 1968 г.). Кооперативная торговля

нефтепродуктами, несомненно, улучшает обеспечение сельского населения горючим и топливом для бесперебойной эксплуатации сельскохозяйственных машин и предотвращает использование на топливо древесины и натуральных удобрений. Кроме того, это выгодно и самим кооперативам, которые, как указывалось выше, получают от ИННК за продажу нефтепродуктов комиссионные вознаграждения.

*Сбыт сельскохозяйственной продукции.* Создание сельских кооперативов в массовом масштабе дало возможность наладить организованную закупку у крестьян и дальнейший сбыт сельскохозяйственной продукции. До образования кооперативов попытки централизовать закупку урожая путем создания государственных заготовительно-сбытовых организаций не имели успеха. Последние не могли установить непосредственного контакта с производителями, которые, находясь в долголетней кабале у местных скупщиков урожая, отдавали его на корню в качестве уплаты за потребительские товары, инвентарь, семена, ссуды. Причем цены на продаваемую крестьянами на корню продукцию были почти вдвое ниже цен, по которым они получали зерно для потребления и на семена. Так, в степных районах Горгана цена пшеницы, продаваемой на корню зимой и в первые весенние месяцы перед посевом, колеблется от 45 до 55 риалов за пуд, в то время как в период сбора урожая эта цена достигает 55—66 риалов, а перед посевной кампанией пшеницу продают по 80—120 риалов за пуд [40, 1966, № 637, стр. 26]. Так как урожай, по существу, не поступал в свободную продажу, то местные рынки в Иране практически отсутствовали. От скупщиков сельскохозяйственная продукция попадала в руки более крупных посредников, частично оседала в складах сельских (мелких и крупных) торговцев, использовавших сельскохозяйственные продукты, такие, как пшеница, ячмень, рис, для кредитования крестьян в зимний и весенний периоды. Частично урожай попадал в руки городских купцов. Эта иерархия скупщиков и торговцев, каждый из которых старался получить как можно большую прибыль на свой капитал, значительно снижала долю производителя в розничной цене сельскохозяйственных товаров. Так, согласно отчету инспекторов ФАО, обследовавших в 1961 г. состояние сельского хозяйства в Ира-

не, доля посредников в розничной цене риса составляла 47% [79, стр. 13].

В таких условиях создание одних только правительственных организаций по закупке урожая без вытеснения из деревни местного посреднического капитала не могло решить проблемы. После создания кооперативов, которые содействуют ослаблению зависимости крестьян от ростовщиков, появилась реальная возможность централизовать заготовительно-сбытовую деятельность через кооперацию. Первичные кооперативы выступают главным образом как заготовительные организации. Они скупают урожай своих членов и строят амбары для его хранения. Непосредственные отношения с потребителями путем открытия в городах магазинов устанавливаются лишь немногие сельские кооперативы, расположенные вблизи городов. Заготовленный урожай — как членов кооперативов, так и остальных крестьян — они сдают местным союзам сельских кооперативов, причем чаще всего союзы сами организуют транспортировку урожая. Союзы кооперативов выполняют, таким образом, заготовительно-сбытовые функции. Покупателями союзов сельских кооперативов являются государственные заготовительные организации, военные ведомства, а также потребительские кооперативы и городские заготовительно-снабженческие кооперативы. Они заключают договоры на покупку нужной продукции или с ЦОСК (которая в этом случае устанавливает связь между союзами и организацией-потребителем и через которую проходят все финансовые расчеты), или непосредственно с союзами сельских кооперативов (как, например, делает союз потребительских кооперативов железных дорог). Государственные продовольственные организации — Зерновое управление, Рисовая корпорация, Чайная организация, Хлопковая компания и др. — почти всю заготавливаемую продукцию получают от сельских кооперативов. Устанавливая закупочные цены, выплачивая специальные надбавки за качество и количество покупаемой продукции, определяя объем закупок, они стимулируют производство тех или иных культур, обеспечивают твердый рынок для сельских кооперативов.

Союзы сельских кооперативов закупают у первичных кооперативов самые различные виды сельскохозяйственных продуктов. В 1966/67 г. помимо зерновых было за-

куплено 800 т масличных, 224 т изюма, 100 т моркови, 6 тыс. бутылок лимонного сока, на 10 млн. риалов свежих овощей и фруктов, мед, семена и т. д. [27, 1967, № 6, стр. 3]. В 1969/70 г. сельские кооперативы заготовили и поставили на внутренний и внешний рынок сельскохозяйственных продуктов на 462 млн. риалов [40, 1970, № 842, стр. 50].

Кроме того, в большинстве случаев они производят первичную обработку и упаковку сельскохозяйственной продукции. Некоторые союзы кооперативов имеют свои предприятия по переработке продуктов — консервные, рисоочистительные, маринадные, сушильные. Это облегчает сбыт продукции, а наличие емкостей для хранения позволяет сохранить семенной фонд и обеспечить потребность тех сельских кооперативов, которые будут ощущать недостаток в зерне в зимний и посевной периоды. Так, в 1964/65 г., когда в стране особенно остро ощущалась нехватка зерна, с помощью кооперативов (через которые зерно распределялось по твердым ценам — по 6,2 тыс. риалов за тонну) удалось снизить учетный процент по ссудам пшеницы с 44 до 29% [77, стр. 26].

Постановлением от 12 сентября 1964 г. закупка риса от производителей была целиком возложена на кооперативы под руководством ЦОСК и комиссии, в которую вошли министры сельского хозяйства, финансов и экономики.

В сентябре 1968 г. была образована государственная Рисовая корпорация (в ведении министерства сельского хозяйства), которая скупает рис, организует его первичную обработку, устанавливает закупочные цены, решает вопросы, связанные с его импортом или экспортом. Уставом этой организации предусмотрено, что при закупке риса от производителей предпочтение должно отдаваться кооперативам, у которых она обязана закупать весь предлагаемый рис [32, 1968, № 41, стр. 19—24].

В 1964/65 г. союзы кооперативов и сельские кооперативы заготовили и продали 10,5 тыс. т риса на 24,3 млн. риалов. Часть его была экспортирована (на 2,4 млн. риалов) [40, 1965, № 598, стр. 18—20]. В следующем году только до середины мая в Гиляне и Мазендеране было закуплено 13 тыс. т (на 299,2 млн. риалов) [40, 1965, № 598, стр. 18—20].

В 1966/67 г. армейские организации закупили у сель-

ских кооперативов риса на 130 млн. риалов, потребительские кооперативы и другие организации — на 417 млн. риалов [27, 1967, № 6, стр. 3], всего около 23,5 тыс. т, или 10% товарного риса в стране. Это положение сохранилось и в последующие годы. Из урожая 1967/68 и 1968/69 гг. к концу сентября 1968 г., т. е. даже не до конца закупочного периода, сельские кооперативы продали 42,6 тыс. т риса [80, стр. 56].

Особенно большое значение имеет заготовка сельскими кооперативами пшеницы — основной продовольственной культуры страны, дающей около 8% национального дохода [82, стр. 200] и являющейся важнейшей статьей расходов населения на потребление (23% всех расходов сельской семьи и 12,2% — городской) [82, стр. 201].

В 1968 г. крестьяне 20 тыс. деревень (почти 40% всех деревень страны) сбывали свой урожай через сельские кооперативы. Когда заготовительно-сбытовая деятельность кооперативов достигла таких масштабов, что покупаемое ими зерно могло обеспечить потребности крупных потребителей и благодаря этому государство получило возможность регулировать зерновые ресурсы, было создано Зерновое управление — государственная организация, ведающая вопросами обеспечения страны зерновыми (пшеницей и ячменем).

Качественное зерно Зерновое управление закупает у кооперативов за наличный расчет по установленным ценам, а несортное зерно — по ценам свободного рынка. Контроль за закупочными ценами, утверждаемыми в начале заготовительного сезона, и изменение цен осуществляются специальной комиссией, состоящей из представителей Зернового управления, местных административных органов и кооперативов и созываемой раз в три месяца [40, 1966, № 635, стр. 27].

В 1968/69 г. сельскими кооперативами, охватывавшими в этот период своей деятельностью 37,9% всего сельского населения страны, было закуплено более 40% товарного зерна (всего по стране товарный выход зерна составляет 36%) [подробнее см.: 56а]. В зерновых районах этот процент был выше. Так, в Восточном Азербайджане Зерновым управлением было закуплено у сельских кооперативов 54% заготовленного зерна [33,5.VII.1968].

Таким образом, основным поставщиком пшеницы ста-

новятся кооперативы. Правда, следует оговорить, что показатели 1968/69 г. нельзя рассматривать как характерные, поскольку урожай в тот год был самым высоким с 1946/47 г. Это, несомненно, обусловило наличие товарных излишков в крестьянских хозяйствах, что при организованной системе закупок дало столь высокий результат. В 1966/67 — 1967/68 годы, хотя и тоже урожайные, доля кооперативов в закупке и сбыте пшеницы была более низкой, но имела тенденцию к повышению. Высокие сборы пшеницы и закупка товарной пшеницы в размерах, обеспечивающих в значительной степени потребности внутреннего рынка страны, позволили с июня 1967 г. прекратить закупки пшеницы за границей. Правительство запретило импорт зерна [26, 20.VI.1967], а в 1968/69 г. подписало соглашение об экспорте 100 тыс. т пшеницы [30, 1969, т. XIII, № 34, стр. 1053]. В 1969/70 г. в связи с сокращением сбора зерновых (из-за неблагоприятных погодных условий) уменьшились и закупки кооперативов. Данных об их объеме нет, но резкое сокращение закупок у кооперативов Зерновым управлением, которое не сразу подняло закупочные цены (в 1968/69 г. закупочная цена тонны пшеницы в среднем равнялась 5—6 тыс. риалов, а в 1969/70 г. на свободном рынке она продавалась по 7—7,5 тыс. риалов за тонну), и потребительскими кооперативами, которые сократили объем своих закупок у сельских кооперативов, так как закупали по твердым и относительно дешевым ценам пшеницу из запасов у Зернового управления, не могло не повлиять на сокращение заготовительно-сбытовой деятельности кооперативов. Тем не менее зерно, которое поступило в 1969/70 г. в государственные зернохранилища (9,3 тыс. т пшеницы и 1,1 тыс. т ячменя), было поставлено сельскими кооперативами [42, 1970, № 60, стр. 4]. Сокращение посреднического звена позволило снизить розничные цены на зерно. Так, крупнейший государственный магазин «Фердоуси» в Тегеране, который получает зерно от кооперативов, продавал его в 1969 г. по более дешевым ценам, чем частные торговцы [40, 1969, № 788, стр. 40]. Это заставляет последних также идти на снижение цен.

Сельские кооперативы через свои союзы и ЦОСК имеют право на сбыт закупаемой у своих членов продукции не только на внутреннем, но и на внешнем рынке.

ЦОСК поддерживает отношения с торговыми организациями СССР и Индии [21].

*Ирригация.* Одной из обязанностей сельских кооперативов является водоснабжение хозяйств кооперативов. Вода в Иране является вторым по значимости после земли средством сельскохозяйственного производства. Достаточно сказать, что доля поливных земель в общем количестве обрабатываемых площадей составляет 44,3%. Так как строительство и содержание главных источников орошения в Иране — кяризов и глубинных колодцев — обходится очень дорого и требует мобилизации людских сил (стоимость строительства кяриза среднего размера равна 2 млн. риалов, а поддержание его в порядке обходится в 26,5 тыс. риалов в год, бурение глубинного колодца — 1250—1300 тыс. риалов, а более мелкого — 120—250 тыс. [52, стр. 205; 23, 1969, № 4, стр. 28]), строительство ирригационных сооружений и, следовательно, право на пользование источниками орошения находились до 1962 г. в руках помещиков<sup>5</sup>. После ограничения помещичьего землевладения и ослабления власти помещиков в деревне строительство кяризов и колодцев стало под силу лишь акционерным и кооперативным обществам. В 1966/67 г. кооперативами было отремонтировано 466 кяризов [73, стр. 49], в 1967/68 г.— 257 [87, стр. 153—154]. В последние годы особое внимание стало уделяться строительству глубинных и полуглубинных колодцев, сооружение которых обходится дешевле кяризов. Однако сооружение и этих водных источников под силу только кооперативным и помещичьим хозяйствам. Кооперативы, осуществляющие строительство колодцев с механической тягой, в большинстве своем быстро окупают свои затраты. Так, Хазанабадский кооператив (около Персеполиса), получив кредит 100 тыс. риалов, смог купить механическую помпу и оросить половину земель кооператива. В результате доход от каждого гектара посева повысился с 2,5 тыс. до 10 тыс. риалов. Кроме того, на поливных землях члены кооператива стали культивировать сахарную свеклу, дающую до 25 тыс. риалов валового дохода с 1 га

---

<sup>5</sup> До принятия нового водного законодательства 1969 г. лицо, являющееся собственником ирригационного сооружения, приобретало право собственности и на воду.



посева. Это дало возможность кооперативу погасить взятую ссуду не за пять лет, на которые был выдан кредит, а в два года [67, стр. 83].

К 1968 г. в стране насчитывалось всего 6 тыс. глубинных и полуглубинных колодцев [52а, стр. 145], из которых силами кооперативов было сооружено 1112 [87, стр. 153—154]. В 1969/70 г. за счет кооперативного кредита было пробурено еще 200 колодцев [64, 1971, стр. 282], что, несомненно, свидетельствует об увеличивающейся роли кооперативов в водоснабжении крестьян и об укреплении финансовых возможностей кооперативов.

*Строительная и производственная деятельность.* Сельские кооперативы осуществляют и строительство жилых и служебных помещений, складов, элеваторов и др. К сентябрю 1968 г. кооперативами было построено 1553 складских помещения и административных здания, а также 4654 магазина [87, стр. 153—154]. Только в 1968/69 г. кооперативы построили 572 подсобных помещения, амбара и магазина, не считая 300 магазинов для продажи нефтепродуктов [40, 1969, № 796, стр. 8].

В последние годы через сельскую кооперацию стали решаться также вопросы жилищного строительства. Кредиты на строительство домов дает Кооперативный сельскохозяйственный банк — союзам кооперативов, первичным кооперативам и индивидуальным застройщикам. К декабрю 1971 г. банк выдал на эти цели 194 млн. риалов. Кредиты выдаются под залог или поручительство кооператива на 6—10 лет под 4% годовых [40, 1971, № 916, стр. 31].

Некоторые из сельских кооперативов все чаще начинают проводить работы по совместной обработке земли кооператоров. По данным Высшего кооперативного совета страны, в конце 1968 г. уже 1 тыс. сельских многоцелевых кооперативов выполняла производственные операции — по вспашке, боронованию, сбору сельскохозяйственной продукции [63, стр. 3]. Однако не следует считать эти кооперативы действительно производственными. Земля крестьян—членов кооперативов не обобществляется, индивидуальные участки обрабатываются с помощью закупленных кооперативом сельскохозяйственных машин или совместными усилиями членов кооперативов.

*Страхование.* С 1965 г. крестьянское население стало охватываться социальным страхованием — опять-таки через сельские кооперативы. В сентябре 1965 г. государственная организация социального страхования «Биме-е Иран» и ЦОСК подписали соглашение, по которому каждый член кооператива, выплачивая 360 риалов в год, в случае нетрудоспособности получает право на единовременное пособие в 40 тыс. риалов. Сельский кооператив, осуществляющий страхование, имеет право за счет имеющихся в его распоряжении собственных или заемных средств выплатить страховые суммы — в день несчастного случая [64, 1967, стр. 470]. Однако объем страховой деятельности сельских кооперативов, несмотря на потребность крестьян в такого рода обслуживании, невелик. В 1965/66 г. только восемь кооперативов осуществляли страховые операции (застраховано 890 человек), в 1966/67 г. — 53 кооператива (застрахован 3631 человек). Таким образом, всего к марту 1968 г. общее число охваченных страхованием через 61 сельский кооператив крестьян достигло 4521 человека [60, 1969, стр. 120], т. е. менее 1% всех членов кооперативов. В настоящее время введено не только социальное страхование, но и страхование урожая — зерна, хлопка, сахарной свеклы и цитрусовых [33, 8.XI.1969]. Однако очевидно, что кооперативы не смогут обеспечить выполнение этих мероприятий, требующих специально подготовленных кадров и постоянного наличия свободных денежных средств<sup>6</sup>. Тем не менее в некоторых кооперативах страхование крестьян стало одной из форм их деятельности.

Вся эта деятельность сельских многоцелевых кооперативов отвечает потребности развития производительных сил современной иранской деревни и способствует определенному поднятию с помощью кооперативов жизненного уровня крестьянства, необходимого для расширения внутреннего рынка страны.

*Кооперативы Банка развития и сельских кооперативов (Банк Омран).* Однотипными с сельскими многоцелевыми кооперативами по типу деятельности являются кредитные кооперативы, созданные на бывших шахских

---

<sup>6</sup> В 1968 г. сроком на пять лет образована организация по страхованию сельского населения, которой руководит министерство земельной реформы и сельских кооперативов [41, 1969, № 16, стр. 119].

землях. Они, так же как и многоцелевые кооперативы, выдают крестьянам денежные и натуральные кредиты, осуществляют торговлю потребительскими товарами; некоторые из них организуют сбыт сельскохозяйственной продукции своих членов и ее переработку. Особенно значительна кредитная деятельность этих кооперативов, которые являются инструментом для распределения кредитов Банка Омран. Кооперативы этого типа не имеют своих счетов, все операции кооперативов проходят через банк. Денежные средства членов кооперативов также хранятся в банке. При выдаче денежных ссуд крестьянам кооператив выступает в роли поручителя. В том случае, если кооператив потерпел убыток, ответственность за возврат ссуды банку несут все члены кооператива на равных условиях. Ответственность членов сельских многоцелевых кооперативов ограничивается величиной внесенных паевых взносов, ответственность же членов кредитных кооперативов Банка Омран неограничена, так как члены этих кооперативов не вносят паевых взносов. Прибыль, образуемая в результате деятельности кредитных кооперативов, не распределяется среди членов, а хранится в банке и идет на дальнейшее расширение деятельности кооперативов, увеличение основных средств кооперативного общества, погашение процентов банку под полученные от него ссуды. Через кооперативы Банка Омран ИННК распределяет нефтепродукты; многие из этих кооперативов имеют магазины по продаже потребительских товаров, а также сельскохозяйственного инвентаря, удобрений, химикатов. Именно деятельность кредитных кооперативов по замыслу шаха Ирана, являющегося единственным акционером Банка Омран, должна была стать образцом действий для остальных кооперативов страны и показать целесообразность кооперирования крестьян. Более чем 15-летняя деятельность кредитных кооперативов дает основание предполагать (а анализ деятельности многоцелевых сельских кооперативов подтверждает это предположение), что результат действия кредитных кооперативов тождествен итогу деятельности сельских многоцелевых кооперативов.

Предоставление земли крестьянам, избавление их от многочисленной сети посредников путем создания кооперативов, поставки деревне через кооперативы средств,

необходимых в сельскохозяйственном производстве, распространение (опять-таки через кооперативные общества) передовых методов ведения сельскохозяйственных работ — все это способствовало повышению производительности и доходности крестьянских хозяйств. На бывших шахских землях, где раньше насчитывалось свыше 40 тыс. крестьянских хозяйств, за счет постепенного вытеснения бедняцких семей образовался слой зажиточных хозяйств фермерского типа, объединенных в кооперативы (22 тыс. членов). Уже к 1961 г. среднегодовой доход крестьянской семьи Верамина, согласно официальным оценкам, увеличился почти в 14 раз — с 6095 до 84 717 риалов [64, 1961, стр. 731].

В результате распределения шахских земель средний размер крестьянского земельного надела достиг в этих районах 8 га. Исходя из этого и расчета Банка развития и сельских кооперативов, общая сумма расходов одного хозяйства (считая, что половина обрабатываемой земли занята посевами пшеницы, а другая — хлопчатника) может быть определена в 86,6 тыс. риалов [40, 1966, № 637, стр. 26].

Это значит, что, несмотря на довольно значительный срок, истекший со времени наделения крестьян бывших шахских имений землей, и помощь им со стороны государства, доход от их хозяйств еще не полностью покрывает расходы. Однако 86,6 тыс. риалов — это максимальный размер потребности крестьянской семьи, и то, что разница в 2 тыс. риалов может быть покрыта за счет кооперативного кредита, дает основание говорить о том, что кредиты, выделяемые Банком развития и сельских кооперативов через кооперативы, используются преимущественно на производственные цели. А это в свою очередь способствует повышению производительности сельскохозяйственного производства и, следовательно, увеличению дохода от каждого хозяйства.

При распределении шахских земель правительство ставило своей целью создать зажиточные крестьянские хозяйства и поэтому провело жеребьевку среди крестьян на получение земельных наделов. Крестьяне, которые не получили земли, были вынуждены покинуть деревню. Поэтому оставшиеся крестьяне, ставшие владельцами земельных наделов в среднем по 8 га каждый, при наличии кооперативного кредита смогли быстро повысить

доход своих хозяйств. Сбыт сельскохозяйственной продукции также осуществляется организованно, через кооперативы. В организации кооперативного кредита и сбыта заинтересованы как раз зажиточные крестьяне, ведущие товарное хозяйство. Потребности в их производственном объединении (как в отношении многоцелевых кооперативов) не возникает.

В последние годы Банком развития и сельских кооперативов стали создаваться кооперативные общества среди кочевников Фарса. Эти кооперативы ставят своей основной целью создание условий для перевода кочевников на оседлый образ жизни. Кооперативы сооружают различные ирригационные устройства, в основном колодцы, а также фермы, амбары, осуществляют посев кормовых культур, снабжение кочевников необходимыми товарами. Первые 24 кооператива, объединившие 26 тыс. человек, были созданы среди кочевников в середине 1967 г. [40, 1969, № 815, стр. 24, 54]. В течение 1967 г. члены этих кооперативов получили от банка кредитов на сумму 16 млн. риалов. Сейчас в эти кооперативы объединены 5100 кочевников [40, 1969, № 812, стр. 27]. В деревнях Ханлыг и Хейр-Абад (под Тегераном) создаются животноводческие фермы. В Хосейн Абад-Ширазе построено шесть подсобных помещений для скота и фуража [40, 1969, № 815, стр. 24].

Деятельность кооперативов значительно ускорила процесс развития капиталистических отношений на бывших шахских землях, усилила расслоение деревни, содействовала образованию хозяйств капиталистического типа, использующих наемный труд и современные методы производства.

Процесс расслоения идет и среди образовавшихся фермерских хозяйств. Об этом косвенно свидетельствуют данные о задолженности членов кооперативов. Сумма кредитов, выданных через кооперативы, с декабря 1966 по март 1967 г. составила 393,2 млн. риалов, а сумма задолженности за тот же период — 180,7 млн. [73, стр. 47]. Несомненно, что вся эта задолженность падает на низкотоварные хозяйства.

С помощью кооперативов, как было показано выше, в районах, где была проведена аграрная реформа и где были созданы кооперативные общества, значительно увеличилось поставки сельскохозяйственных машин,

удобрений, химикатов, потребительских товаров и, главное, предоставление денежных кредитов. Все это свидетельствует об активизации в целом по стране развития производительных сил. Конечно, в промышленности этот процесс более значителен и показателен. Однако и в сельском хозяйстве прослеживается тенденция к интенсификации сельскохозяйственного производства за счет совершенствования средств производства. Роль кооперативов тем более важна, если учесть тот факт, что разделу подверглись те земли помещиков, которые почти не использовали элементов капиталистического ведения хозяйства, т. е. земли деревень, наиболее отсталых в области сельскохозяйственного производства. И именно крестьяне этих деревень составили ядро сельских кооперативов. Принимая это во внимание, невозможно не признать, что значение деятельности сельских многоцелевых кооперативов больше тех цифровых показателей, которые лишь объективно отражают место кооперативов в общем объеме различных элементов производства в стране, так как расширение кооперативной деятельности означает не простой рост уровня сельскохозяйственного производства кооперированного крестьянства, а втягивание в капиталистические отношения самых отсталых слоев населения. В этом смысле особенно важен рост товарности хозяйств членов кооперативов, постепенно становящихся главными в стране поставщиками товарной сельскохозяйственной продукции. В последние годы сельское хозяйство стало не только удовлетворять потребности внутреннего рынка, но и дало возможность создать государственные запасы продовольственных товаров, особенно пшеницы. За счет отечественного производства в значительной степени покрывается потребность в таких жизненно необходимых продуктах питания, как хлеб и сахар.

Товарный выход зерна в большинстве 43 деревень (всего 31,8 тыс. жителей) Верамина (в 37 созданы кооперативы), обследованных Кооперативным институтом, превышал 30%. В 18,7% деревень доля товарного зерна (пшеницы и ячменя) составляла менее 30%, в четвертой части всех деревень она колебалась от 30 до 75%, в 22,2% — от 76 до 90% [74, стр. 26]. Такой выход товарного зерна могли дать только крупные крестьянские хозяйства. Средний размер продаваемого зерна в

расчете на каждую семью в большинстве хозяйств превысил 1 т (в 42,8% деревень — от 1 до 3 т, в 21,5% — от 3 до 4 т) [74, стр. 26]. По хлопку процент товарности выше. В 79,5% деревень доля товарного хлопка составила свыше 91% урожая [74, стр. 29]. Велик уровень товарности помидоров (до 75% урожая в 12,5% деревень, от 76 до 86% — в половине всех деревень, свыше 95% — в 6,3% деревень) [74, стр. 30], бахчевых (от 70 до 80% в 26,6% деревень, от 81 до 90% в 66,7% деревень, свыше 91% в 6,7% деревень) [74, стр. 30—31].

Конечно, до некоторой степени увеличение продажи урожая могло быть достигнуто за счет сокращения потребления. Однако в целом рост товарности, несомненно, произошел в результате повышения урожайности и вовлечения в товароборот всех излишков крестьянской продукции. Основным поставщиком товарного зерна в кооперированной деревне является крупное крестьянское хозяйство. Приведенные показатели товарности сельскохозяйственных культур относятся к хозяйствам, располагающим довольно значительным размером обрабатываемой земли. Так, в 61,8% деревень в каждом крестьянском хозяйстве под зерновыми было занято в среднем от 5 до 15 га (а почти в одной пятой — свыше 15 га) [74, стр. 26], под хлопчатником в более чем половине деревень на каждую семью приходилось в среднем более 5 га [74, стр. 28].

Поощряя кооперативное движение в деревне, государство делает ставку именно на эти слои крестьянства, которые смогли бы с помощью кооперативного кредита добиться повышения технико-экономической базы сельскохозяйственного производства и на этой основе увеличить сбор и продажу урожая. Расходы зажиточного крестьянства на ведение хозяйства возросли, но в еще большей степени возросли доходы. Показательны в этом отношении данные обследования одного из таких крестьянских хозяйств в Верамине [44, 1970, № 60, стр. 51—53] (табл. 6). Размер земельного надела, полученного крестьянином в собственность по реформе, — 10 га.

В целом стоимость продукции возросла в 1,8 раза. Для более объективной оценки приведенных данных целесообразно исключить такой фактор, как повышение цен на бахчевые, ставшие в последние годы в результате спроса растущего городского населения и налаженной

**СБОРЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ  
(ВЫБОРОЧНЫЕ ДАННЫЕ ПО КРЕСТЬЯНСКОМУ ХОЗЯЙСТВУ В ВЕРАМИНЕ)\***

Наименование культуры	Земля под посевом, га		Сбор продукции			
	до реформы	после реформы	т		тыс. риалов	
			до реформы	после реформы	до реформы	после реформы
Пшеница . . . .	5	5	6,48	7,02	45,36	42,12
Хлопок . . . .	0,5	1,6	0,6	2,4	9,0	38,4
Горох . . . .	0,5	1,2	0,15	0,36	1,75	3,24
Бахчевые . . . .	0,5	1,0	0,9	4,4	3,0	22,0
Всего . . . .	6,5	8,8**	—	—	59,11	105,76

\* 44, 1970, № 60, стр. 51—53.

\*\* Остальная земля под паром.

системы сбыта весьма прибыльной сельскохозяйственной продукцией. Даже с учетом этого прирост валовой продукции составит 70%, причем при снижении сбытовых цен на зерно и хлопок. Увеличение валовой продукции земледелия произошло, во-первых, в результате расширения посевов таких высокодоходных культур, как хлопчатник и бахчевые, за счет сокращения паров, во-вторых, за счет повышения урожайности культур. Урожайность зерновых увеличилась с 1,3 до 1,4 т с 1 га, хлопка — с 1,2 до 1,5 т, бахчевых — с 1,8 до 4,4 т. Возросли и расходы на ведение хозяйства (табл. 7).

Весьма показательно, что возросли затраты на покупку удобрений, оплату наемных рабочих, т. е. на все то, что увеличивает эксплуатацию земли. Причем это стало возможным, как отмечается в обследовании, благодаря дешевому кооперативному кредиту, низким ценам на удобрения и пестициды, получаемые через кооператив. Огромное значение имело освобождение от феодальной ренты, в результате чего плата на землю снизилась чуть ли не вдвое. Чистый доход в расчете на каждого члена семьи, состоящей из девяти человек, увеличился более чем в 2 раза (с 3286,4 до 6859 риалов). Именно зажиточное крестьянство, пользуясь кооперативными льготами при получении кредитов, покупке машин, удоб-



РАСХОДЫ НА ВЕДЕНИЕ ХОЗЯЙСТВА\*,  
риалы

Расходы	До реформы	После реформы
Производственные . . . . .	14 435	39 044
<i>В том числе:</i>		
семена . . . . .	2 885	5 580
пахота и посев . . . . .	4 550	5 200
оплата наемных рабочих . . . . .	2 700	9 000
На ядохимикаты . . . . .	300	500
На химические удобрения . . . . .	—	10 000
Плата за землю . . . . .	22 340**	14 000***

\* 44, 1970, № 60, стр. 51—53.

\*\* Арендная плата помещику.

\*\*\* Взнос по аграрной реформе.

рений и т. д., а также выгодами кооперативного сбыта, упрочивает позиции в деревне. В свою очередь это дает им возможность проникать в руководящие кооперативные органы и использовать кооператив в своих интересах. Для кооперативного движения капиталистических стран неизбежным итогом его развития стал переход управления кооперативами в руки буржуазии — сельскохозяйственной или торговой.

Отсутствие данных о социальном составе сельских кооперативов и их руководящих органов не позволяет дать точной картины расслоения деревни в условиях кооперирования крестьянства. Однако сведения по отдельным кооперативам, несомненно, отражают социальный характер современных иранских кооперативов. В 1960 г. правление кооператива в Бафте, как отмечает А. Ламбтон, было составлено из местных «знаменитостей» [66, стр. 47]. В кооперативе Хатемабад председатель правления является собственником 9 га земли, а один из членов правления — 8 га и мельницы. Земли этих кооперативных руководителей обрабатываются с помощью наемного труда. Староста деревни, являющийся братом члена правления кооператива, имеет 15 га земли. Таким образом, вся власть в деревне оказалась

сосредоточена в руках кулацкой верхушки. В деревне Машальдар, под Казвином, член правления местного кооператива — староста деревни, владелец 36 га земли, двух тракторов, использующий труд около 20 наемных рабочих [23, 1969, № 4, стр. 27, 29—30]. Именно буржуазная прослойка деревни, укрепляющая свои позиции с помощью кооперативов, наряду с крупным капиталистическим хозяйством является социальной и экономической опорой государства в сельском хозяйстве. Наиболее ясно обнаруживается социальная сущность иранской кооперации при рассмотрении бытовых кооперативов.

*Бытовые кооперативы.* Бытовая кооперация, в развитии которой заинтересованы наиболее зажиточные слои сельского населения, поставляющие на рынок основную массу товарной продукции, способствует возникновению и укреплению хозяйств капиталистического типа — как из числа крестьянских, так и из числа помещичьих хозяйств. Объем деятельности бытовых кооперативов различен. Одни из них ограничиваются лишь скупкой урожая от своих членов — краткосрочным хранением его и продажей. Другие, как, например, кооперативы цитрусовых Рамсара, Шахсевара (на Каспийском побережье), постоянно расширяют свои складские помещения, строят предприятия по переработке сырья. С помощью кредитов Фонда сельскохозяйственного развития, созданного в Иране в апреле 1968 г.<sup>7</sup>, кооперативы Рамсара и Шахсевара построили заводы по упаковке фруктов, оборудовали склады для хранения цитрусовых и чая. В начальный период своей деятельности кооперативы по сбыту цитрусовых заключили договоры с городскими кооперативами, однако в настоящее время эти договоры фактически аннулированы, так как сами бытовые кооперативы открыли свои торговые точки в Тегеране. Это выгодно для кооперативов, имеющих транспортные средства и складские помещения, так как в этом случае бытовой кооператив сможет обеспе-

---

<sup>7</sup> Капитал Фонда сельскохозяйственного развития в 1 млрд. риалов был оплачен Плановой организацией. Фонд создан с целью усилить приток частных инвестиций в земледелие и животноводство. Для этого фонд принимает участие в создании перерабатывающих предприятий, в оборудовании животноводческих ферм, строительстве фабрик по производству кормов и т. п., т. е. «инфраструктуры сельского хозяйства» [60, 1969, стр. 153].

чить сбыт большей части продукции, произведенной его членами, и одновременно получить всю прибыль, образуемую за счет разницы в закупочной и розничной ценах. Таково, например, положение в Рамсаре, где кооператив имеет возможность закупать почти весь урожай своих членов, осуществлять упаковку и продажу его, взимая за это со своих членов от 1,5 до 2 риалов за каждый килограмм цитрусовых (для лиц, не состоящих в кооперативах, этот размер выше) [70, стр. 17—19]. Кооператив в Чабоксаре при закупке урожая взимает на покрытие расходов 5% стоимости урожая. Образующиеся излишки распределяются в конце года между членами кооператива соответственно величине сданного кооперативу урожая. Получая банковский кредит под паевой и резервный капитал, кооператив организует заготовку и сбыт продукции, причем до продажи урожая он не расплачивается наличными за полученную от садоводов продукцию, а выдает квитанцию. Оплата производится по мере реализации продукции.

До организации кооперативов почти всю продукцию садоводов скупали посредники, которые одновременно занимались кредитованием производителей. Велика была роль мейдандаров, хозяев городских рынков. Мейдандары — это крупные городские торговцы фруктами и овощами, которые ведут как оптовую, так и розничную торговлю, одновременно осуществляя скупку этих товаров у производителей. Они до сих пор занимают сильные позиции в иранской торговле и занимаются кредитованием — выдают ссуды крупным кулацким и помещичьим хозяйствам.

В кооперативе Рамсара в 1968/69 г. мейдандарам было продано сельскохозяйственной продукции на 382 тыс. риалов, а местным скупщикам — только на 292 тыс., в Чабоксаре — соответственно на 371 тыс. и 119 тыс. риалов [70, стр. 84].

Если крупные хозяйства сбывают свою продукцию сразу и по заранее установленной мейдандарами цене, то более мелкие хозяйства оказываются в руках местных торговцев. Часть из них скупает урожай на корню. Представление о соотношении различных способов сбыта сельскохозяйственной продукции дают показатели по Рамсару и Чабоксару (табл. 8).

Таким образом, свободного рынка практически не бы-

СТРУКТУРА СБЫТА ЦИТРУСОВЫХ В РАМСАРЕ, ЧАБОКСАРЕ  
в 1967/68 г.\*

Вид продажи	Процент к общему числу сделок	
	Рамсар	Чабоксар
Непосредственно на рынке . . . . .	—	2,2
Мейдандарам . . . . .	30	44,1
Скупщикам (на корню) . . . . .	5,4	9,6
Плата за аренду . . . . .	15,0	4,3
Местным скупщикам . . . . .	46,9	38,7
Прочие . . . . .	2,7	1,1
Всего . . . . .	100,0	100,0

\* 70, стр. 84.

ло. Скупщики, как местные, так и мейдандары, пользуясь кредитной зависимостью от них производителей, назначали цены на продукцию весной, когда садоводам больше всего нужны деньги.

Создание сбытовых кооперативов, конечно, ослабляет зависимость производителей от посреднического капитала. Однако в основе этой зависимости лежит зависимость хозяйств от скупщиков как кредиторов. Сбытовые же кооперативы кредитных функций не выполняют, хотя потребность садоводческих хозяйств в кредитах велика. Расходы только на возделывание цитрусовых составляют в большинстве хозяйств членов кооперативов (в Рамсаре — у 64%, в Чабоксаре — у 59% всех членов) от 10 тыс. до 40 тыс. риалов. 22% членов кооператива в Рамсаре и 26% в Чабоксаре в 1968/69 г. затратили на обработку земли свыше 40 тыс. риалов [70, стр. 53]. В садоводческих хозяйствах широко практикуется использование ядохимикатов (97% всех членов кооперативов) [70, стр. 69], химических удобрений (в Рамсаре их используют 89% кооператоров, в Чабоксаре — 84,9%) [70, стр. 71].

Поэтому одна лишь организация кооперативного сбыта, без дополнительного кредитного обслуживания, не сможет существенно ликвидировать сеть посредников. Как показывают данные опроса членов сбытового кооператива в Чабоксаре, доля ростовщиков в кредитовании

крестьянских хозяйств все еще очень велика. 40,6% суммы всех кредитов было получено от ростовщиков. Остальной кредит был получен от Экспортного банка (26,2%), Национального банка (17,2%), Сельскохозяйственного банка (9,3%), Банка кредитования заготовительно-сбытовых кооперативов (4,8%) и пр. (1,9%) [70, стр. 62]. Приведенные выше данные позволяют сделать вывод, что позиции местных скупщиков, и особенно мейдандаров, еще очень сильны.

В кооперировании сбыта заинтересованы все товаропроизводители, но несомненно, что наибольшие выгоды получает тот, кто дает больше товарной продукции. Поэтому в сбытовых кооперативах нередко участвуют крупные сельскохозяйственные предприниматели. Шесть членов кооператива в Рамсаре и семь в Чабоксаре помимо садов владеют магазинами по продаже потребительских товаров, садового инвентаря, удобрений. Пять членов кооператива в Рамсаре и два члена кооператива в Чабоксаре используют при обработке садов наемных рабочих [70, стр. 31]. Социальный состав кооперативов по имущественному положению характеризуют данные табл. 9.

Половина членов сбытовых кооперативов Рамсара и Чабоксара — владельцы цитрусовых садов площадью свыше 1 га. Это мелкие хозяйства; владельцы садов на

Таблица 9

ГРУППИРОВКА ХОЗЯЙСТВ ЧЛЕНОВ СБЫТОВЫХ КООПЕРАТИВОВ  
В РАМСАРЕ И ЧАБОКСАРЕ ПО РАЗМЕРАМ ПЛОДОНОСЯЩИХ САДОВ\*

	Рамсар		Чабоксар	
	Число хозяйств	%	Число хозяйств	%
Всего членов . . . . .	100	100	73	100
Хозяйство, га:				
менее 0,5 . . . . .	37	37	26	35,6
от 0,5 до 1 . . . . .	13	13	10	13,7
от 1 до 2 . . . . .	25	25	22	30,1
от 2 до 3 . . . . .	11	11	8	11
от 3 до 4 . . . . .	4	4	3	4,2
от 4 до 6 . . . . .	5	5	2	2,7
свыше 6 . . . . .	4	4	2	2,7
не установлено . . . . .	1	1	—	—

\* 70, стр. 46.

площади от 1 до 2 га (соответственно 25 и 30,1%) представляют собой зажиточный слой земледельцев, свыше 2 га — это уже кулацкая прослойка. Размер плодоносящего сада свыше 6 га (а владельцев таких участков всего шесть в двух кооперативах) позволяет получать ежегодный доход более 1 млн. риалов<sup>8</sup>. Руководство кооперативами зависит именно от этой наиболее зажиточной прослойки кооперативов — крупных собственников, торговцев и т. д. Председателем правления кооператива в Рамсаре является владелец сада, инженер-химик по образованию; председатель правления кооператива в Чабоксаре — офицер в отставке, бывший мэр Чабоксара [70, стр. 19—21].

Сбытовые кооперативы добиваются скорейшего доведения товара до потребителя, поступления на рынок, и особенно на внешний, высококачественной продукции. Сбытовые кооперативы принимают урожай только высшего сорта, что стимулирует улучшение качества товаров. Наибольшего эффекта достигают сбытовые кооперативы, когда сбытовая кооперация дополняет производственную. Так, для улучшения качества чая, являющегося экспортной культурой Ирана, разработан проект создания производственно-сбытовых кооперативов чаеводов в северных районах [33, 8.V.1968].

Все изложенное выше позволяет сделать вывод, что широкое распространение кооперативов в сельском хозяйстве, кооперативов, охватывающих своей деятельностью самые различные области жизни сельского населения, явилось той силой, которая смогла в кратчайший срок органически, изнутри вовлечь сельское хозяйство в процесс национального производства, позволила перевести процесс сельскохозяйственного производства на расширенную основу.

Происходящая дифференциация кооператоров, укрепление экономических и социальных позиций зажиточных слоев, проникающих в руководство кооперативами и использующих выгоды от кооперирования, делают очевидным, что кооперация содействовала возникновению и укреплению хозяйств капиталистического типа, а вместе с этим ускорила процесс расслоения крестьянства, углубила социальные противоречия деревни.

<sup>8</sup> В среднем с 1 га в Рамсаре собирают урожай на 204 тыс. риалов, в Чабоксаре — на 189,7 тыс. [70, стр. 51].

СТРУКТУРА И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
КООПЕРАТИВОВ ГОРОДСКОГО ТИПА

---

Степень развития кооперативов городского типа и формы их деятельности определяются особенностями социально-экономического развития современного иранского города.

В связи с тем что капиталистические формы организации промышленного производства и торговли в городах более развиты, а следовательно, и более ограничена, чем в деревне, сфера мелкотоварного уклада, кооперативы городского типа уступают сельским как по числу самих обществ, так и по степени охвата населения кооперативной деятельностью.

Кооперативы городского типа, по данным на сентябрь 1968 г., составляли всего 7,6% общего числа иранских кооперативов. Однако городские кооперативы в среднем крупнее сельских как по численности пайщиков (381 человек в городских и 121 человек в сельских), так и по размерам паевого капитала (363 тыс. риалов в городских и 140 тыс. в сельских) [63, стр. 2]. Своей деятельностью эти кооперативы охватывают примерно 1,5 млн. человек, или 13% всего городского населения страны.

Однако действительная степень охвата городского населения кооперативным обслуживанием гораздо выше. Объясняется это тем, что потребительские кооперативы нередко обслуживают лиц, не являющихся их членами, а деятельность заготовительно-сбытовых городских кооперативов в той мере, в которой она регулирует систему снабжения и стабилизирует розничные цены, вообще затрагивает интересы самых широких слоев населения.

СТРУКТУРА КООПЕРАТИВОВ ГОРОДСКОГО ТИПА,  
ПО ДАННЫМ НА 1968 и 1970 гг.\*

Тип кооператива	1968 г.						1970 г.	
	Число кооперативов	%	Число членов, тыс.	%	Паевой капитал, млн. риялов	%	Число кооперативов	%
Кредитные . . .	346	45,1	157,0	53,6	44,0	15,8	482	39,8
Жилищные . . .	12	1,6	3,4	1,2	46,2	16,8	73	6,0
Потребительские	257	33,5	114,6	39,2	160,5	57,5	376	30,9
Заготовительно-сбытовые . . .	89	11,6	10,6	3,6	12,8	4,6	167	13,7
Кооперативы ремесленников и производителей . . . . .	17	2,2	2,0	0,7	6,9	2,4	23	2,0
Рыболовецкие . .	31	4,0	3,3	1,1	1,7	0,6	41	3,3
Прочие . . . . .	15	2,0	1,8	0,6	6,5	2,3	53	4,3
Всего . . .	767	100,0	292,7	100,0	278,6	100,0	1215,0	100,0

\* 63, стр. 2; 64, 1971, стр. 283.

Структура кооперативов городского типа в современном Иране характеризуется данными табл. 10.

Наиболее распространенным видом городских кооперативов являются кредитные кооперативы, подавляющее большинство которых появилось в 60-х годах. Потребительские кооперативы, с создания которых началось развитие иранской кооперации, уступают в настоящее время кредитным кооперативам по масштабам охвата населения. Однако за относительно длительный период развития потребительские кооперативы укрепили свое экономическое положение. В сумме паевого капитала всех городских кооперативов наибольший удельный вес падает на долю именно потребительских кооперативов.

Ниже приведены данные о численности членов и размерах капитала различных видов городских кооперативов (в расчете на один кооператив):



	Число членов	Паевой капитал, тыс. риалов
Кредитные . . . . .	453	127
Жилищные . . . . .	283	3846
Потребительские . . . . .	446	625
Школьные . . . . .	127	457
Заготовительно-сбытовые . . . . .	118	144
Снабженческие кооперативы ре- месленников . . . . .	57	296
Производственные . . . . .	189	530
Рыболовецкие . . . . .	106	53

Самые крупные по числу членов — это потребительские и кредитные кооперативы, связанные с кредитным и торговым обслуживанием рабочих и служащих на предприятиях. По размерам паевого капитала наиболее крупными являются жилищные кооперативы, деятельность которых связана с крупными денежными затратами.

Более 40% всех городских кооперативов действует в Тегеране и его пригородах. Значительное число кооперативов создано также среди городского населения Хорасана, Иранского Азербайджана, Гиляна, Мазендерана, нефтяников Хузестана (табл. 11).

### Потребительская кооперация

Появление потребительских кооперативов (шеркете таавони масраф), как правило, усиливается в периоды повышения цен. Так было в конце 20-х—начале 30-х годов, в первые годы после окончания второй мировой войны и, наконец, в 60-е годы, когда кризисное состояние иранской экономики явилось причиной значительного повышения цен. Проведение реформ, особенно аграрной, вызвавшее, с одной стороны, приток населения в города, а с другой — нарушившее традиционные связи города с деревней, обострило в этот период проблему снабжения городского населения необходимыми предметами потребления. Повышению цен содействовало и инфляционное кредитование, проводимое государством для финансирования программ развития. К январю 1966 г. цены выросли по сравнению с 1959/60 г. на все товары, кроме

Таблица 11

## ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА ГОРОДСКИХ КООПЕРАТИВОВ ПО ТИПАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ\*

Географический район	Кредитные		Потребительские		Заготовительно-сбытовые	Жилищные	Кустарей	Производственные	Рыболовецкие**	Прочие	Всего
	всего	рабочие	всего	рабочие							
Тегеран . . . . .	212	181	160	43	79	35	—	—	—	24	510
Исфаган . . . . .	25	25	22	13	14	9	6	—	—	2	78
Иезд . . . . .	12	12	1	—	—	—	1	1	—	2	17
Восточный											
Азербайджан . . . . .	31	27	13	5	3	3	1	—	—	2	53
Западный											
Азербайджан . . . . .	4	2	10	2	1	—	—	—	—	2	17
Хорасан . . . . .	28	22	30	10	25	14	6	2	—	4	109
Хузестан . . . . .	58	54	40	25	2	1	—	—	—	1	102
Луристан . . . . .	—	—	13	2	1	—	—	—	—	1	15
Фарс . . . . .	21	12	13	9	5	4	1	—	—	3	44
Южные порты . . . . .	7	7	8	4	1	1	—	—	5	1	23
Керманшах . . . . .	12	12	7	3	2	2	—	—	—	1	24
Керман . . . . .	11	11	9	6	4	—	—	1	—	1	26
Курдистан . . . . .	1	1	3	—	—	—	1	—	—	1	6
Гилян . . . . .	22	22	13	5	5	—	5	—	31	4	76
Мазендеран . . . . .	30	26	25	10	19	2	1	—	5	3	85
Сеистан, Белуджистан . . . . .	—	—	1	—	—	—	—	—	—	—	1
Бахтиярия . . . . .	—	—	—	—	1	—	—	—	—	—	1
Сенджан . . . . .	3	—	1	—	2	—	—	—	—	—	6
Земнан . . . . .	—	—	13	2	1	—	—	—	—	1	15
Хамадан . . . . .	8	8	6	1	3	—	1	—	—	—	18
Всего . . . . .	482	422	376	139	167	73	19	4	41	53	1215

\* 64, 1971, стр. 283.

\*\* Иранская официальная статистика включает рыболовецкие кооперативы в категорию городских кооперативов.

нефти, на 14,6%, в том числе на продовольственные — на 17,9% [32, 1966, № 48, стр. 27].

Как и в 40-е годы, организация потребительских кооперативов в 60—70-е годы получила поддержку со стороны государства. Уже в 1959 г. иранское правительство обратилось в Международную Организацию Труда с просьбой помочь развитию потребительской кооперации в Иране. Миссия МОТ пробыла в Иране с 1959 по 1960 г. и представила отчет о положении потребительской кооперации в стране и рекомендации по улучшению ее деятельности [9].

Согласно этому отчету, к марту 1960 г. в стране действовало 193 потребительских кооператива. Условно они могли быть разделены на две группы. К первой относились кооперативы, возникшие стихийно, «снизу», в порядке добровольного объединения. Эти кооперативы строго следуют принципу «открытых дверей» (т. е. в них могут вступить все желающие); в своей торговой и общественной деятельности они используют главным образом собственные средства. Эта ориентация на собственные средства — явление вынужденное, так как кооперативы этого типа, как отметила миссия МОТ, не получают от государства финансовой поддержки. Деятельность этих кооперативов контролирует министерство внутренних дел. В марте 1960 г. в стране насчитывалось 102 таких кооператива.

Ко второй группе относятся кооперативы, действующие на предприятиях и созданные по инициативе правительства. Развитию именно этого вида потребительских кооперативов правительство придавало наибольшее значение и в послевоенный период, и в 60-е годы, что отмечалось в отчете миссии МОТ [11]. Создание потребительских кооперативов на промышленных предприятиях рассматривалось правительством как одно из средств сохранения уровня номинальной заработной платы. Потребительские кооперативы этой группы создавались по профессиональному признаку и обслуживали только своих членов. Это давало возможность продавать потребительские товары по ценам ниже рыночных. Организация таких потребительских кооперативов, безусловно, выгодна рабочим и служащим предприятий, так как продажа товаров по доступным ценам и распределение прибыли (образуемой за счет разницы в закупочных и

продажных ценах) в зависимости от объема закупок уменьшают торговую эксплуатацию членов кооперативов. Вместе с тем она отвечает и интересам владельцев и администрации промышленных предприятий, так как позволяет избежать повышения заработной платы, а также отвлечь рабочих от борьбы за улучшение своих прав и особенно от борьбы политической.

Учитывая, однако, что объединение рабочих в кооперативы все же может способствовать их сплоченности и росту политического самосознания, правительство с момента зарождения кооперативного движения ставится поставит его под свой контроль. Администрации промышленных предприятий, причем не только государственных, но и частных, предписывалось предоставлять в распоряжение кооперативов помещения, бесплатно обеспечивать электроэнергией, топливом и т. д.

Особенно большое значение придавалось созданию кооперативов среди самой многочисленной группы иранских рабочих — нефтяников. Как правительство Ирана, так и Нефтяной комитет МОТ неоднократно ставили вопрос о необходимости организации среди нефтяников потребительских кооперативов [12]. В резолюции экономической конференции, состоявшейся в Тегеране в феврале 1963 г. с участием Комитета по торговле и промышленности министерства экономики, частных предпринимателей и ученых, говорилось о том, что «потребительские кооперативы необходимо поддержать в техническом и финансовом отношении» [9, стр. 3].

В 1960 г. из 193 потребительских кооперативов 91 был создан по инициативе администрации. По мере развития потребительские общества этого типа становились более доступными для населения. Так, большинство армейских потребительских обществ, созданных первоначально как закрытые кооперативы для военнослужащих и их семей, открыты сейчас для всех желающих. Потребительские кооперативы рабочих и служащих железных дорог Ирана продают товары всем без ограничения. В тех случаях, когда кооперативные магазины расположены за пределами предприятий и учреждений, работниками которых они созданы, кооперативы придерживаются принципа открытого членства.

Число потребительских кооперативов ежегодно увеличивается. К марту 1967 г. их насчитывалось 222 [71,

стр. 6], к сентябрю 1968 г. — уже 257 с числом членов 114,6 тыс. [63, стр. 2], в 1970 г. — 376, в том числе 139 на промышленных предприятиях (см. табл. 11). Анализ деятельности крупнейшего потребительского кооператива страны — армейского потребительского кооператива в Тегеране — позволяет составить представление о структуре и деятельности иранских потребительских кооперативов. Этот кооператив был основан в 1949 г. при поддержке военного министерства для помощи семьям военнослужащих. Но после создания государственной армейской снабженческой организации из кооператива вышла довольно значительная часть членов, и специальное собрание членов армейского кооператива приняло решение об изменении устава своего общества.

Согласно новому уставу в кооператив могли вступать гражданские лица на правах, одинаковых с военнослужащими. Это решение было одобрено шахом, являвшимся тогда военным министром страны [59, 1961].

В 1949 г. общество начало свою деятельность, имея лишь одну небольшую бакалейную лавку. В 1967 г. армейский кооператив имел в Тегеране уже хорошо оборудованный магазин с 35 отделениями и 135 продавцами. Кроме того, 10 магазинов, не считая небольших ларьков, были открыты в перенаселенных районах Тегерана и в Шемране [59, 1967, стр. 10].

В 1949 г. кооператив объединял 994 пайщика, в 1970 г. — уже 15 224 [40, 1970, № 851, стр. 46]. Таким образом, кооператив обслуживает свыше 60 тыс. человек, не считая покупателей, не состоящих в кооперативе. Данных об этой категории лиц нет, однако кооператив ведет учет объема закупок товаров членами кооператива. Рассчитанная на основе этого доля закупок членов кооператива в общей сумме товарооборота составляет: в 1960 г. — 48%, в 1969 г. — 52, в 1970 г. — 30,2% [40, 1970, № 851, стр. 46]. Таким образом, с полным основанием можно считать, что фактический охват армейским кооперативом населения сейчас втрое выше, чем число его членов.

За 20 лет деятельности товарооборот кооператива увеличился с 7,6 млн. до 478,3 млн. риалов, т. е. в 62,9 раза. Наибольший удельный вес в товарообороте занимают продовольственные товары — 73,9%, из про-

мышленных товаров — текстиль и одежда (12,7%) [59, 1968, табл.].

Капитал кооператива складывается из паевого и резервного капитала, депозитов и заемных средств. Причем доля заемных средств невелика — в 1965 г. менее 3% всех активов [59, 1965, табл.]. Столь же незначительна в образовании кооперативных средств и доля депозитов. Однако в периоды, когда финансовое положение кооператива было крайне неустойчивым, он получал довольно значительные ссуды от Банка Сепак<sup>1</sup>, так, в 1959 г. — заем в 5 млн. риалов при паевом капитале 3,8 млн. риалов, что укрепило экономическое положение кооператива. Кроме того, при организации общества военное министерство предоставило ему помещение для торгового и административного центра, за которое до 1967 г. кооператив не вносил никакой арендной платы [59, 1968], что снижало издержки кооператива.

Собственные средства кооператива складываются из паевых взносов и резервного фонда, образуемого из отчислений от прибыли. Устав кооператива не предусматривает величину отчислений в резерв. Сумма отчислений определяется в конце каждого года как разница между чистым доходом кооператива и прибылью, распределяемой между членами.

Прибыль, образуемая в результате торговой деятельности кооператива, после оплаты расходов отчисляется в резервный фонд и распределяется между членами кооператива. Не все потребительские кооперативы Ирана распределяют прибыль между пайщиками. Проведя в 1968/69 г. обследование 12 крупнейших потребительских кооперативов Тегерана, Кооперативный институт Тегеранского университета установил, что половина из обследованных кооперативов весь получаемый доход отчисляет в общий кооперативный фонд [71, стр. 22]. Такое распределение прибыли, хотя и не соответствует рочдельским правилам, не является нарушением кооперативных принципов. В кооперативном движении дороч-

---

<sup>1</sup> Основан в 1925 г. с целью оказания помощи военнослужащим путем создания кооперативов и первоначально назывался Пехлеви-банк. Это был первый в стране банк с иранским капиталом. Позднее он был переименован в Армейский кооперативный банк («Банк таавони сепак») [64, 1965, стр. 391].

дельского периода считалось, что увеличение неделимого фонда за счет прибыли более соответствует духу кооперации. И сейчас необходимость сохранения всей или большей части прибыли внутри кооперативного общества является одним из средств укрепления его экономического положения. Кроме того, некоторые кооперативы за счет прибыли организуют для обслуживания своих членов детские сады, библиотеки и т. п. [14, стр. 73]. Распределение прибыли в армейском потребительском кооперативе осуществляется согласно кооперативному законодательству страны — в зависимости от паевого взноса и суммы закупок каждого из членов. Процент выплат на паевой капитал ограничен величиной учетной ставки государственных банков — 6%. Размер этих отчислений невелик — в 1967 г. он составил всего 9,1% всей прибыли, распределяемой между членами. Основная часть прибыли (более 90%) распределяется в виде дивидендов на забор товаров — обычно в размере 6% суммы закупок (согласно записям в заборных книжках членов кооператива). В тех случаях, когда полученной прибыли не хватает для выплаты 6% на паевой капитал и на забор товаров, недостаток покрывается за счет резервного капитала или же уменьшается сумма выплат. Так, в 1967/68 г. армейский кооператив сократил размер выплат дивидендов на забор товаров до 3% суммы закупок [59, 1968, табл.], в 1969/70 г. — до 5% [40, 1970, № 851, стр. 46]. Распределяя прибыль только между пайщиками, армейский кооператив нарушает один из принципов иранского кооперативного законодательства, согласно которому прибыль должна распределяться как между членами кооператива, так и между лицами, активно участвующими в его работе (в данном случае между всеми покупателями). Это нарушение характерно для большинства иранских кооперативов [71, стр. 22]. Таким образом, за счет покупателей, не являющихся членами кооператива, на которых приходится почти половина всего товарооборота, армейское потребительское общество получает возможность выплачивать своим членам довольно высокие дивиденды — более 800 риалов в расчете на каждого. Однако и не члены кооператива получают определенные выгоды от пользования кооперативными магазинами, так как продажа товаров осуществляется по твердо установленным ценам. Кооператив,

провозгласивший своей целью уменьшение торговой эксплуатации населения, постоянно поддерживает мероприятия государства, направленные на стабилизацию цен. В активной кампании против спекуляции, развернутой государством в 1966/67 г., основная роль отводилась кооперативным организациям. Армейский кооператив, даже в ущерб доходам пойдя на покрытие издержек за счет резервного фонда, немедленно снизил цены на важнейшие товары [59, 1967, стр. 11]. Особенно напряженным на иранском рынке было положение с мясом. Непрерывный рост цен на мясо, перебои в снабжении им городского населения заставили правительство принять ряд мер, направленных на улучшение снабжения городов мясopодуктами. Муниципалитеты крупнейших городов установили потолок цен, по которым разрешалось продавать мясо. Снабжение мясом возлагалось на создаваемые для этой цели кооперативы. Розничные цены на мясо контролировались также потребительскими кооперативами. Только в 1967/68 г. армейский кооператив открыл специально оборудованные отделы по продаже мяса в четырех своих отделениях, причем мясо продавалось по ценам, утвержденным Тегеранским муниципалитетом [59, 1968].

Улучшение торгового обслуживания членов кооперативов и снижение розничных цен на товары во многом зависят от организации снабжения кооперативных магазинов необходимыми товарами. С этой целью армейский кооператив устанавливает прямые связи с производителями. Кооператив заключает договоры с промышленными предприятиями, государственными компаниями, сельскими кооперативами, добываясь максимального сокращения посреднического звена. В 1966 г. кооператив закупил непосредственно от сельских кооперативов 8 тыс. т риса и 2 тыс. т пшеницы [40, 1966, № 646, стр. 28]. Кооператив устанавливает связи и с импортными компаниями. Самостоятельного импорта кооператив не ведет, кроме закупок чая. Импорт чая в Иране строго лимитируется, тем не менее армейский кооператив получил право на его импорт. Так, за 1963—1965 гг. кооператив закупил 12 тыс. т чая. По договоренности с импортными организациями изделия из Чехословакии кооператив получает непосредственно от чехословацких кооперативных организаций [21].



В будущем армейский кооператив ставит своей целью создать оздоровительные и культурные центры, ввести социальное страхование и кредитное обслуживание своих членов. Этот крупнейший иранский потребительский кооператив постоянно выступает инициатором объединения потребительских кооперативов страны, централизации оптового обслуживания потребительских кооперативов, развития связей с сельскими кооперативами. Следуя кооперативным принципам, кооператив участвует в мероприятиях, направленных на улучшение положения населения. Кооператив неоднократно выделял средства для оказания помощи пострадавшим от стихийных бедствий, принимает активное участие в кампании по борьбе с неграмотностью [18, 1966, № 11].

Большое значение в деятельности армейского потребительского кооператива уделяется пропаганде идей кооперации. Кооператив ежегодно торжественно отмечает Международный день кооперации. Руководители кооператива постоянно выступают в печати и по радио по вопросам кооперации. Много лет армейский кооператив был единственной кооперативной организацией, представлявшей Иран в Международном Кооперативном Альянсе. Председатель правления армейского потребительского кооператива Ж. Сассани на 22-м конгрессе МКА, состоявшемся в Вене в сентябре 1966 г., был избран членом Центрального комитета МКА. Кроме того, Ж. Сассани с 1966 г. является членом Совещательного совета Регионального бюро и Образовательного центра для Юго-Восточной Азии МКА.

Армейский кооператив — это потребительский кооператив в «чистом» виде. Большинство же иранских потребительских кооперативов помимо торгового обслуживания предоставляют своим членам ряд других услуг. Так, из 12 обследованных потребительских кооперативов Тегерана только 9 выполняли исключительно потребительские функции [71, стр. 13]. Один из старейших потребительских кооперативов страны — кооператив рабочих силосовальных предприятий Исфагана, основанный в 1948 г., — наряду с торговым обслуживанием кооператоров осуществляет ремонт домов, имеет свою библиотеку. Трудно определить тип Шахабского кооператива, образованного в 1963 г. сотрудниками Шахабского кооперативного института. Шахабский институт

был организован в 1941 г. на кооперативных началах. Основной его задачей была борьба с неграмотностью путем организации вечерних бесплатных школ. К настоящему времени эти школы (с шестилетним курсом обучения) окончило более 20 тыс. человек. В 1963 г. Шахабский институт решил на практике показать преимущества принципов кооперации и с этой целью организовал Шахабское кооперативное общество. Шахабский кооператив осуществляет кредитование своих членов, страхование на случай болезни, потребительское, библиотечное обслуживание, строительство домов (к 1966 г. было построено семь жилых домов для членов кооператива). В дальнейшем кооператив предполагает открыть свои столовые, больницы, санатории, технические мастерские [72]. Доход, образуемый в результате деятельности общества, распределяется (после вычетов в резервный фонд) между членами кооператива в зависимости, во-первых, от паевых взносов (6% на паевой капитал) и, во-вторых, от суммы закупок и прочих услуг, полученных от общества [16, 1964].

Проблемы улучшения торгового обслуживания населения через розничную кооперативную торговлю тесно связаны с проблемами оптового снабжения. Основная цель оптового снабжения потребительских кооперативов в Иране (где в торговле преобладает посреднический капитал) заключается в установлении непосредственных связей с производителями — промышленными предприятиями, с крестьянами. В последние годы в связи с широким развитием кооперации на селе оптовое снабжение потребительских кооперативов сельскохозяйственными товарами значительно улучшилось. Потребительские кооперативы заключают с сельскими кооперативами договоры на поставку определенных видов продуктов, в основном риса, зерновых, масла. В настоящее время крупнейшие потребительские кооперативы Тегерана закупают непосредственно у производителей (в основном сельских кооперативов и их союзов) 33% годовой продажи через кооператив риса, 33% зерновых и муки, 58% масла [71, стр. 44].

Устанавливаются прямые связи и с промышленными предприятиями. Так, в 1968/69 г. потребительские кооперативы получили непосредственно от промышленных предприятий 33% проданных в этом году кооперативами

тканей, 58% электротоваров [71, стр. 44]. Однако зависимость потребительских кооперативов от оптовых торговцев и посредников все еще велика. Данные по 12 потребительским кооперативам столицы показывают, что 33% риса, 17% зерновых, 8% масла и жиров, 25% тканей было закуплено кооперативами от крупных оптовых торговцев, а 8% различных товаров — от мелких посредников [71, стр. 44]. При этом следует иметь в виду, что это данные по наиболее крупным потребительским кооперативам страны, которым легче осуществлять крупные закупки товаров, а следовательно, и устанавливать связи с крупными производителями — промышленными предприятиями или сельскими кооперативами. В целом же по стране зависимость городской кооперации от посредников-оптовиков, несомненно, выше. Наилучшее средство для решения проблемы оптового снабжения потребительских кооперативов — создание оптового кооперативного звена. Успешная деятельность потребительских кооперативов помимо централизации оптового снабжения во многом зависит также от согласованности действий отдельных кооперативов.

В целях выработки общей программы действий организации централизованного оптового обслуживания иранские потребительские кооперативы неоднократно предпринимали попытки к созданию союза потребительских кооперативов. Первой попыткой объединения кооперативов было создание в 1956 г. Иранской федерации кооперативов, которая должна была закупать товары «гарантированного качества, полным весом и мерой», по возможно низким ценам путем использования объединенного капитала, а также централизации деятельности по пропаганде идей кооперации, включая публикацию литературы о кооперации и производство фильмов. Основателями этой федерации были армейский потребительский кооператив в Тегеране, кооператив рабочих и служащих железных дорог Ирана, кооператив государственных служащих и Алборзская сельскохозяйственная федерация [18, 1956, №№ 10—11]. Председателем правления федерации, состоящего из семи человек, был избран директор-распорядитель армейского потребительского кооператива. Членство в федерации было свободным независимо от типа деятельности кооператива. Правительство поддерживало идею создания такого

союза и в 1956 г. обратилось в МОТ с просьбой помочь в его организации, тем не менее финансовой помощи федерация не получила, что не дало ей возможности приступить к практической деятельности. Кроме того, кооперативы, входящие в Иранскую федерацию кооперативов, были различными по типу деятельности и контролировались различными административными и кредитными учреждениями, что препятствовало выработке согласованных действий.

Первое объединение иранских кооперативов оказалось формальным и фактически прекратило свою деятельность вскоре после создания. Однако с развитием кооперативного движения необходимость объединения потребительских кооперативов становилась все более острой. В 60-е годы появились отдельные союзы потребительских кооперативов, объединяющие работников одинаковых профессий. В 1964 г. потребительские кооперативы нефтяников Хузестана были объединены в союз, который занимался снабжением потребительских кооперативов непосредственно от производителей. В 1964 г. 15 кооперативов железнодорожников также образовали союз, успешно действующий и в настоящее время. В 1965 г. был создан центр потребительских кооперативов текстильщиков Исфагана [17а, 1965], объединяющий в настоящее время 11 кооперативов [40, 1969, № 795, стр. 8].

Массовое создание сельских кооперативов, и особенно образование Центральной организации сельских кооперативов, которое облегчало установление связей городских кооперативов с сельскими, ускорило разрешение вопроса об объединении городских потребительских кооперативов.

В 1963 г. был образован и официально зарегистрирован Национальный союз потребительских кооперативов, в который вошли 32 потребительских кооператива страны [59, 1965, стр. 9]. В настоящее время союз объединяет более 40 потребительских кооперативов [63, стр. 4]. Ведущую роль в нем играет армейский потребительский кооператив Тегерана. Национальный союз потребительских кооперативов установил связи с Центральной организацией сельских кооперативов, союзами сельских кооперативов и отдельными сельскими кооперативами. В настоящее время Национальный союз закупает у них

почти все сельскохозяйственные продукты. Кроме того, Национальный союз получает необходимые товары от государственных заготовительных управлений, в свою очередь закупающих их у сельских кооперативов.

Национальный союз поддерживает также связи с государственными компаниями, осуществляющими оптовую торговлю промышленными товарами. В сентябре 1963 г., т. е. сразу же после создания Национального союза потребительских кооперативов, состоялось совместное заседание правления союза с представителями некоторых промышленных учреждений. На заседании была достигнута договоренность, согласно которой промышленные товары должны отпускаться Национальному союзу по более низким ценам, чем прочим покупателям [33, 11.IX.1963].

Все это дало возможность Национальному союзу упорядочить систему снабжения потребительских кооперативов. Уже в 1963 г. кооперативы — члены союза смогли снизить цены на бакалейные товары [33, 11.IX.1963]. По данным на 1968/69 г., кооперативы: армейский, работников просвещения Тегерана, книгохранилища «Дустан», центрального отделения железных дорог, железных дорог провинций, мастерских железных дорог, министерства внутренних дел, министерства труда и социального развития, табачной монополии, картографического центра, муниципалитета столицы, цементного завода — получали от Национального союза потребительских кооперативов 17% своей годовой продажи зерновых, 25% масла и жиров, 42% разных бакалейных товаров, 17% электротехнических товаров [71, стр. 44]. Тем не менее очевидно, что Национальный союз пока не является основным поставщиком потребительских кооперативов. К тому же этот союз объединяет лишь одну пятую всех потребительских кооперативов страны.

Для того чтобы существенно расширить объем деятельности и за счет этого получить возможность увеличить свой капитал, Национальному союзу необходима серьезная финансовая поддержка. Собственные средства союза, образованные за счет взносов кооперативов-членов, недостаточны для ведения крупной оптовой торговли. Большую поддержку могло бы оказать государство, однако, несмотря на то что проект создания союза был

одобрен правительством, союз пока не получил от государства никакой финансовой поддержки<sup>2</sup>.

С начала 70-х годов организацией потребительских кооперативов среди рабочих промышленных предприятий начал активно заниматься Банк Рафах, ранее участвовавший главным образом в образовании кредитных и жилищных рабочих кооперативов. В 1971 г. кооперативы, контролируемые банком, объединились в Союз потребительских рабочих кооперативов, устав которого одобрен министерством труда и социальных дел, а также синдикатом рабочих Ирана (центральная профсоюзная организация). Первоначальный капитал союза — 150 млн. риалов — оплачен профсоюзами и кооперативами. Кредитуется он Банком Рафах [40, 1971, № 916, стр. 31]. Рабочие кооперативы имеют право быть членами как Союза потребительских рабочих кооперативов, так и Национального союза (как, например, потребительский кооператив электриков Хорасана, располагающий восемью отделениями в городах этой провинции) [40, 1971, № 906, стр. 33, 42].

По характеру деятельности к потребительским кооперативам близко примыкают школьные, обеспечивающие школьников канцтоварами, иногда форменной одеждой. Эти же кооперативы занимаются организацией детского питания в школах. В последние годы стали возникать студенческие кооперативы, осуществляющие снабжение студентов. Одновременно на кооперативных началах организуются студенческие кафе, клубы, приобретается спортивный инвентарь, арендуются помещения для культурных и спортивных целей и т. д.

При оценке значения деятельности потребительских и близко к ним примыкающих по характеру деятельности школьных и студенческих кооперативов следует иметь в виду, что согласно принципам кооперации в них не имеют право вступать лица, чьи интересы связаны с получением прибыли за счет торговой деятельности. Потребительские кооперативы представляют собой тип

---

<sup>2</sup> В некоторых развивающихся странах оптовые кооперативные центры созданы с помощью государственных средств, что способствует укреплению потребительской кооперации, с одной стороны, и ставит развитие кооперации под правительственный контроль — с другой (на Цейлоне, в Бирме) [8, стр. 41].

кооперативных обществ, наиболее полно осуществляющих в условиях капиталистического общества идею кооперации — уменьшение эксплуатации капиталом своих членов. Делая уступку капиталистическому обществу, кооператив часть своей прибыли распределяет в виде процентов на паевой капитал, однако, как было показано на примере армейского потребительского кооператива, эта часть распределяемой прибыли невелика. Распределение прибыли пропорционально сумме закупок — это возвращение членам торговой прибыли, которая образовалась за счет каждого из них как покупателя. Конечно, не следует упускать из виду, что в тех кооперативах, которые ведут открытую торговлю, довольно значительная доля дохода образуется за счет покупателей, не являющихся членами кооперативов. Так как почти во всех иранских потребительских кооперативах доход делится только между членами, следовательно, пайщики получают прибыль, образуемую не только за счет собственных закупок, но и за счет посторонних покупателей. Значит, в отношении свободных покупателей кооператив выступает как коллективное капиталистическое предприятие, эксплуатирующее их в интересах пайщиков. Правда, следует иметь в виду, что большинство кооперативов не имеют практической возможности вести учет закупок посторонними покупателями.

Роль потребительских кооперативов, впрочем как и всех кооперативов, нельзя расценивать только с точки зрения результатов их торговой деятельности. Следует учитывать и то, на улучшение жизни каких слоев общества направлена работа кооперативов. С этой точки зрения потребительские кооперативы, создаваемые, как правило, рабочими и служащими предприятий, являются наиболее пролетарскими по своему составу из всех кооперативов. В. И. Ленин придавал наибольшее значение именно потребительским рабочим кооперативам, во-первых, потому, «что пролетарские потребительные товарищества улучшают положение рабочего класса в том отношении, что суживают размеры эксплуатации со стороны всякого рода торговых посредников, что влияют на условия труда рабочих, занятых в заведениях поставщиков, и улучшают положение собственных служащих», а во-вторых, потому, «что эти товарищества могут получить большое значение для экономической и

политической массовой борьбы пролетариата, поддерживая рабочих во время стачек, локаутов, политических преследований и проч.» [3, стр. 348].

### Заготовительно-сбытовые кооперативы

Заготовительно-сбытовые, или, как их еще называют, распределительные, кооперативы появились в Иране сравнительно недавно — в 60-х годах. Эти кооперативы создаются для заготовки определенного вида товаров (чаще всего продовольственных) и снабжения ими розничных торговых предприятий, владельцы которых, как правило, являются членами таких кооперативов. Членами заготовительно-сбытовых кооперативов могут быть владельцы не только магазинов, но и различных предприятий общественного питания, вплоть до мелких торговцев-лоточников. В кооперативы такого рода нередко объединяются владельцы автомашин, таксисты и т. п. для снабжения машин запасными частями и горючим. Иными словами, заготовительно-сбытовые кооперативы — это объединения владельцев торговых предприятий и предприятий социально-бытовых услуг. Кооперативы этого вида по роду своей деятельности близки, во-первых, оптовым организациям потребительских кооперативов и, во-вторых, снабженческим кооперативам ремесленников. Однако это внешняя схожесть. Необходимо помнить, что кооператив — это понятие не только экономическое, но и социальное. Кооператив является подлинным только в том случае, если он создается не для объединения капиталов, а для объединения людей, для удовлетворения насущных потребностей своих членов, их интересов, не связанных с получением прибыли. «Кооперативное общество — это не простое коммерческое предприятие, но организация, существующая для обслуживания интересов своих пайщиков» [15, стр. 164].

Заготовительно-сбытовые кооперативы — это объединения торговцев. Можно ли говорить в этом случае о кооперативном обществе? Являются ли эти общества кооперативами или представляют собой одну из форм акционерных компаний, использующих кооперативную форму? Ответ на этот вопрос дает анализ структуры



и деятельности иранских заготовительно-сбытовых кооперативов. Появление в 60-е годы заготовительно-сбытовых кооперативов, так же как и потребительских, было вызвано резким повышением в это время цен на продовольственные товары, перебоями в снабжении растущего городского населения, что во многом определялось системой снабжения с ее бесчисленными посредниками.

В начале 60-х годов городские розничные цены на яровые, фрукты и овощи превышали цены заготовительные в 2—3 раза, а на помидоры — в 15 раз [79, стр. 13].

Заготовительно-сбытовые кооперативы стали создаваться розничными торговцами с целью закупок товаров непосредственно у производителей, минуя многочисленную цепь оптовых посредников. Идея создания заготовительно-сбытовых кооперативов встретила сопротивление крупных оптовых торговцев и различных посредников. Однако правительство, заинтересованное в ограничении деятельности посреднического капитала, всячески поощряло создание кооперативов этого типа [28, 1966, ноябрь].

Так как деятельность заготовительно-сбытовых кооперативов направлена на ограничение докапиталистических форм обращения, она встретила поддержку и крупных владельцев ссудного капитала, стремящихся направить его в сферу капиталистического обращения. Один из крупнейших банкиров страны, С. Рашидиан, создал в 1959 г. Банк кредитования заготовительно-сбытовых кооперативов<sup>3</sup>. Создание такого банка выгодно его акционерам, так как относительно невысокий процент за кредиты<sup>4</sup> компенсируется устойчивостью крупных кооперативных объединений и объемом их деятельности, требующей больших кредитов, а также возмож-

---

<sup>3</sup> Оплаченный капитал банка — 150 млн. риалов. В 1968/69 г. активы определялись в 3379,6 млн. риалов, чистая прибыль составила в 1967/68 г. 4,1 млн. риалов, в 1968/69 г. — 1,2 млн. В 1967/68 г. банк выдал кредитов на 1230 млн. риалов, в 1968/69 г. — на 1472,1 млн. Банк имеет 60 отделений и 13 касс, из которых 28 отделений и 5 касс находятся в Тегеране [40, 1969, № 797, стр. 10, 11; № 812, стр. 37]. Депозиты банка в Центральном банке Ирана составляют 44,4 млн. риалов [32, 1969, № 50, стр. 17].

<sup>4</sup> Банк официально придерживается ставки государственных банков, в 1969 г. он поднял учетную ставку до 8,25% [33, 16.X.1969].

ностью для неофициального взимания большего ссудного процента<sup>5</sup>.

В результате поддержки заготовительно-сбытовых кооперативов их число стало быстро расти, и особенно в Тегеране, где проблема снабжения населения является наиболее острой. Были созданы продовольственный, мясной, хлебный и другие кооперативы, в результате деятельности которых, как отмечала иранская печать, уже в 1968 г. улучшилось снабжение населения, уменьшился рост цен на большинство продуктов питания, а в некоторых случаях цены даже понизились [43, 1968, № 762]. Кооператив торговцев мясoproдуктами, созданный в 1965 г., объединил владельцев 3 тыс. магазинов Тегерана. Этот кооператив — единственный закупщик мясных продуктов у финансируемой им совместно с муниципалитетом бойни. Кооперированное снабжение магазинов позволило организовать постоянный контроль над ценами, определяемыми муниципалитетом, над товарооборотом. Осуществляется этот контроль через Банк кредитования, который назначает бухгалтера в кооператив и ежедневно получает статистические сведения о закупках, продаже и ценах [24, 1968, № 10, стр. 56]. Кооператив заключает договоры с животноводами на поставку скота, выдает им авансы, с тем чтобы поддерживать закупочные цены на одном уровне [24, 1968, № 10, стр. 56]<sup>6</sup>; закупает молодняк или истощенных животных для откорма и последующей продажи своим магазинам. Так поступил кооператив в 1965/66 г., чтобы из-

---

<sup>5</sup> Представители Банка кооперативного кредитования всячески пропагандируют создание распределительных кооперативов, организуют отчетные и рекламные передачи по телевидению и радио, выступают в прессе. Однако представляется, что вся эта шумная реклама служит не столько пропаганде кооперативного движения, сколько интересам этого частного банка, тем более что, по неофициальным данным, банк, пользуясь недостатком государственного кредита и отсутствием кооперативного банка для кредитования городских кооперативов, расчеты с кооперативами производит по ставкам выше официальных.

<sup>6</sup> В 1968 г., весной, когда спрос на мясо особенно высокий, кооператив поставлял мясо магазинам по ценам ниже закупочных (закупочные — 300—310 риалов за ман (3 кг), продажные — 219 риалов). На покрытие весенних убытков, которые кооператив возмещает за счет летней продажи, и на расширение деятельности кооператив получил в марте 1968 г. от Банка кредитования заготовительно-сбытовых кооперативов кредит в сумме 110 млн. риалов [33, 17.III.1968].

бежать обычных перебоев в снабжении столицы мясом в весенний период. В результате цены на мясо понизились [45, 1966, № 1271, стр. 65].

Успешно действует в Тегеране хлебный кооператив, который был создан в результате слияния нескольких мелких кооперативов и находится под наблюдением министерства сельскохозяйственных продуктов. Диапазон деятельности этого кооператива очень широк. Он занимается закупкой зерна, помолом, контролирует выпечку хлеба и продажу его [42, 1969, № 49, стр. 33], т. е. совмещает элементы производственной и торговой кооперации. Кооператив — основной покупатель зерна у государственного Зернового управления. Во многом благодаря деятельности этого кооператива торговля хлебопродуктами в столице значительно улучшилась.

Таким образом, поскольку в условиях господства в сфере обращения посреднического капитала заготовительно-сбытовые общества своей деятельностью способствуют уменьшению эксплуатации как своих членов, так и покупателей (при условии снижения розничных цен), эти объединения мелких торговцев могут быть признаны кооперативами. К тому же наряду с мелкими торговцами членами кооперативов часто являются мелкие ремесленники. Например, кооператив по заготовке и распределению стекла объединяет как владельцев стекольных магазинов, так и стекольщиков-рабочих, вставляющих стекла [33, 16.V.1968]. Показателен в этом отношении кооператив владельцев грузовых автомашин (большинство из которых также и шоферы), образованный в 1961 г. с целью добиться удешевления запасных частей, горючего — за счет установления прямых связей с импортными и производственными организациями. Сейчас кооператив объединяет всех владельцев грузовых автомашин Тегерана и Исфагана и за счет массовых закупок добился снижения цен на шины на 51%, а большинства запчастей — на 65% [28, 1966, ноябрь].

В 1965 г. образован кооператив по закупке и поставкам в аптеки фармацевтических товаров, что позволяет уменьшить стоимость лекарств, а главное — контролировать их качество. К марту 1968 г. в стране насчитывалось 78 распределительных кооперативов, находящихся под наблюдением Банка кредитования заготовительно-сбытовых кооперативов [33, 17.III.1968], к сентябрю

1968 г. — 89 кооперативов с числом членов 10 578 [63, стр. 2], в 1970 г. — уже 167 кооперативов. Кроме частного Банка Рашидиана заготовительно-сбытовые кооперативы получают кредиты от государства. В 1967 г. для помощи этим кооперативам Национальный банк Ирана выделил 400 млн. риалов [33, 1.II.1967].

В условиях капитализма кооперативные общества любого вида имеют тенденцию вырождаться в акционерные общества, в особенности же это относится к кооперативам, не являющимся по своему социальному составу пролетарскими. В иранских условиях наиболее неустойчивыми в смысле сохранения принципов кооперации являются, конечно, заготовительно-сбытовые кооперативы мелких торговцев. Вытесняя оптовых посредников, эти кооперативы постепенно монополизируют снабжение розничных предприятий и иногда начинают извлекать из этого прибыли. Этот процесс происходит и в результате проникновения в кооперативы крупных рыночных торговцев, заинтересованных в получении льгот, предоставляемых кооперативам. Причем нередко сами крупные торговцы выступают инициаторами создания «кооперативов», используя кооперативную форму для получения дешевого кредита, сохранения и упрочения своего положения на рынке. Некоторые из таких объединений стали именовать себя кооперативно-акционерными обществами [72, стр. 14]. Примером, по существу, акционерного общества, выступающего под вывеской кооператива, может быть фруктовый кооператив, образованный в 1965 г. с первоначальным капиталом 10 млн. риалов. Уже при его создании в печати высказывались предположения, что этот кооператив создается не с целью стабилизации цен, а для юридического прикрытия крупнейших торговцев столицы и укрепления их положения на рынке [31, 1965, № 38]. Эти предположения оказались верны. В 1968 г. несколько ларьков кооператива было конфисковано из-за спекулятивных сделок [33, 6.IV.1968].

Правда, в настоящее время, когда правительство Ирана старается направить все государственные и частные средства на производственные цели, оно пытается контролировать деятельность кооперативов через муниципалитеты и высшие кооперативные органы и при условии значительного повышения цен, допускаемого коопе-

ративами, принимает принудительные меры, вплоть до суда и роспуска кооперативных обществ. Это в какой-то степени ограничивает возможность создания фиктивных кооперативов. Так, в 1971 г. на основании кооперативного законодательства был распущен кооператив по заготовке и распределению птицы в Тегеране, деятельность которого не только не привела к улучшению снабжения населения столицы птицей и снижению цен на нее, но вызвала обратный результат [40, 1971, № 916, стр. 31]. Ограничению деятельности таких «кооперативов» способствовало также принятие в 1967 г. нового налогового законодательства, согласно которому от уплаты налогов освобождались только кооперативы рабочих и крестьян, а остальные должны были уплачивать подоходный налог, как все коммерческие компании.

Хотя наибольшую выгоду от деятельности заготовительно-сбытовых кооперативов получают торговцы, тем не менее они, безусловно, способствуют организации более налаженного снабжения городского населения, созданию устойчивого рынка сбыта для производителей сельскохозяйственной продукции, а главное — стабилизации рыночных цен, что отвечает интересам широких масс покупателей. Кроме того, придавая развитию потребительских и заготовительно-сбытовых кооперативов большое значение в деле установления связей между производителями и потребителями, контроля над ценами, правительство Ирана предполагает превратить как потребительские, так и заготовительно-сбытовые кооперативы в централизованные органы распределения, проводящие в жизнь правительственную политику в области торговли, цен, а также выполняющие функции взимания налогов с населения, сбора статистических данных и т. п. [28, 12.XI.1966].

### **Кредитные и жилищные кооперативы**

Наиболее массовыми кооперативами рабочих являются кредитные кооперативы. Эти кооперативы создаются, как правило, на крупных промышленных предприятиях. Кроме рабочих они объединяют служащих предприятий, главным образом государственных. Кредитные

кооперативы создаются с целью обеспечения денежными кредитами своих членов для приобретения товаров повседневного спроса или длительного пользования, а также для поставки в кредит определенных товаров. Кроме того, ряд кредитных кооперативов осуществляют социальное страхование своих членов, дают ссуды на приобретение жилищ.

Капитал кооперативов складывается из паевого капитала, сбережений (депозитов) членов кооператива, временно свободных средств, образуемых в результате деятельности кооперативов (в основном за счет процентов, под которые членам выдаются ссуды), а также заемных средств.

Паевой капитал образуется либо за счет покупки паев, либо путем вычетов из заработной платы членов кооперативов, но при условии их согласия. Прибыль между пайщиками распределяется в виде процентов на паевой капитал и дивидендов в зависимости от суммы оплаченных кредитов. Практически кредитные кооперативы имеют возможность выплачивать только проценты на паевой капитал (не выше ставки государственных банков), так как используют для кредитования преимущественно заемные средства и часть дохода обращают на создание резервного фонда. Кроме того, согласно ст. 15 кооперативного законодательства от 1970 г. 3% чистого дохода кредитные кооперативы, как и все кооперативы страны, должны отчислять на создание специального фонда для повышения грамотности и образования своих членов.

Хотя отдельные кредитные кооперативы появились в Иране в 40-е годы, широкое распространение они получили в 60-х годах — 90% кредитных кооперативов, действовавших в 1970 г. в Тегеране, были созданы после 1962 г. [89, стр. 36—37]. Особенно быстро росло число кредитных кооперативов рабочих. Первый такой кооператив был создан в 1963/64 г. на маслобойном заводе в Верамине с паевым капиталом 8 тыс. риалов и объединял всего 16 пайщиков [88].

В 1965 г. в стране действовало 194 кредитных кооператива с числом членов 80 тыс. [64, 1966, стр. 578], в 1966 г. — 250 с числом членов 120 тыс. [57, стр. 88—89], в 1968 г. — 346 с числом членов 157 тыс. [63, стр. 2], в 1969 г. — 425 с числом членов 201 тыс. [42, 1969, № 56,

стр. 7], в 1970 г. — 482 кредитных кооператива [64, 1971, стр. 283]. В 1971 г. число кредитных кооперативов составило 521, паевой капитал — 76,7 млн. риалов, резервный — около 30 млн. [88], число членов — более 200 тыс. [40, 1971, № 893, стр. 47]. Только за шесть лет число кредитных кооперативов увеличилось в 2,7 раза, а число их членов — в 2,5 раза. Наибольшее число кооперативов, причем самых устойчивых, действует в Тегеране — 176 с капиталом 44 млн. риалов [88].

Такое быстрое распространение кредитных кооперативов, несомненно, объясняется тем, что они могут начинать свою деятельность даже с небольшим капиталом, который создается из незначительных паевых взносов рабочих. Недаром по размерам капитала, приходящегося в среднем на одно кооперативное общество, кредитные кооперативы значительно уступают остальным городским кооперативам.

Однако главной причиной роста числа кредитных кооперативов явилась поддержка их со стороны правительства. Подъем демократического движения в стране в конце 50-х — начале 60-х годов вынудил правительство пойти не только на проведение реформ в сельском хозяйстве, чтобы смягчить социальные противоречия в деревне, но и принять меры по ослаблению рабочего движения. Принятие нового закона о труде, о социальном страховании, об участии рабочих в прибылях и т. п. явилось результатом борьбы рабочих за улучшение своего положения. В числе мер, с помощью которых правительство пытается смягчить социальные противоречия в городе, оно использует кооперативы, в первую очередь кооперативы рабочих — потребительские и кредитные. Поэтому большинство действующих сейчас кредитных кооперативов созданы по инициативе министерства труда и администрации предприятий. Так, из обследованных в 1970 г. 170 кредитных кооперативов Тегерана только 27% были организованы по инициативе их членов [89, стр. 38].

Кооперативы кредитуются Банком благосостояния рабочих (Банк Рафах), созданным в октябре 1960 г. [64, 1966, стр. 465]. К настоящему времени банк имеет оплаченный капитал 1 млрд. риалов [32, 1969, № 50, стр. 21], его активы на 21 марта 1969 г. составили свыше 2 млрд. риалов [40, 1969, № 789, стр. 12]. Число отделе-

ний банка со времени создания до 1971 г. увеличилось с 3 до 36 [88]. Кроме кредитных кооперативов банк кредитует также кредитно-потребительские и жилищные кооперативы рабочих, кооперативы служащих и отдельных лиц (в 1970/71 г. 69,1% всех кредитов банк выдал рабочим кооперативам) [88].

Именно за счет ссуд, получаемых от Банка Рафах, кредитные кооперативы смогли за сравнительно короткий срок наладить кредитное обеспечение и привлечь в свои ряды новых членов.

Суммы кредитов, выделяемые Банком Рафах кооперативам, ежегодно увеличиваются (табл. 12).

Таблица 12  
РАЗМЕРЫ КРЕДИТОВ, ВЫДАННЫХ БАНКОМ РАФАХ  
КРЕДИТНЫМ КООПЕРАТИВАМ\*

Год	Сумма кредитов, млн. риалов	Число членов кредит- ных кооперативов, получивших ссуды, тыс.
1964/65	140	25
1965/66	282	46
1966/67	270	29
1967/68	335	34
1968/69	408	40
1969/70	540	35

\* 88.

В 1965 г. кредитные кооперативы обеспечили ссудами 55% пайщиков, выдав кредитов на 263 млн. риалов [64, 1966, стр. 465], а в 1969 г. — уже 100% пайщиков [42, 1969, № 56, стр. 7]. Каждый из членов получил довольно значительную сумму кредита — свыше 10 тыс. риалов. Подавляющая часть выданных кредитов была покрыта за счет средств Банка Рафах. Собственный капитал действовавших в 1968/69 г. кредитных кооперативов был меньше ссуд, полученных от банка, в 3 раза [42, 1969, № 56, стр. 7], а в 1969/70 г. — более чем в 5 раз [88]. Это дает основание говорить о том, что кредитные кооперативы рабочих почти полностью находятся на до-



тации государства (Банк Рафах — государственный), что позволяет последнему направлять их деятельность в угодном для правящих кругов направлении.

По структуре, типу деятельности и социальному составу к кредитным кооперативам близко примыкают жилищные, получившие большое распространение с середины 60-х годов. В связи с быстрым ростом городского населения обострилась жилищная проблема, решить которую одними усилиями правительства и частных предпринимателей оказалось невозможным. В 1963 г. в среднем на каждого человека в стране приходилось 2—3 кв. м жилой площади, причем около половины ее представляли жилища из глины и сырцового кирпича [56, стр. 176]. Строительство новых домов, особенно в крупных городах, очень дорого. Стоимость 1 кв. м жилой площади, введенной в строй в 1967 г. одной из крупных строительных компаний, пользовавшейся государственными кредитами, составляла 20 тыс. риалов. Присутствовавший на церемонии по случаю ввода дома в эксплуатацию премьер-министр Ховейда, имея в виду дороговизну вводимой площади, назвал последнюю «слишком тонким блюдом для грубого вкуса публики» и предложил министерству строительства и Ипотечному банку ускорить решение жилищной проблемы путем создания жилищных кооперативов [26, 17.VII.1968].

В 1968 г. было принято постановление о расширении жилищного строительства за счет использования кооперативов. Высшим кооперативным советом Ирана и Ипотечным банком в 1968 г. был разработан примерный устав жилищного кооператива, согласно которому в жилищный кооператив могут быть приняты только те лица, которые не имеют собственного жилья и которые дают обязательство поселиться в построенном кооперативном доме. Такое ограничение необходимо, так как дает возможность предотвратить приобретение излишней площади для сдачи ее в аренду. Паевой капитал жилищного кооператива, как правило, не делится, хотя исключения допускаются — в случае увеличения числа пайщиков. Во главе кооператива стоит правление, избираемое на один год [33, 31.VII.1968]. После регистрации кооператива Ипотечный банк обязан предоставить ему кредит — при условии, что часть стоимости строительства кооператив

оплачивает наличными и что в его распоряжении имеется земельный участок.

Кроме Ипотечного банка кредиты на жилищные цели выделяет Банк Рафах<sup>7</sup>. 25% стоимости жилья вносит кооператив или член жилищного кооператива, а на остальные 75% банк дает долгосрочный кредит под 7% (на 10 лет). Строительство осуществляет строительная компания, созданная в 1968/69 г. при участии Банка Рафах [42, 1970, № 59, стр. 16]. К 1969 г. банк выдал кредитов на жилищные цели 58,3 тыс. человек на общую сумму 422 млрд. риалов [42, 1969, № 56, стр. 7]. К 1971 г. с помощью ссуд банка улучшили свои жилищные условия свыше 77 тыс. семей рабочих [88]. Банк выдает кредиты жилищным кооперативам как для строительства общих кооперативных домов, так и для индивидуально-жилищного строительства членов кооперативов. При этом деятельность банка не ограничивается только кредитными функциями, а включает в себя также содействие кооперативам в приобретении земельных участков для строительства. В 1970 г. Банк Рафах купил земельные участки в Тегеране (50 га в районе Читгар), Исфагане (40 га), Ширазе (44 га у Управления вакфов), Бендер-Шахпуре (40 га) [42, 1970, № 59, стр. 16].

В 1968 г. в Иране действовало 12 жилищных кооперативов с числом членов 3,4 тыс. [63, стр. 2], в декабре 1969 г. — 16 кооперативов [40, 1969, № 817, стр. 53], в 1970 г. — 73. В марте 1971 г. число только тех жилищных кооперативов, которые связаны с Банком Рафах, составило 89, число членов — 2144 [40, 1971, № 893, стр. 47].

Характерной чертой развития жилищной кооперации в стране стало слияние ее с кредитной. Так как жилищные кооперативы стали широко распространяться совсем недавно и условия объединения в кооперативы были наиболее благоприятными на крупных предприятиях и в учреждениях, где, как правило, уже действовали кредитные кооперативы, то последние либо сливались с жилищными, либо начинали выполнять функции жилищных кооперативов. Поэтому в большинстве случаев жилищ-

---

<sup>7</sup> В 1969/70 г. Ипотечный банк выдал 41% всех кредитов на строительство, Банк Рафах — 31% (на долю специального фонда для жилищ и прочих организаций пришлось 28% всех кредитов) [61, стр. 741].

ные и кредитные кооперативы существуют не в «чистом» виде, а дополняют друг друга. Самый крупный кредитно-жилищный кооператив страны — Кредитно-жилищное кооперативное общество — образовался в 1959 г. в результате слияния кредитного (созданного в 1946 г.) и жилищного (1956 г.) кооперативов. В 1967 г. кооператив имел паевой и резервный капитал в сумме 5,2 млн. риалов и объединял 1,5 тыс. человек. Объединение двух крупных кооперативов укрепило финансовое положение нового кооператива, не получавшего от государства помощи, и дало возможность за счет собственных средств помочь 90 своим членам приобрести дома [65]. Кредитно-жилищный кооператив выдает кредиты на различные нужды, в том числе и на жилищные, приобретает дома для сдачи в аренду своим членам. В соответствии с уставом кооператива его членами могут быть как индивидуальные лица, так и организации. Высшим органом кооператива является общее собрание пайщиков, избирающее на три года правление в составе девяти человек. Доход кооператива распределяется следующим образом: 15% идет в резервный фонд, не более 15% в качестве премий выдается членам правления, ревизионного бюро и служащим кооператива. Чистый доход распределяется между членами общества в виде процентов на паевые взносы (не больше учетной ставки Центрального банка) и пропорционально сделкам членов с обществом (разработаны разные коэффициенты для различного рода участия членов в образовании дохода кооператива) [16, Лондон, 1965, февраль]. В феврале 1965 г. на заседании Исполнительного комитета МКА в Лондоне кооператив был принят в Международный Кооперативный Альянс на правах индивидуального члена. Это третья организация Ирана (наряду с армейским потребительским кооперативом и Центральной организацией сельских кооперативов), которая представляет Иран в МКА.

### **Производственные кооперативы и снабженческо-сбытовые кооперативы ремесленников**

Первые производственные кооперативы и снабженческо-сбытовые кооперативы ремесленников, как уже указывалось, возникли в Иране еще в довоенный период.

когда государство всячески старалось поощрять развитие национального производства путем создания различных шеркетов. Однако производственные кооперативы не выдержали конкуренции с более крупными промышленными заведениями, и к середине 50-х годов в стране активно действовал только кооператив ткачей в Купайе, объединявший небольшие ткацкие заведения и получавший государственную помощь [19, 1956, январь].

В связи с тем что в 60-е годы государство наряду с развитием современной промышленности стало принимать меры и для возрождения мелкой промышленности, создание производственных кооперативов заметно ускорилося. В резолюции 49-й сессии МОТ о роли кооперативов в экономическом и социальном развитии развивающихся стран, которую одобрило и правительство Ирана, производственные кооперативы рассматривались «как переходные формы, позволяющие по крайней мере частично решить некоторые проблемы индустриализации... избегая в то же время массовой безработицы среди тех, кто ранее работал в качестве ремесленников или был занят в кустарном производстве...» [6, стр. 47—48]. Производственные кооперативы рекомендуется создавать даже в тех случаях, когда через них государство поддерживает «нежизнеспособное ремесленное производство», ибо «альтернативой может быть широкая безработица и связанные с нею бедствия и деморализация, которые в конечном итоге явятся еще более дорогостоящими» [6, стр. 48].

По типу деятельности к производственным кооперативам близко примыкают снабженческо-сбытовые кооперативы производителей, так как обслуживают непосредственно процесс производства. Для производственных кооперативов организация снабжения и сбыта готовой продукции также является важнейшим моментом их деятельности.

В связи с поощрением в последние годы мелкой промышленности производственные кооперативы особенно широко стали возникать среди городских ремесленников.

Центр мелкой промышленности и ремесел, созданный при министерстве промышленности, осуществляет программу поддержки мелкой промышленности в основном путем организации производственных кооперативов. Через такие кооперативы государство оказывает финансо-

вую и техническую помощь ремесленникам и рабочим (снабжение кредитами, пряжей, красками и другим сырьем, образцами для вышивания, шитья, пряжи, поделок из дерева, серебра и т. д.).

Эксперт МОТ, прибывший в Иран в 1968 г. по просьбе иранского правительства, посетил два крупнейших центра ручного ткачества — в Мешхеде и Йезде. В отчете иранскому правительству отмечалось, что в большинстве своем ручные изделия ткачей (скатерти, платки, сумки и т. д.) оригинальны и колоритны. Однако из-за конкуренции фабрик ткачи вынуждены (особенно в отношении изделий, однотипных с фабричными) использовать низкопробное сырье, ускорять процесс изготовления в ущерб качеству. В результате изделия продаются по низким ценам, и это вынуждает ремесленников использовать в следующий раз еще более худший материал [10, стр. 2]. Создание кооперативов позволило объединить распыленные средства ремесленников, добиться кредитов, объединить некоторые производственные процессы, например окраску пряжи, размотку ее и т. п. Центру мелкой промышленности и ремесел также легче иметь дело с кооперативом, а не с разрозненными ремесленниками.

Примером такого рода кооперативных объединений является кооперативный центр ручных ткачей, созданный в 1964/65 г. в Йезде, где сосредоточено более четверти всех иранских ручных ткачей и 32% всех ручных ткацких станков [64, 1969, стр. 297]. Целями деятельности этого кооперативного центра, членами которого являются как ткачи-надомники, так и ткачи, работающие в ремесленных мастерских, является устранение посредников при снабжении ткачей сырьем и сбыте их продукции, контроль за качеством продукции, демонстрация ткацкого оборудования и внедрение его в производство. В настоящее время кооператив имеет красивую, которая работает по заказам членов кооператива. В будущем, при расширении деятельности кооператива и организации производства по однотипным образцам, кооператив предполагает наладить закупку пряжи у фабрик. Сейчас это невозможно, поскольку фабрики продают пряжу слишком большими партиями. Фабричное же снабжение выгодно, так как избавляет кооператив от перемотки пряжи.

Ткацкая мастерская кооператива в 1969 г. имела всего четыре ткацких станка, используемых чаще для демонстрации. В перспективе развития кооперативной деятельности — оснащение ткацких мастерских и отдельных ткачей малогабаритным, но производительным оборудованием (электроверетенами и т. д.) [10, стр. 7]. По свидетельству иранской прессы, благодаря созданию этого кооператива значительно улучшилось снабжение ткачей и увеличилось производство тканей [40, 1969, № 790, стр. 7]. Не меньших успехов добились в своей деятельности кооперативы деревообделочников в Сенедже и скорняков в Мешхеде. Если до создания в Мешхеде кооператива скорняков выделялось максимум 70 тыс. шкурок, то с созданием в 1968/69 г. кооператива их выход увеличился до 103 тыс. [40, 1969, № 790, стр. 7].

В Исфагане успешно действуют кооперативы чеканщиков, изготовителей миниатюр, серебряных нитей, граверов и т. д. [33, 11.I.1969; 17, 1969, стр. 116].

Производственные кооперативы получают кредит от Центра мелкой промышленности и ремесел, а также от Банка Рафах. К 1969 г. семь кооперативов получили кредитов на сумму 30,5 млн. риалов [40, 1969, № 790, стр. 7].

Часть производственных кооперативов контролируется Центром мелкой промышленности и ремесел при министерстве промышленности, а часть — министерством труда. В 1968 г. общее число производственных кооперативов составляло 17, в том числе 8 кооперативов (с числом членов 1,5 тыс. и капиталом 4240 тыс. риалов) выполняли совместные производственные операции, а 9 (объединявших 514 ремесленников с паевым капиталом 2655 тыс. риалов) занимались в основном заготовительно-сбытовой деятельностью [63, стр. 2]. К июню 1969 г. только под наблюдением Центра мелкой промышленности и ремесел находилось 15 производственных кооперативов с числом членов 2698 и паевым капиталом 3358,4 тыс. риалов [40, 1969, № 790, стр. 7]. По данным же журнала «Таавон» («Кооперация»), в 1970 г. действовало четыре производственных кооператива в Йезде, Кермане и Хорасане и 19 кооперативов, объединявших кустарей [27, 1970, ноябрь].

Несомненно, что для дальнейшего развития производственных кооперативов необходима согласованность

действий, объединение для ведения совместных операций по закупкам сырья, сбыту готовой продукции и т. п. Кооперативы не раз поднимали этот вопрос<sup>8</sup>, однако пока он не решен.

В последние годы большое значение стало уделяться развитию ковроделия, поскольку 90% ковров, изготавливаемых в стране (в 1968/69 г. — 27,5% всего экспорта без нефти), идет на экспорт [38, 2.XI.1966]. Подавляющая часть иранских ковров производится вручную. В 1964/65 г. из общего количества 2,84 млн. кв. м ковров только немногим более 0,5 млн. кв. м было произведено на крупных городских промышленных предприятиях [56, стр. 98], остальная часть — в мелких городских и сельских мастерских, а также на дому. Только в сельской местности изготовлением ковров занимается 180 тыс. человек [56, стр. 98].

Еще в 1930 г. иранское правительство учредило Государственную ковровую компанию [62, стр. 135], однако компания занималась лишь закупкой ковров у крупных посредников и до 1960 г. не имела ни одного отделения в провинциях. Сбыт готовых изделий полностью находился в руках ростовщиков, обеспечивавших ковроделов необходимым сырьем. В 1968 г. проценты на ростовщические кредиты, получаемые ковроткачами, достигали 30—60 [30, 1968, № 46, стр. 1145]. Чтобы в какой-то мере стимулировать производство ковров, приостановить переход ковроткачей в другие отрасли быстро развивающейся промышленности, правительство предприняло в 60-х годах шаги по расширению ковроделия. Ковровой компании были выделены дополнительные кредиты для поддержки ковроткачей, зарегистрированы образцы иранских ковров. Однако, несмотря на то что Ковровая компания открыла филиалы в провинциях, из-за сильной разбросанности ковроткачей по деревням она не смогла организовать снабжение, кредитование и сбыт их продукции. Тогда задачу попытались решить путем создания в деревнях производственных кооперативов ковроткачей. Однако трудность заключалась в малочисленности семей, занимавшихся в каждой деревне изготовлением ковров, а также в почти полном отсутствии

---

<sup>8</sup> В частности, в январе 1969 г. в Мешхеде на семинаре по вопросам производственной кооперации [17, стр. 116].

средств, необходимых для образования первоначального капитала. С началом массового создания кооперативов по аграрной реформе задача оказания помощи ковроделам стала возлагаться на сельские кооперативы. Стимулирование коврового производства было не единственной целью, которую преследовало государство, содействуя объединению ковроткачей в кооперативы. В условиях аграрного перенаселения государство поощряло создание ковроткацких кооперативов (самостоятельных или в составе сельских кооперативов) также и для того, чтобы повысить занятость сельского населения.

В 1962 г. Сельскохозяйственный банк и Ковровая компания Ирана утвердили проект, согласно которому Сельскохозяйственный банк предоставляет сельским кооперативам кредиты на нужды ковроделов, сельские кооперативы закупают на эти кредиты сырье у Ковровой компании и продают ей готовую продукцию. 10% стоимости ковров идет на специальный счет кооператива, который на эту сумму выдает паи ковроделам согласно их участию в производстве [34, 19.IX.1962].

Кредитование ковроделов осуществляет также Касса промышленного поручительства, которую основали в 1960/61 г. восемь банков страны (Национальный, Банк промышленного кредитования, Англо-иранский, Кредитный, Банк Ирана, «Тегеран Парс», Ирано-японский, Торговый, Банк кредитования заготовительно-сбытовых кооперативов) [38, 23.X.1967]. Касса кредитует ковроделов через сельские кооперативы, гарантом которых выступает ЦОСК. Каждый сельский кооператив, в районе деятельности которого есть ковроделы-надомники, ковровые мастерские или артели, определяет потребность их в кредитах. Затем заключает с кассой типовой договор, в котором указывается объем коврового производства и потребность в кредите, и получает от нее кредит (через ЦОСК). Кредит выдается на два года, средний размер ссуды — от 1,5 тыс. до 45 тыс. риалов в зависимости от размеров производства. Контроль за использованием и возвратом полученных ссуд осуществляет ЦОСК. Кредиты выдаются ковроделам на условиях 8% годовых, из которых 3% поступают в ЦОСК, 2% — сельским кооперативам, 3% — кассе [38, 23.X.1967].

Кооперативы ковроделов создаются и в городах. Инициатором их создания выступает Ковровая компа-



ния. В ноябре 1968 г. Ковровая компания добилась повышения на 25% зарплаты 18 тыс. рабочих, занятых в ковровых мастерских (а всего в городах Ирана их более 25 тыс.), запрещения использования детского труда (моложе 12 лет) [30, 1968, № 46, стр. 1145].

В 1968 г. Плановая организация выделила на развитие коврового производства, расширение числа производственных кооперативов и их кредитование 500 млн. риалов, которые поступили в Ковровую компанию, закупаящую 20% всех ковров, производимых в стране [30, 1968, № 44, стр. 1080]. Производственные кооперативы и учебные центры для обучения ковроделию созданы в Куме, Кашане, Йезде, Ардестане, Земнани, Сабсеваре и Кашмире [30, 1968, № 44, стр. 1080]. В 1969 г. Ковровая компания приняла решение расходовать 80% своего чистого дохода на образование и помощь производственным кооперативам ковроделов [64, 1969, стр. 296]. Однако подавляющее большинство лиц, занятых в ковроделии, пока не охвачены кооперированием и их положение по-прежнему остается крайне тяжелым. До сих пор они не получают регулярной заработной платы, денежные средства получают лишь после продажи готовых ковров, производство которых требует длительного времени.

К типу производственных кооперативов часто относят также рыболовецкие кооперативы, которые создаются для совместного лова, строительства холодильников, предприятий по переработке рыбы, снабжения рыбаков орудиями лова, горючим, а также потребительскими товарами [32, 1970, № 14, стр. 23]. Первые рыболовецкие кооперативы возникли на побережье Каспийского моря. С 1953 г., т. е. со времени национализации рыболовецкого промысла в иранской зоне Каспийского моря, разрешение на ловлю и контроль за рыбной ловлей осуществляет государственная компания «Шилат».

В период возникновения рыболовецких кооперативов (в начале 60-х годов) «Шилат», хотя и не препятствовала их организации, тем не менее настороженно отнеслась к кооперированию рыбаков [34, 7.VIII.1962], усматривая в этом посягательство на свое монопольное положение. Однако вскоре компания взяла инициативу создания кооперативов и оказания помощи уже возникшим обществам в свои руки. Именно через кооперативы «Шилат» контролирует лов рыбы. По правилам рыбной лов-

ли, утвержденным 1 ноября 1965 г., право на лов рыбы в Каспийском море предоставлено лишь рыболовецким кооперативам [34, 1.XI.1965]. Эти кооперативы успешно создаются и в зоне Персидского залива — в 1968 г. их насчитывалось уже 17 [33, 11.II.1968]. Всего же в это время в стране действовал 31 рыболовецкий кооператив, объединявший 3,3 тыс. рыбаков [63, стр. 2].

Кроме рассмотренных выше видов городских кооперативов в городах Ирана действуют кооперативы и других типов, однако их немного. Пожалуй, наиболее интересными из них, само появление которых свидетельствует о том, как широко стала проникать кооперация во все сферы экономической и социальной жизни, являются медицинский и женский кооперативы.

В странах Азии оказание медицинской помощи через кооперативы получило значительное развитие, особенно в сельских районах (в Японии, Индии). В Иране работа по улучшению здравоохранения в деревнях осуществляется главным образом через Корпус здравоохранения. Специальных кооперативов здравоохранения на селе нет, а сельские кооперативы проводят только работу по улучшению санитарных условий и водоснабжения. Созданный в июне 1968 г. медицинский кооператив действует в Тегеране [26, 22.VI.1968]. Целью его является улучшение медицинского обслуживания своих членов, число которых к 1970 г. составило около 10 тыс. [40, 1970, № 852, стр. 45]. Паевой капитал кооператива — около 1 млн. риалов. Кооператив имеет две программы — краткосрочную и долгосрочную. Согласно первой он обеспечивает потребность своих членов в медицинском обслуживании путем заключения договоров с врачами, больницами, аптеками; долгосрочная программа предусматривает создание по мере расширения деятельности кооператива и увеличения его специального фонда собственных больниц и аптек. В настоящее время, выполняя краткосрочную программу, кооператив заключил договоры с 180 врачами, 16 аптеками и несколькими больницами на обслуживание членов кооператива. Разработаны ставки оплаты различного вида медицинских услуг; они ниже, чем у частных врачей. Лекарства отпускаются членам кооператива с 12%-ной скидкой.

Для осуществления программы по созданию собственных лечебных учреждений кооператив обратился в

Центральную кооперативную организацию страны<sup>9</sup> с просьбой оказать ему кредитную помощь. Последняя, не являясь финансовым учреждением, в свою очередь обратилась с аналогичной просьбой в министерство здравоохранения. Однако министерство, ссылаясь на закон, согласно которому оно может оказывать помощь лишь обществам врачей, отказало в выдаче ссуды медицинскому кооперативу [40, 1970, № 852, стр. 45].

Отсутствие кооперативного банка, который кредитовал бы все кооперативные общества, в значительной мере сдерживает создание кооперативов среди городского населения. Финансовой поддержкой пользуются только те кооперативы, которые созданы по инициативе каких-либо учреждений — банков, министерств или администрации предприятий. Кооперативы, возникшие стихийно, должны либо рассчитывать только на собственные, как правило незначительные, средства (как многие потребительские кооперативы), либо самостоятельно пытаться получить кредиты от того или иного банка, что в Иране в условиях острой нехватки кредитных ресурсов очень трудно. Целесообразность создания в стране кооперативного банка с государственно-кооперативным капиталом очевидна. И хотя это еще более усилит контроль государства над кооперативным движением, тем не менее такой банк будет содействовать укреплению экономического положения кооперативов и расширению кооперативного движения.

Создание в 1965 г. женского кооператива в какой-то мере отражает те изменения, которые произошли в положении иранских женщин в последние годы. В Иране был принят ряд законов, уравнивающих права женщин в социальной и экономической жизни страны. Женское движение правительство постаралось взять под контроль, выступив инициатором создания женских организаций.

---

<sup>9</sup> Центральная кооперативная организация была создана в 1967 г. на основании правительственного указа от 13 мая 1967 г. Это правительственный орган, занимающийся вопросами кооперативного движения. Создание такой организации, действующей под наблюдением премьер-министра, обусловлено стремлением правительства сконцентрировать свои усилия по развитию кооперации в одном органе. Основная его деятельность заключается в подготовке совместно с Высшим кооперативным советом законов, регулирующих деятельность кооперативов, и, главное, в распространении кооперативного образования, издания книг по кооперации.

Женский кооператив — одно из многих женских обществ, появившихся в Иране в середине 60-х годов. Это кооперативное общество ставит перед собой цель улучшить не только социальное, но и материальное положение женщин. Кооператив создан как общенациональный. Членами его могут быть все женщины, заинтересованные в сбыте изготавливаемой ими продукции — ремесленной или сельскохозяйственной. Общество ставит своей целью создание первичных женских кооперативов в различных областях страны. Но пока основным районом деятельности женского кооперативного общества является Тегеран. В 1969 г. кооператив объединял 300 женщин, изготавливавших в основном ремесленную продукцию. Высшим органом общества является общее собрание, созываемое раз в год, которое рассматривает отчет правления и финансовый отчет, определяет политику общества, решает вопросы об изменении устава и распределении прибыли. Собрание избирает правление в составе трех человек сроком на три года. Правление избирает председателя и собирается на заседания два раза в месяц.

Кроме правления общее собрание избирает ревизионное бюро из двух человек для проведения финансового контроля. Ревизоры могут давать рекомендации относительно ведения финансового хозяйства общества, но не вправе вмешиваться в общую деятельность общества.

Собственный капитал общества образуется из паевых взносов, депозитных средств и резервов, образующихся за счет отчислений от прибыли. В 1969 г. паевой и резервный капитал общества превышал 2 млн. риалов.

Прибыль образуется за счет разницы между ценами, по которым кооператив сбывает продукцию, и ценами, по которым он рассчитывается со своими членами (сразу же при сдаче продукции и наличными). Образующаяся прибыль распределяется следующим образом: 15% — на сотрудничество с другими кооперативами и 30% — в резервный фонд. Оставшаяся чистая прибыль распределяется между членами в виде процентов на паевые взносы — не более 6% каждого пая, основная же часть прибыли распределяется пропорционально участию в деятельности общества — в зависимости от объема сданной продукции. В последние годы по решению общего собрания долю прибыли, подлежащую распределению между членами, кооператив стал использовать на общие нуж-

ды, в большей степени отвечающие потребностям женщин, — на создание библиотек, детских садов и других детских учреждений [16, Париж, 1969, июль, пункт 13].

В 1970 г. в Тегеране по инициативе и под наблюдением Центра ручной промышленности был образован еще один женский кооператив, объединивший 30 небольших пошивочных мастерских [40, 1970, № 857, стр. 13].

Таким образом, хотя городские кооперативы, с создания которых началось развитие кооперативного движения в стране, значительно уступают сельским и по охвату населения, и по эффективности своей деятельности, их значение в социальной и экономической жизни в последние годы заметно возросло. Городская кооперация объединяет главным образом рабочих и средние слои.

Важным моментом в распространении городской кооперации является рост числа рабочих кооперативов — потребительских, кредитных, производственных. В марте 1968 г. в стране действовало 393 рабочих кооператива (с капиталом 99,5 млн. риалов) различного типа, объединявших 93,2 тыс. человек [81, стр. 254], а в 1969 г. — 513 с числом членов 200 тыс. и капиталом 168,3 млн. риалов [42, 1969, № 46, стр. 26]. В 1970 г. действовало уже 749 рабочих кооперативов (табл. 13).

По социальному составу городские иранские кооперативы можно считать мелкобуржуазными, так как, по данным на 1968 г., только треть членов всех городских кооперативов составляли рабочие. Однако за последние годы доля пролетарских слоев в кооперативах, несомненно, повысилась, поскольку число рабочих кооперативов увеличилось за два года почти в 2 раза.

Увеличение числа городских кооперативов поднимает значение их как социальной силы, объединяющей пролетариат и средние городские слои, заинтересованные в демократизации общественной жизни страны.

Хотя в экономическом отношении деятельность кооперативов ограничивается в основном сферой обращения, тем не менее нельзя недооценивать ее значения. Деятельность кооперативов способствует ограничению ростовщического и торгового капитала, «удешевляет» его, что в конечном счете отражается не только на положении членов кооперативов, но и остального населения. Деятельность торговых кооперативов также улучшает снабжение городского населения, содействует стабили-

## РАБОЧИЕ КООПЕРАТИВЫ В 1970 г.\*

Тип кооператива	Число кооперативов	Число членов, тыс.
Потребительские . . . . .	151	45,3
Кредитные . . . . .	491	156,0
Жилищные . . . . .	103	44,7
Производственные . . . . .	4	1,4
В с е г о . . . . .	749	247,4

\* 40, 1970, № 864, стр. 41.

зации цен, организации учета, контроля за товарооборотом, расширению обмена между городом и деревней.

Широкое развитие кооперации в стране потребовало ознакомления населения с понятиями кооперации, а главное — подготовки кооперативных кадров. В 1967 г. при Тегеранском университете был основан Кооперативный учебный и научно-исследовательский институт, который помимо подготовки высших кооперативных кадров и издания теоретических работ по кооперации осуществляет обследование различного вида действующих в Иране кооперативов. Высшие кооперативные кадры готовят также Ширазский университет, Коммерческий институт, Сельскохозяйственный учебный центр в Верамине и другие высшие учебные заведения.

Кооперация как предмет обучения с 1967 г. введена в средних школах. Подготовка кооперативных кадров (как на средства кооперативов, так и государства) ведется также и на курсах — краткосрочных и одно- и двухгодичных (при университетах). Особенно большую роль в организации таких курсов играют ЦОСК и министерство кооперации и сельского развития. Только в 1968/69 г. в различных районах страны работало 67 одномесячных курсов по подготовке административного персонала для сельских кооперативов, кроме того, 460 человек обучались в высших учебных заведениях [40, 1969, № 796, стр. 53]. В деревни направляются кинопередвижки для показа фильмов, пропагандирующих идеи кооперации. И тем не менее в стране ощущается острая нехватка в квалифицированных кооперативных

кадрах. Если подготовку кадров для сельской кооперации взяли на себя в основном государство и высшие кооперативные организации, то в подготовке кадров для городских кооперативов в основном участвует частный капитал. Для поощрения подготовки кадров некоторые из городских кооперативов платят надбавку к заработной плате тем своим работникам, которые закончили кооперативные курсы [63, стр. 3].

\* \* \*

Становление и развитие кооперативного движения в Иране тесно связано с эволюцией в стране капиталистических отношений. На первом этапе развития кооперации (с середины 20-х годов и до второй мировой войны) количество кооперативов было незначительным, а их деятельность крайне ограниченной. В 40—50-е годы, когда происходило укрепление позиций капитализма в промышленности и более заметное проникновение его в сельское хозяйство, кооперативное движение стало охватывать различные отрасли экономики. Наконец, в 60-е годы, в период значительно ускорившегося развития капитализма во всех отраслях хозяйства, кооперативное движение приобрело массовый характер.

Наиболее четко прослеживается зависимость развития кооперации от уровня развития в стране капитализма на примере сельскохозяйственной кооперации. Так, в довоенные годы и первое послевоенное десятилетие попытки государства создать кооперативы среди сельского населения фактически не удалась. И только проведение аграрной реформы, подорвавшей полуфеодалную основу отношений в иранской деревне и способствовавшей ускорению развития в ней капиталистических отношений, создало условия для широкого распространения кооперативов среди сельского населения.

Ведущее место в иранской кооперации как по степени охвата населения, так и по результатам социально-экономической деятельности занимает сельскохозяйственная кооперация. Сельскохозяйственные кооперативы составляют более 90% всех кооперативов и объединяют около 80% кооператоров страны. Развитие кооперации, даже ее низших форм, позволило в определенной мере обобществить ряд процессов, связанных с производством, а также с обслуживанием крестьян-производителей.

Особенно значительных успехов добилась сельскохозяйственная кооперация в области кредитования деревни и сбыта сельскохозяйственной продукции. Кооперативы, используя собственные, а главное — государственные средства, способствовали тому, что за последнее десятилетие повысилась технико-экономическая оснащенность сельского хозяйства, возросла производительность труда. Кооперативы в сельском хозяйстве стали той кровеносной системой, через которую в пореформенный период деревня в сжатые сроки стала получать дешевый кредит, технику и другие средства, необходимые для производственного и личного потребления. В сочетании с расширением заготовительно-сбытовой деятельности кооперативов это способствовало повышению товарности сельскохозяйственного производства. Именно в хозяйствах крестьян — членов кооперативов достигнут довольно высокий, превышающий средний по стране уровень товарности. Несомненно, что до некоторой степени это повышение товарности достигнуто за счет сокращения потребления. Однако в целом увеличение товарного выхода произошло в результате увеличения урожайности и вовлечения в товарооборот через кооперацию всех излишков крестьянской продукции.

Повышение товарности сельского хозяйства в свою очередь увеличило спрос крестьянства на предметы личного и производственного потребления, что обусловило рост емкости внутреннего рынка. Кооперирование сельского населения не только ускорило процесс вовлечения мелких крестьянских хозяйств в систему капиталистических отношений, но и создало возможности для капиталистической эксплуатации деревни в целом. Через систему кредита, заготовительных цен и цен на промышленные товары сельское хозяйство как отрасль и каждый кооператив как объединение крестьянских хозяйств оказались втянутыми в систему общенационального капиталистического производства. Важным результатом деятельности кооперации в сельском хозяйстве явилось и то, что она содействовала возникновению и укреплению хозяйств капиталистического типа, а вместе с этим ускорению процесса расслоения крестьянства, углублению социальных противоречий в деревне.

Сами кооперативы как форма капиталистического хозяйствования стали средством эксплуатации для за-



житочных слоев деревни (наиболее полно пользующихся преимуществами кооперирования и вставших во главе кооперативов) рядовых кооператоров, т. е. основной массы крестьянства. В условиях современной иранской деревни, освобождаемой от феодальных пут, сбрасывающей пережитки прошлого в экономическом, социальном и культурном плане, эта форма эксплуатации в значительной степени маскируется. Вуалирование механизма эксплуатации дает возможность проведения правительством реформистской политики в отношении крестьянства.

Важнейшим итогом деятельности городской кооперации, как и сельскохозяйственной, является вытеснение торгово-ростовщического капитала, особенно в торговле и ремесленном производстве, рост капиталистических, в данном случае кооперативных, форм кредита и торговли. С помощью потребительских и заготовительно-сбытовых кооперативов достигнута определенная стабилизация цен, улучшено снабжение городского населения продовольственными товарами, налажена связь с сельскими кооперативами, обеспечивающая последним постоянный рынок сбыта сельскохозяйственной продукции.

Широкое развитие кредитной и жилищной кооперации среди рабочих и служащих способствовало улучшению кредитного и социального обслуживания рабочих, повышению их платежеспособного спроса, закреплению квалифицированных кадров на предприятиях.

Первые успехи делает и производственная кооперация, с помощью которой государство пытается решить проблему занятости населения и поддержать мелкую промышленность, особенно художественное ремесло.

Городские кооперативы, как и сельские, являясь частью капиталистического уклада, своей деятельностью способствуют его дальнейшему укреплению, особенно в торговле и мелкокапиталистическом производстве. Развитие городской кооперации в конечном счете ведет к усилению капиталистической эксплуатации городского населения, так как деятельность городских кооперативов, особенно рабочих, уменьшая степень их эксплуатации торгово-ростовщическим капиталом, дает возможность промышленникам сохранять уровень выплачиваемой заработной платы, т. е. повышать уровень прибыли на промышленный капитал за счет торгово-ростовщиче-

ского. Хотя городские кооперативы, действующие главным образом в сфере обращения, не могут, как сельские, маскировать форму эксплуатации городского населения промышленным капиталом, тем не менее они, способствуя до известной степени улучшению жизненного уровня городских масс, также благоприятствуют проведению по отношению к ним реформистской политики.

Соотношение тех экономических выгод, которые государство получает, например, от кредитных кооперативов рабочих (повышение платежеспособности, закрепление рабочей силы), с затратами на них, находящихся почти полностью на дотации государства, дает основание считать основным моментом поддержки правительством рабочих кооперативов именно возможность усиления своего влияния.

Иранская кооперация — капиталистическая. Она еще не имеет достаточно развитых форм; особенно слабо развита производственная кооперация. Кооперативный сектор как своеобразное проявление госкапитализма не занимает ведущего места в экономике страны.

Тем не менее усиление позиций государства в кооперативном движении, подчинение его, по существу, официальной политике наряду с теми преимуществами — экономическими и политическими, которые уже сейчас получает буржуазное государство от кооперирования городского и сельского населения, дают основание говорить о том, что в ближайшие годы в Иране будет происходить укрепление кооперативного сектора как государственно-кооперативного.

Кооперативное движение в Иране, особенно усилившееся в последние годы, сыграло определенную роль в ускорении экономического и социального развития. Кооперация способствовала также известному улучшению материального и социального положения пролетарских, крестьянских масс и средних городских слоев. К тому же следует учитывать прогрессивные тенденции кооперации как организационного объединения тех слоев населения, интересы которых требуют демократизации экономической и политической жизни [см. 4, стр. 37]. Это создает для прогрессивных сил возможность использовать кооперативные организации трудящихся деревни и города для усиления борьбы за улучшение положения населения, за вовлечение его в политическую борьбу.

1. Маркс К., Энгельс Ф., Капитал, т. 3,—К. Маркс и Ф. Энгельс, Сочинения, изд. 2, т. 25, ч. II.
2. Ленин В. И., Развитие капитализма в России,— Полное собрание сочинений, т. 3.
3. Ленин В. И., Проект резолюции о кооперативах российской с.-д. делегации Копенгагенского конгресса,— Полное собрание сочинений, т. 19.
4. Ленин В. И., Детская болезнь «левизны» в коммунизме,— Полное собрание сочинений, т. 37.

*Публикации Международной Организации Труда  
и Международного Кооперативного Альянса*

5. «Аграрная реформа, с особым упором на занятость и социальные аспекты (общее обсуждение). МБТ», Женева, 1964.
6. «Международная Конференция Труда, 49-я сессия, доклад VII. МБТ», Женева, 1964.
7. «Международная Конференция Труда, 50-я сессия, доклад IV (I). МБТ», Женева, 1965.
8. «Роль кооперативов в экономическом и социальном развитии развивающихся стран, 49-я сессия. МКТ», Женева, 1965.
9. «Rapport au Gouvernement de L'Iran sur le développement des coopératives de consommation. BIT», Genève, 1961.
10. «Report to the Government of Iran on the development of handicrafts (handloom weaving). ILO», Geneva, 1969.
11. «OIT (TAP) L'Iran. Rapport 5. BIT», Genève, 1957.
12. «Labour conditions in the Oil Industry in Iran. ILO», Geneva, 1950.
13. «International labour Review. ILO», Geneva.
14. «23 Конгресс МКА. Вена, 5—8 сентября 1966», М., 1966.
15. «24 Конгресс МКА. Гамбург, 1—4 сентября 1969», М., 1969.
16. «Протоколы заседаний Исполкома Международного Кооперативного Альянса».
- 16а. «Доклад д-ра Келер о поездке в страны Азии на заседании подкомитета технической помощи. Протоколы заседаний Исполкома МКА», Копенгаген, 1956.
17. «Cooperative Information. ICA», Geneva.
- 17а. «Informations Cooperatives», Genève.
18. «Cooperative News Service. ICA», London.
19. «Cooperative Productive Review. ICA», London.

20. «Review of International Cooperation. ICA», London.
21. «Trading of cooperating South-East Asia. ICA, vol. 2», London.

*Периодические издания*

22. «Азия и Африка сегодня», М.
23. «Народы Азии и Африки», М.
24. «Советская потребительская кооперация», М.
25. «Курьер (ЮНЕСКО)», Париж.
26. «Keyhan International», Teheran.
27. «Taavon Iran (Iran's Top co-op News)», Teheran.
28. «The Economist», London.
29. «The Middle East Journal», New York.
30. «Middle East Economic Digest».
31. «Quarterly Economic Review», London.
32. «Iran Press», Teheran.
33. «اطلاعات»
34. «کیهان»
35. «تهران جرنال» — «Tehran Journal»
36. «بورس»
37. «دنیا»
38. «بورس»
39. «کشاورزی»
40. «تهوزان اکونومیست»
41. «تلاش»
42. «ثروت ملال»
43. «سپید و سیاہ»
44. «حواندنیها»
45. «اطلاعات هفتگی»

*Литература*

46. «Аграрный вопрос в странах Азии и Северной Африки», М., 1968.
47. «Аграрные реформы в странах Востока», М., 1961.
48. Арабаджян А. З., Социально-экономические корни монархии Реза-шаха и реакционная сущность ее экономической политики, канд. дисс., М., 1961.
49. Арабаджян А. З., Иран, — «Экономическое положение стран Азии и Африки в 1960 г.», М., 1960.
50. Арабаджян А. З., Иран, — «Планы-программы экономического развития стран Азии», М., 1966.
51. Бади Ш. М., Аграрные отношения в современном Иране, М., 1959.

52. «Ближний и Средний Восток», М., 1967.
53. Глухоход В. С., Проблемы экономического развития Ирана, М., 1968.
- 53а. «Страны Ближнего и Среднего Востока», М., 1969.
54. Демин А. И., Сельское хозяйство современного Ирана, М., 1967.
55. Иванов М. С., Новейшая история Ирана, М., 1969.
56. Иванов М. С., Рабочий класс современного Ирана, М., 1969.
- 56а. Мамедова Н. М., Кооперативное движение в Иране, канд. дисс., М., 1971.
57. Мохаммед Реза Пехлеви, Белая революция, Париж, 1967.
58. Сеидов Р. А., Аграрный вопрос и крестьянское движение в Иране (1950—1953 гг.), Баку, 1963.
59. «Army Consumers Co-operative. Annual Report», Teheran.
60. «Banke Markazi Iran. Annual Report and Balance-sheet», Teheran.
61. «Bank Markazi Iran. Bulletin. March—April», Teheran, 1970.
62. Baldwin G. B., Planning and Development in Iran, Baltimore, 1966.
63. «Iran. Country Statement on Inter-Regional Training Course and Study on Cooperation (USSR, 20 sept.—17 oct. 1968), [б. м.], 1968.
64. «Iran Almanac and Book of Facts», Teheran.
65. «The Credit and Housing Cooperative Society of Iran», Teheran.
66. Lambton A. K., The Persian Land Reform, 1962—1966, Oxford, 1969.
67. «Man, Food and Agriculture in the Middle East», Beirut, 1969.
68. «Press-Conferencies of Shah of Iran Mohammad Reza Pahlavi».
69. «Statistical Yearbook for Asia and the Far East», Bangkok, 1968.
70. «ارزشیابی. تعاونی تولید و فروش مرکبات. ریسر—چابکسر». تهران، ۱۳۴۹.
71. «ارزشیابی. شرکتهای تعاونی مصرف تهران»، تهران، ۱۳۴۹.
72. «بنگاه تعاونی شهاب»، شهاب، ۱۳۴۴.
73. «گزارش پیش رفت عملیات عمرانی برنامه ده سوم تا پایان سه ماهه سوم سال ۱۳۴۶»، تهران، ۱۳۴۶.
74. «گزارش شرکتهای تعاونی روستائی منطقه تهران»، تهران، ۱۳۴۴.
75. «جزایری سید شمس الدین، اقتصاد اجتماعی، تهران، ۱۳۳۵.
76. «علی محمد ایزدی، تقسیم اراضی دردی را دوا میکند، شیراز، ۱۳۳۸.
77. «کوششهای یکساله ۱۳۴۳»، تهران، ۱۳۴۴.
78. «مجموعه قوانین کار»، مشهد، ۱۳۴۴.
79. «مجله بانک کشاورزی ایران»، ۱۳۴۰.
80. «هوشنگ نهاوندی اصول و مبانی تعاون، شیراز، ۱۳۴۸.
81. «منوچهر ناهید، نقش شرکتهای تعاونی در پیشرفت و توسعه کشاورزی، تهران، ۱۳۴۶.

82. علی محمد طباطبائی، انقلاب آرام روستاها و رشد اقتصاد کشاورزی، ۱۳۴۵.
83. «شرکتهای ثبت شده در تهران و شهرستانها از سال ۱۳۲۷ تا پایان ۱۳۳۱، تهران، ۱۳۳۴.
84. هومن احمد، اقتصاد کشاورزی، ۱۳۳۴.
85. «اداره کلی روابط عمومی صنعت نفت در ایران».
86. «آمارنمای مصور رازی از فعالیتهای و پیشرفتهای کشور در سالهای «اخیر»، تهران، ۱۳۳۹.
87. کازم وادی، مقدم بر روستاشناسی ایران، تهران، ۱۳۴۸.
88. «ده سال خدمت بانگ رفاه کارگران»، ۱۳۴۹.
89. «ارزشیابی واحدهای آموزش تعاونی در ایران»، تهران، ۱۹۴۳.

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение .</b>	<b>3</b>
<b>Глава I.</b>	
<b>Зарождение кооперации в Иране (20—50-е годы) . . . . .</b>	<b>7</b>
Создание первых кооперативов (20—30-е годы)	7
Кооперация в 40—50-е годы . . . . .	14
Развитие кооперативного законодательства . . . . .	27
<b>Глава II.</b>	
<b>Сельскохозяйственная кооперация в современном Иране . . . . .</b>	<b>37</b>
Роль аграрной реформы в развитии сельскохозяйственной кооперации . . . . .	37
Организационно-финансовая структура сельскохозяйственной кооперации . . . . .	43
Деятельность сельскохозяйственных кооперативов	58
<b>Глава III.</b>	
<b>Структура и деятельность кооперативов городского типа . . . . .</b>	<b>96</b>
Потребительская кооперация . . . . .	98
Заготовительно-сбытовые кооперативы . . . . .	113
Кредитные и жилищные кооперативы . . . . .	118
Производственные кооперативы и снабженческо-сбытовые кооперативы ремесленников . . . . .	124
<b>Источники и литература . . . . .</b>	<b>140</b>

**Нина Михайловна Мамедова**

## КООПЕРАЦИЯ В ИРАНЕ

*Утверждено к печати  
Институтом востоковедения  
Академии наук СССР*

Редактор *С. В. Полтавская*

Младший редактор *Н. Н. Комарова*

Художник *Г. Удыма*

Художественный редактор *И. Р. Бескин*

Технический редактор *Т. А. Патеюк*

Корректор *М. З. Шафранская*

Сдано в набор 17/1 1973 г. Подписано к печати 3/IV 1973 г. А-06674. Формат 84 × 108<sup>1</sup>/<sub>32</sub>. Бум. № 2. Печ. л. 4,5. Усл. п. л. 7,56. Уч.-изд. л. 7,78. Тираж 1200 экз. Изд. № 3199. Зак. № 48. Цена 78 коп. Главная редакция восточной литературы издательства «Наука». Москва, Центр, Армянский пер., 2. 3-я типография издательства «Наука». Москва К-45, Б. Кисельный пер., 4.